



Nederlands Loodswezen

JAARVERSLAG 2024

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	2
Bestuursverslag	5
2024 in vogelvlucht	7
Vooruitblik 2025	14
Waardecreatiemodel	16
Wat onze stakeholders belangrijk vinden	19
Prestaties en activiteiten 2024	22
• <i>Veilig en vlot scheepvaartverkeer</i>	24
• <i>Duurzame operatie</i>	32
• <i>Toekomstbestendig Loodswezen</i>	35
• <i>Nautische kennisdeling en ketenoptimalisatie</i>	36
• <i>Betrokken en tevreden stakeholders</i>	38
• <i>Bekwame en tevreden loodsen en werknemers</i>	42
• <i>Opgeleide registerloodsen</i>	45
• <i>Transparante bedrijfsvoering</i>	47
Overlegstructuren	49
Profiel	51
Governance	55
Risicobeheer	61
In control-verklaring	77
Verslag Raad van Commissarissen NLBV	80
Financieel verslag	84
Jaarrekening 2024	91
Overzicht vermogen per 31 december 2024	92
Exploitatierekening over 2024	93
Kasstroomoverzicht van de middelen 2024	94
Toelichting kasstroomoverzicht	101
Toelichting op het vermogen en de exploitatierekening	102
Overige gegevens	134
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	135
Colofon	145

VOORWOORD

Nederlands Loodswezen zorgt 24/7 voor een veilige en vlotte scheepvaart in de Nederlandse zeehavens en de Vlaamse havens aan de Schelde. Door geopolitieke spanningen en economische tegenwind was 2024 een uitdagend jaar. Toch bleef de kwaliteit van onze dienstverlening onverminderd hoog. Veranderende handelsstromen brachten een nieuwe dynamiek in de havens en dwongen ons om onze rol in de maritieme keten en samenleving verder aan te scherpen.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Bedrijfseconomisch gezien was het een matig jaar, waarin de reizenramingen niet zijn gehaald. Deze ramingen vormen de basis voor de vooraf vastgestelde tarieven. Tot het derde kwartaal liepen we in de pas, maar uiteindelijk hebben we minder scheepsreizen geloodst dan verwacht, waardoor de omzet onder de begroting bleef.

De verschillen tussen de regio's waren groot. Regio Noord realiseerde 14,5% meer reizen, terwijl het aantal reizen in regio Rotterdam-Rijnmond terugliep met 4%. In regio Amsterdam-IJmond lag het aantal reizen 2% boven de begroting, maar daalde de omzet met 5%. In regio Scheldemonden lagen zowel de omzet als het aantal reizen voor de wetschepen boven de begroting, terwijl de Scheldevaart een onderschrijding liet zien. In de huidige onvoorspelbare wereld wordt het steeds lastiger om accurate reizenramingen te maken. Dit jaar waren onze inkomsten niet kostendekkend. Onze financiële wendbaarheid is beperkt, mede doordat we wettelijk verplicht zijn om 24/7 beschikbaar te zijn. Dit zet toekomstige investeringen in materieel en innovatie onder druk.

NIEUWE SLUIS TERNEUZEN

In oktober 2024 openden de Nederlandse en Belgische vorsten de Nieuwe Sluis Terneuzen. Een belangrijke mijlpaal die de goede samenwerking tussen Nederland en België symboliseert.

De verwachting is dat de Nieuwe Sluis gaat zorgen voor een betere toegang en vlottere doorstroming vanaf de Westerschelde naar het Kanaal van Gent Terneuzen en verder. Zo zorgt de Nieuwe Sluis voor nieuwe economische activiteiten in zowel de Zeeuws-Vlaamse als de Vlaamse regio.

DUURZAME OPERATIE

De verduurzaming in de samenleving zien wij terug in onze praktijk. Regio Amsterdam-IJmond en regio Noord houden rekening met de transitie naar een energiehaven en offshore windparken zitten er in de lift.

Nederlands Loodswezen heeft ook een intrinsieke motivatie om de inzet van zijn middelen en processen te verduurzamen.

In 2024 plukten we de vruchten van eerdere investeringen. De nieuwe zuinige tenders in de M-klasse - 'Mare', 'Mees' en 'Maud' – zijn in de vaart genomen, de laatste van de serie ('Milo') volgt in 2025. De bouw van de hybride swaths voor regio Scheldemonden kan dit jaar definitief starten. Ook in de kantoren en het taxi- en wagenpark is duurzaamheid inmiddels de norm geworden.

NIEUWE INSTROOM

De komende jaren bereiken veel loodsen de pensioengerechtigde leeftijd, terwijl de instroom van nieuwe loodsen in de huidige arbeidsmarkt niet gegarandeerd is.

Om dit tijt te keren, hebben we in 2024 een belangrijke stap gezet: de introductie van de premaster voor mbo-studenten. Hierdoor wordt de opleiding tot loods toegankelijker en vergroten we de instroom.

DIGITALE INFRASTRUCTUUR

Onze digitale infrastructuur speelt een cruciale rol in de verduurzaming en efficiëntie van onze bedrijfsvoering. Zo werd project RADAR (Robotisering, Automatisering, Digitalisering als Resultaat) verder uitgebreid naar de afdelingen vlootbeheer, inkoop, finance en ICT. Begin 2025 kozen we voor één softwareleverancier die elke afdeling waar mogelijk op maat bedient.

Daarnaast leverde het programma Lutine waardevolle inzichten in vaargedrag, brandstofverbruik en onderhoud, wat bijdraagt aan een lagere CO₂-uitstoot.

Hoewel deze digitale ontwikkelingen niet altijd zichtbaar zijn, zorgen ze ervoor dat we efficiënter, duurzamer en veiliger werken.

INTERNATIONALE SAMENWERKING

In april 2024 organiseerden we in Rotterdam het congres International Maritime Pilots Association (IMPA). Met loodsen uit de hele wereld bespraken we de uitdagingen in ons vakgebied. De conclusie was dat Nederland een uitstekend functionerend Loodswezen heeft en dat we alert moeten blijven om onze kwaliteit en veiligheid te waarborgen.

VEILIGHEID ALS PRIORITEIT

Veiligheid had in 2024 een hoge prioriteit, zowel op de werkvloer als in de havens. Een werkgroep bestaande uit loodsen en medewerkers heeft een gezamenlijk veiligheidsstatement geformuleerd: 'Samen Veilig en Vlot'. Dit statement nemen we op in onze nieuwe missie, visie en strategie (MVS) en dragen we verder uit. Daarnaast kreeg veiligheid een bredere dimensie door geopolitieke spanningen. Openlijk klinken er zorgen over de territoriale en digitale veiligheid van ons land en onze havens. Als vitale partner in de maritieme keten zijn we alert op mogelijke bedreigingen. We hebben nauw contact met de Nederlandse autoriteiten over de beveiliging van onze systemen en bespreken of we een rol kunnen spelen in het signaleren van verdachte situaties op zee en in de havens waar wij actief zijn.

DANK AAN ONZE MENSEN EN PARTNERS

De kapiteins waarderen onze komst aan boord, zo bleek in 2024 uit ons klanttevredenheidsonderzoek. Zij prijzen onze registerloodsen om hun deskundigheid en betrouwbaarheid bij het veilig binnenbrengen van schepen in de haven. Ook de samenwerking met de havenmeesters, beleidsmakers en stakeholders wordt hoog gewaardeerd.

Achter deze loodsen staat een sterk fundament: alle medewerkers en organisaties die samen Nederlands Loodswezen vormen. We kijken met trots terug op ons werk in 2024. Al meer dan 35 jaar zijn we een betrokken, betrouwbare en deskundige partner in de maritieme keten. Dit werd ook benadrukt, tijdens het (uitgestelde) symposium in maart 2024 ter ere van ons 35-jarig bestaan.

Ik wil alle loodsen, medewerkers en stakeholders bedanken voor hun inzet en samenwerking. Samen zorgen we ervoor dat Nederlands Loodswezen sterk en toekomstbestendig blijft.



Willem Bentinck,
Voorzitter Nederlandse Loodsencorporatie



BESTUURSVERSLAG

OVER DIT VERSLAG

Met plezier bieden wij u ons jaarverslag 2024 aan. Hierin leest u hoe Nederlands Loodswezen erin slaagde in een turbulente en onzekere wereld de dienstverlening op peil te houden.

In dit jaarverslag staan onze prestaties en activiteiten in 2024 centraal. Ze zijn ingedeeld naar de acht thema's die de kern vormen van het waardecreatiemodel waarmee we sinds 2024 onze toegevoegde waarde meten. Deze acht thema's zijn: een veilig en vlot scheepvaartverkeer, een duurzame operatie, een toekomstbestendig loodswezen, nautische kennisdeling en ketenoptimalisatie, betrokken en tevreden stakeholders, bekwame en tevreden loodsen en medewerkers, opgeleide registerloodsen en een transparante bedrijfsvoering.

In het hoofdstuk Vooruitblik kijken we naar ontwikkelingen in 2025.

FOTO'S

Ons werk is tastbaar en zichtbaar door de foto's die u in dit jaarverslag vindt. Het beeldmateriaal toont hoe onze betrokkenheid en trots om dit bijzondere werk iedere dag opnieuw uit te voeren. De foto's in het jaarverslag 2024 zijn onder andere gemaakt door loodsen en medewerkers van Nederlands Loodswezen en door diverse externe fotografen.



2024 IN VOGELVLUCHT

Oorlog in Europa en onrust in het Midden-Oosten zorgden in 2024 voor onrust en onvoorspelbaarheid in de scheepvaart. Dat vertaalde zich in 1.902 minder geloodste scheepsreizen dan een jaar eerder. Onze prioriteit was en blijft veilig en vlot scheepvaartverkeer, naast verduurzaming, veiligheid en de dialoog met onze stakeholders.

Door het teruglopende aantal reizen en inkomsten kwam het systeem voor de vaststelling van de loodsgeldtarieven op basis van reizenramingen onder druk te staan. Dit stelde Nederlands Loodswezen voor flinke uitdagingen. We boekten een tekort aan inkomsten van 2,5% ten opzichte van de begroting, dat slechts gedeeltelijk kon worden opgevangen door lagere kosten.

Vorig jaar uitten we al onze zorgen over de Wet actualisatie markttoezicht registerloodsen (Wamr) en het price cap-systeem voor de vaststelling van de loodsgeldtarieven. Onderzoek toont aan dat we als organisatie met een 24/7-aanwezigheid niet de financiële wendbaarheid hebben die nodig is om onze efficiency te verbeteren in de mate die de Wamr veronderstelt. Ook in 2024 bleek het ramen van het juiste aantal reizen niet goed mogelijk.

Wij blijven als 'marktpartij' zoeken naar manieren om onze wendbaarheid te verhogen en kosten te verlagen bij een tegenvallend aantal reizen, zonder in te boeten op de dienstverlening. Dit is een lastige puzzel. We hebben het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (I&W) geïnformeerd over het risico dat aanhoudende onzekerheid over onze inkomsten kan leiden tot terughoudendheid bij toekomstige investeringsbeslissingen waardoor de continuïteit en de kwaliteit van de loodsdienstverlening onder druk kan komen te staan. We hopen dat de gesprekken die we met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat over de Wamr hebben opgestart, in 2025 worden voortgezet.

Met de introductie van Project Management Office (PMO) heeft NLBV een tool in handen om bij te sturen op de uitvoering van projecten en de financiële wendbaarheid enigszins te vergroten. PMO maakt het mogelijk om projecten te stroomlijnen en tijdig te prioriteren door ze te leiden en toetsen op basis van kwaliteit-tijdigheid-budget.

Ondanks deze uitdagingen werd Nederlands Loodswezen in de managementletter bij de jaarrekening door de accountant bijzonder hoog gewaardeerd, met slechts enkele bevindingen.

VEILIG OP ZEE EN AAN WAL

Veiligheid op zee en aan wal had in 2024 hoge prioriteit. We zetten veilig werken centraal in bewustwordingscampagnes, medewerkersbijeenkomsten en met de video Veilig werken op zee.

In december presenteerde een werkgroep met vertegenwoordigers uit alle regio's het nieuwe veiligheidsstatement: Samen Veilig & Vlot. Dit statement weerspiegelt de gedeelde ambitie van NLc en NLBV om ervoor te zorgen dat iedereen altijd veilig en gezond thuiskomt. Dit kan alleen door als team te opereren.

Voor loodsen en medewerkers betekent dit verantwoordelijkheid nemen, kennis en ervaringen delen, feedback geven en ontvangen, en daadkracht tonen door het goede voorbeeld te geven.



INCIDENTEN

In 2024 was er een incident met een tender van Nederlands Loodswezen. In december 2024 kwam de tender 'Apollo' door een technische storing in aanvaring met een uitvarend schip. Een persoon raakte daarbij lichtgewond. Het interne onderzoek naar dit incident loopt nog.

Daarnaast vond in de regio Rotterdam-Rijnmond een ZESO (Zeer Ernstig Scheepvaart Ongeval) incident plaats met een dodelijk ongeval met de Saipem 7000.

SOCIALE VEILIGHEID

Begin 2024 is er een cultuuronderzoek uitgevoerd. Hieruit kwam naar voren dat er binnen NLBV significante verbeteringen mogelijk zijn op het gebied van cultuurbeleving. Om de veiligheid op de werkvloer te borgen is in 2024 een meldpunt grensoverschrijdend gedrag ingesteld en de gedragscode geüpdatet. Ook werd een campagne ontwikkeld rond sociale veiligheid en is een externe vertrouwenspersoon aangetrokken voor medewerkers die hier behoefte aan hebben.

DIGITALE VEILIGHEID

Eind 2024 is de EU-richtlijn NIS2 in werking getreden. Deze richtlijn heeft als doel essentiële organisaties en hun netwerk- en informatiesystemen beter te beschermen tegen cyber risico's. Door de NIS2-wetgeving valt Nederlands Loodswezen onder overheidstoezicht en heeft het een zorg- en meldplicht bij eventuele dreigingen. In 2025 wordt NIS2 omgezet in Nederlandse wetgeving.

Samen waakten medewerkers en loodsen in 2024 over de veiligheid van onze organisatie. Maandelijks deelden we lessen over cyberincidenten op ons intranet, zodat iedereen zich bewust was van de risico's van werken met data. Bij ons meldpunt security- en datalekken werden in 2024 9 meldingen gedaan.

Als vitale schakel in de maritieme keten is Nederlands Loodswezen zich bewust van het belang van veerkracht en stabiliteit van de digitale systemen.

ONDERMIJNING

In en rond de zeehavens vinden veel activiteiten plaats die het daglicht niet kunnen verdragen. Denk daarbij vooral aan drugsmokkel. Om de bewustwording rond deze dilemma's te vergroten en ondermijning te herkennen, organiseerden wij in 2024 meerdere interne personeelsbijeenkomsten. Daarnaast hielpen we de autoriteiten door melding te doen van verdachte situaties.

PUBLIEKE VEILIGHEID

De veiligheid van de Nederlandse infrastructuur op zee en in de zeehavens staat steeds meer onder druk door de toenemende oorlogsdreiging in Europa. In de Oostzee zijn al meerdere keren kabels beschadigd, grote bedrijven zijn wereldwijd doelwit van cyberaanvallen en de kwetsbaarheid van havens is een publiek geheim.

Met de ministeries van Defensie en I&W spraken we ook over de signaalfunctie voor loodsen. Vanuit hun aanwezigheid op schepen fungeren zij als de ogen en oren van onze samenleving en waken zij samen met andere partijen over de territoriale veiligheid van Nederland.

NIEUWE INSTROOM

De instroom van nieuwe loodsen en de invulling van technische vacatures bleven een punt van zorg. We haalden er zelfs de regionale en landelijke media mee in augustus 2024. NLC en NLBV trekken samen op bij het op werven van loodsen en medewerkers.

PREMASTER MBO

In 2024 werd onze instroomdoelgroep voor de loodsen fors verbreed. Nederlands Loodswezen heeft samen met het Scheepvaart en Transportcollege (STC) in Rotterdam een premaster ontwikkeld waarmee mbo-studenten kunnen doorstromen naar het hbo. In 2025 start de eerste lichting studenten.

We werven ook door zichtbaar te zijn in de samenleving. Zo waren we aanwezig op maritieme beurzen en banenmarkten. Tijdens wereldhavendagen konden geïnteresseerden meevaren en het vak registerloods zelf ervaren. Van de doop van de tenders in de M-klasse 'Mare' en 'Mees' werd een 'instroomfeestje' gemaakt bij de zeevaartscholen op Terschelling en in IJmuiden. Studenten maakten zo op een unieke manier kennis met het werk van Nederlands Loodswezen.



PILOT BESTUURDERSOPLEIDING

De maatschappij wordt steeds complexer en dat heeft gevolgen voor het werk van onze bestuurders. Om de basisvaardigheden van de bestuurders te versterken, heeft de Bestuursraad in 2024 de pilot Bestuurdersopleiding geïntroduceerd. De pilot was een mix van onderwijs in praktische kennis en in managementvaardigheden. Er was onder meer aandacht voor managementvaardigheden, vergadertechnieken, coaching en organisatiekunde. In 2025 worden ook wet- en regelgeving en organisatiekunde als onderwerpen toegevoegd.

KENNIS VERGROTEN

Kennis delen en kennis ophalen is vitaal voor onze organisatie. Onze nieuwe werkgroep Research & Development (R&D) volgt de vele technologische, digitale en juridische ontwikkelingen op de voet. Denk daarbij aan autonoom varen, nieuwe navigatieondersteunende middelen en loodsen op afstand. De werkgroep zorgt voor focus en stelt prioriteiten in de ontwikkelingen. In de werkgroep R&D werken loodsen samen met een externe kwartiermaker.

“De werkgroep R&D is in het leven geroepen om grip te krijgen op trends en ontwikkelingen die een effect gaan hebben op het loodsenberoep. De werkgroep brengt deze ontwikkelingen in kaart en onderzoekt wat de mogelijkheden zijn om hier proactief op in te spelen. Dit kan variëren van het testen van nieuwe technologieën en het ontwikkelen van innovaties tot het geven van advies over opleidingen en trainingen die nodig zijn om relevante vaardigheden aan te scherpen. Door kennisdeling en samenwerking met de sector streeft de werkgroep ernaar om ervoor te zorgen dat het loodsenberoep voorbereid is op toekomstige veranderingen en de uitdagingen die daarmee gepaard gaan.”

Maarten Veenstra, kwartiermaker R&D werkgroep

BETROKKEN LOODSEN

Regio Rotterdam-Rijnmond organiseerde twee symposia voor de registerloodsen. Doel hiervan was de loodsen informeren, hun input ophalen voor het herziene beleidsplan en hun betrokkenheid vergroten. De kleinschalige opzet van de symposia verlaagde de drempel voor de loodsen om mee te praten over voor onze organisatie belangrijke thema's als innovatie en toekomst, financiën en efficiëntie.

VERDUURZAMING

De verduurzaming van de middelen van Nederlands Loodswezen vorderde in 2024 gestaag. In 2024 zijn drie nieuwe tenders in de M-klasse in de vaart genomen. Hiermee realiseren we een brandstofbesparing van circa 30% ten opzichte van de tenders in de Aquila- en L-klasse.

Nederlands Loodswezen zet steeds vaker biobrandstoffen in bij het loodsenvervoer. In regio Rotterdam-Rijnmond kunnen de nieuwe helikopters vliegen met biobrandstof en in regio Scheldemonden is een proces gestart om taxivervoer volledig elektrisch te maken. Vanaf medio 2026 krijgt regio Scheldemonden bovendien twee nieuwe swaths met hybride voortstuwing en een elektrisch aandrijfsysteem.

“Duurzaamheid speelt een cruciale rol bij de financiering van projecten, aangewakkerd door de groeiende vraag naar duurzame ontwikkeling en de noodzaak om de klimaatdoelen te bereiken. BNG hecht veel waarde aan het leveren van sociale en groene meerwaarde via financiering en ondersteunt Nederlands Loodswezen daarom in het aangaan van de uitdagingen die duurzame oplossingen, zoals all-electric vaartuigen, met zich meebrengen. Zo financiert BNG twee nieuwe, duurzamere swaths. Deze lichtere tenders en beloodsingsmiddelen verbruiken minder brandstof en stoten daardoor minder CO₂ uit. Met deze investering helpt BNG het Loodswezen actief bij het realiseren van haar duurzaamheidsambities en het bevorderen van een groenere toekomst.”

Terrence Roep, Relatiemanager Publieke Infrastructuur & Energie bij BNG Bank

Ook bij de kantoren werd een flinke verduurzamingsslag gerealiseerd. De kantoren hebben energielabel A en voor het wagenpark is het aantal (snel)laders fors uitgebreid.

In de Pistoolhaven in Rotterdam is de bouw gestart van de nieuwe helihangar. De hangar wordt uitgerust met zonnepanelen en een warmtepomp. Regio Rotterdam-Rijnmond onderzoekt of ze battery packs kan aanschaffen. Vanwege dreigende netcongestie is de vraag naar elektriciteit groter dan netbeheerders kunnen leveren. Met de battery packs wil de regio elektriciteitspieken opvangen en de continuïteit van haar bedrijfsvoering blijven waarborgen.

DIGITAAL

Data en digitalisering werden in 2024 opnieuw ingezet voor verduurzaming en het optimaliseren van de efficiency. Vlootbeheer, varende dienst en ICT gebruiken binnen het project Lutine steeds vaker data voor het maken van analyses voor onder meer brandstofbesparing en onderhoudsmonitoring. Denk daarbij aan het combineren van gegevens over brandstofgebruik met g-krachten, weersomstandigheden en vaargedrag.

Project RADAR (Robotisering, Automatisering, Digitalisering als Resultaat) gaat een nieuwe fase in. Na de implementatie bij HR en bemanningszaken, wordt nu gestart met de implementatie van software bij vlootbeheer, inkoop, finance en ICT. Begin 2025 kozen we voor één softwareleverancier die afdelingen zoveel mogelijk op maat bedient.

Sinds juli 2024 vallen we onder het 'Besluit CO₂-reductie werkgebonden personenmobiliteit', waarvoor we inmiddels data registreren.

DIALOOG MET DE STAKEHOLDERS

Betrokken, betrouwbaar en deskundig zijn de drie kernwaarden van onze organisatie. Ook samenwerking – intern en met ketenpartners - staat hoog in het vaandel. Uit het tweejaarlijkse klanttevredenheids-onderzoek bleek dat loodsen en havenmeesters intensief samenwerkten en elkaar goed aanvulden. Kapiteins gaven de loodsdienstverlening, net als voorgaande jaren, een hoge waardering van een 9,2.

“Loodsen; essentieel en altijd paraat voor de scheepvaart van en naar, en in onze drukke havens. In het belang van Nederland, onze bondgenoten en partners.”

Vice-admiraal René Tas, Commandant Zeestrijdkrachten

Landelijk en regionaal staan we voortdurend in contact met onze ketenpartners en stakeholders in het kader van kennisdeling en ketenoptimalisatie. In maart hielden wij het symposium ter ere van 35 jaar verzelfstandiging van Nederlands Loodswezen. Stakeholders dachten enthousiast mee over de toekomst en kwamen met waardevolle verbeterpunten voor onze organisatie. Deze input nemen we mee bij de ontwikkeling van de nieuwe missie, visie en strategie (MVS). Het symposium was een succes en voor herhaling vatbaar.

In april kwamen loodsen uit de hele wereld naar Rotterdam voor IMPA 2024. Tijdens dit congres bespraken we gezamenlijk actuele thema's, zoals werken in oorlogsgebied en actualisatie markttoezicht registerloodsen (Wamr). De deelnemers concludeerden dat de organisatie van de loodsdienst in Nederland uitermate succesvol is. Het loodsen van schepen is een ervaringsberoep waarbij continuïteit en stabiliteit de sleutel zijn voor succes.

“International cooperation shows governments that pilotage has a purpose that transcends borders and that pilots are not acting in self-interest when challenging decision-makers. IMPA advocates international collaboration which respects the uniqueness of pilots and pilotage in different countries and emphasises what unites us all. 2024 demonstrated that international cooperation delivers significant impacts when it focuses our collective energy on protecting the purpose of pilotage as a public service and enhancing the safety of pilots on duty.”

Captain Simon Pelletier, President of the International Maritime Pilots' Association

Tabel kerngegevens	2024	2023
Totaal aantal geloodste scheepsreizen	89.326	91.228
Verdeling: aantal Wetschepen	80.612	82.536
Verdeling: aantal Scheldevaart	8.714	8.692
Verdeling aantal regio Noord	3.947	3.644
Verdeling aantal regio Amsterdam-IJmond	12.871	13.097
Verdeling aantal regio Rotterdam-Rijnmond	52.468	54.398
Verdeling aantal regio Scheldemonden	20.040	20.089
Omzet totaal (x € 1.000)	241.392	226.777
Resultaat (x € 1.000)	-3.276	-2.530
<i>Gemiddeld aantal registerloodsen (in fte)</i>		
Regio Noord	17,07	15,73
Regio Amsterdam-IJmond	65,58	66,42
Regio Rotterdam-Rijnmond	217,71	215,58
Regio Scheldemonden	166,69	165,32
Totaal	467,05	463,05
<i>Gemiddeld aantal medewerkers (in fte)</i>		
In dienst	448,59	441,28
Flexibele schil	38,61	37,49
Totaal	487,20	478,77
Investeringsen (x € 1.000)	27.163	13.894
Capital base (x € 1.000)	107.507	93.712
Current ratio	1,47	1,92
Solvabiliteitsratio	39,5%	39,6%



VOORUITBLIK 2025

Voor Nederlands Loodswezen staat 2025 in het teken van de lange termijn. De vlootvernieuwing is bijna voltooid, en we boeken goede vooruitgang met de verduurzaming van onze goederen en gebouwen. Onze ambitie is om in 2050 een volledig CO₂-neutrale organisatie te zijn. Omdat onze schepen een levensduur van ongeveer twintig jaar hebben, is het cruciaal om tijdig bij te sturen en toekomstbestendige keuzes te maken.

NIEUWE MISSIE, VISIE, STRATEGIE

Nederlands Loodswezen stelt in 2025 een nieuwe missie, visie en strategie (MVS) op als leidraad voor onze activiteiten tussen 2026-2030. De leidraad sluit aan bij de visie die in 2024 is opgehaald bij de stakeholders en is toegespitst op de nieuwe werkelijkheid van geopolitieke onrust, de noodzaak tot beveiliging van de Noordzee en innovaties in de scheepvaart en duurzaamheid. In de MVS vullen we het waardecreatiemodel aan met nieuwe inzichten voor onze toekomstige financiering en begroting, planning, beleid en strategie.

Naar verwachting wordt de nieuwe MVS in december 2025 door de ledenvergadering vastgesteld. Daarna gaan alle entiteiten binnen Nederlands Loodswezen hier vervolgens mee aan de slag en stellen zij hun eigen beleidsplan op. Dit geldt zowel voor de Nederlandse Loodsencorporatie, NLBV als voor de regionale loodsencorporaties. Het veiligheidsstatement 'Samen Veilig en Vlot' wordt in 2025 geïmplementeerd en maakt deel uit van de nieuwe missie, visie en strategie.

VOORSORTEREN OP AANPASSING WAMR

Financiële wendbaarheid en de mogelijkheid om flexibel op- of af te schalen is een belangrijke ambitie naast het garanderen van 24/7 beschikbaarheid. Maar het maken van nauwkeurige reizenramingen als grondslag voor dekkende loodsgeldtarieven is complex in deze volatiele handelsomgeving.

We bereiden een evaluatie voor van de Wet actualisatie markttoezicht registerloodsen (Wamr) en het systeem van cost plus en price cap, samen met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en de sector. We koersen op een stabiel systeem en beleidsrust, zodat we met vertrouwen nieuwe investeringen kunnen doen.

VERDERE VERDUURZAMING

De laatste van de nieuwe tenders in de M-klasse, de 'Milo', is in januari 2025 in gebruik genomen. Voor regio Scheldemonden worden dit jaar twee hybride swaths gebouwd die vanaf medio 2026 in de vaart komen. We nemen afscheid van de 'Gemini' en 'Explorer' uit de Discovery-klasse, omdat het onderhoud te kostbaar wordt. Inmiddels zijn gesprekken gestart met overnamepartijen.

“Met dank voor de samenwerking met Nederlands Loodswezen en Camarc Design werden de M-klasse schepen gerealiseerd. Deze high-end schepen zijn gekenmerkt door veiligheid, functionaliteit en duurzame brandstofefficiëntie.”

Albert Keizer, algemeen directeur Next Generation Shipyards bv.

Als Nederlands Loodswezen in 2050 volledig CO₂-neutraal wil zijn en rekening houdt met de levensduur van twintig jaar van de schepen, moeten we vanaf 2030 al nieuwe investeringen doen. In 2024 is het onderzoek gestart naar de ‘Tender van de Toekomst’, waarin we onderzoek doen naar nog schonere brandstoffen, alternatieve rompvormen en bijvoorbeeld draagvleugeltechnologie.

Netcongestie is een groot maatschappelijk probleem. Het brengt met name de verduurzamingsambities in regio Rotterdam-Rijnmond in gevaar. Daarom onderzoeken we in 2025 of de aanschaf van batterypacks kan bijdragen aan een stabiele energievoorziening.

VOORBEREIDEN OP HET ZWARTSTE SCENARIO

Het ministerie van Defensie heeft aangegeven dat een oorlogsdreiging reëel is. Nederlands Loodswezen beseft dat dit gevolgen heeft voor de weerbaarheid, veerkracht en veiligheid van de eigen operatie. Loodsen hebben een toegevoegde waarde in dit veiligheidsvraagstuk: ze komen als eerste persoon aan boord en krijgen daar een beeld van de activiteiten op een schip. De autoriteiten hebben ons verzocht om verdachte situaties te melden, ook als het gaat om ondermijningsactiviteiten zoals drugssmokkel. Dit jaar overleggen we verder met de autoriteiten over de dreigingen en onze mogelijke bijdrage aan de versterking van de veiligheid van Nederland.

“De geopolitieke situatie heeft invloed op de weerbaarheid, veerkracht en veiligheid van Nederlands Loodswezen. Er is een reële angst dat er oorlog uitbreekt. Wij moeten ons daarop gaan voorbereiden: hoe gaan we onszelf voorzien van brandstof en onderdelen, hoe houden we de operatie gaande.”

Herman Broers, directeur Nederlands Loodswezen B.V.

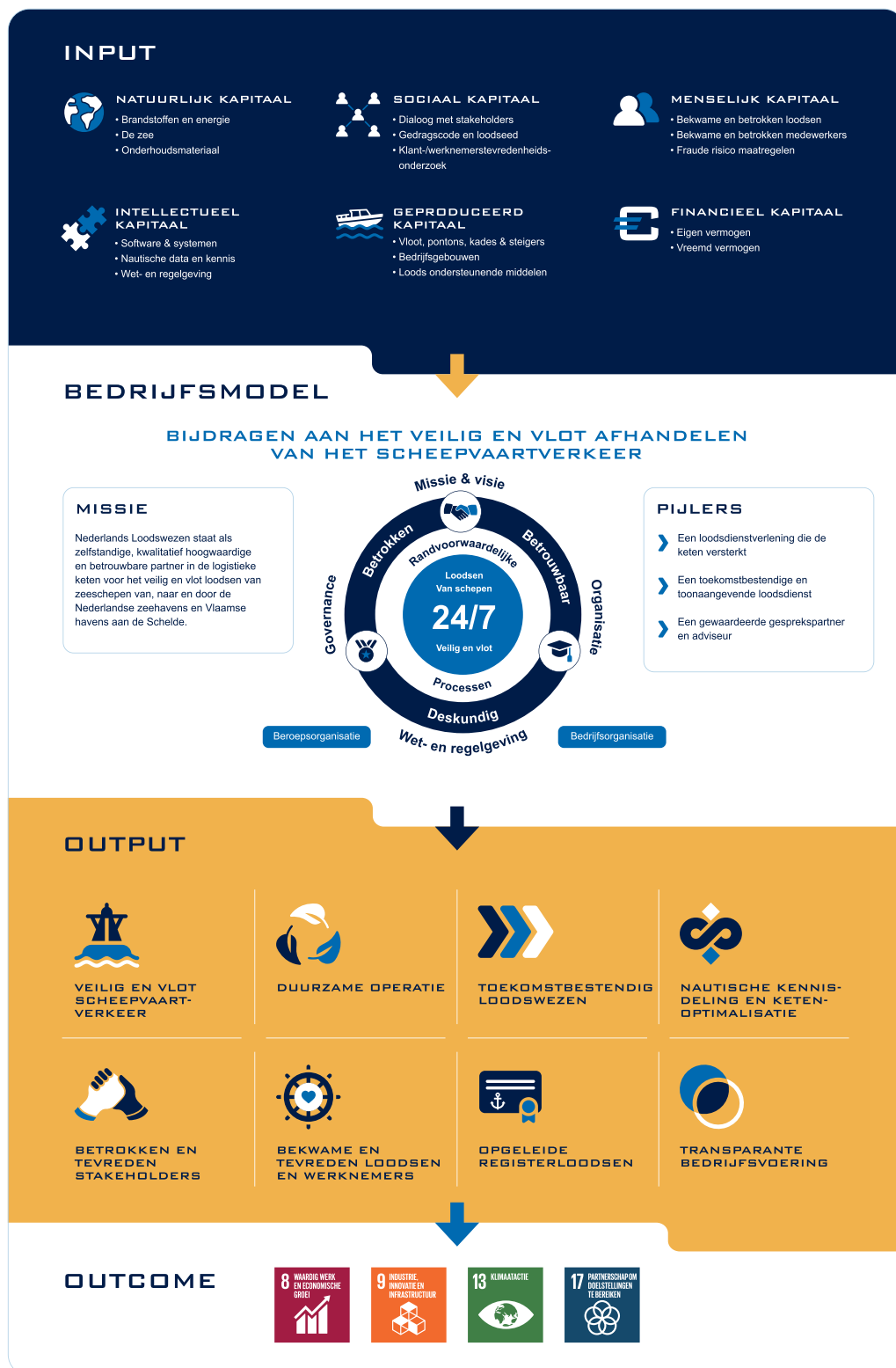
BETROKKEN MEDEWERKERS EN STAKEHOLDERS

NLBV en NLc intensiveren de dialoog met de medewerkers en stakeholders over de organisatie, werkzaamheden en toekomst. In 2025 houdt NLBV weer een klanttevredenheidsonderzoek onder registerloodsen.

De twee loods symposia die regio Rotterdam-Rijnmond in 2024 organiseerde, krijgen een structureel karakter. Ook de interactieve aanpak van het jubileumsymposium in maart met de stakeholders beviel zo goed dat we hen vaker willen betrekken bij het overleg over de toekomst.

De pilot Bestuurdersopleiding is in 2024 gestart en krijgt permanente opvolging. Het bewustzijn groeit dat goed besturen een vak apart is.

WAARDECREATIEMODEL



INPUTWAARDEN

In de onderstaande tabel zijn de zes kapitalen uitgewerkt waarmee Nederlands Loodswezen waarde creëert. Ze zijn van toepassing op de bedrijfsorganisatie en de beroepsorganisatie.

NATUURLIJK KAPITAAL

Het Loodswezen maakt voor het vervoer van de registerloodsen van en naar de te loodsen schepen gebruik van taxi's, tenders, loodsvaartuigen en een helikopter. Dit vervoer zorgt voor het verbruik van brandstoffen en elektriciteit, dat CO₂-uitstoot met zich meebrengt. Om het loodsproces te versnellen en de emissie-uitstoot te verminderen kan het Loodswezen gebruik maken van de zee (stromingen en getijde). Daarnaast worden materialen gebruikt voor de bouw en het onderhouden van de vloot, zoals verf, olie, smeermiddelen en onderhoudsmateriaal. Verder wordt gebruik gemaakt van energie als walstroom, water en gas.

SOCIAAL KAPITAAL

Het Loodswezen is een partij die de keten versterkt. Daarvoor onderhouden wij goede relaties met stakeholders. Voor alle stakeholders wil het Loodswezen een integere en betrouwbare partner zijn. De resultaten van klant- en werknemers-tevredenheidonderzoek geven input voor het verbeteren van de dienstverlening, de organisatie en de opleiding. Er is een gedragscode voor het personeel en de registerloodsen leggen bij hun beëdiging een eed af waarin zij verklaren te handelen als een goed registerloods.

MENSELIJK KAPITAAL

Om de loodsdienstverlening te laten plaatsvinden dient het Loodswezen te beschikken over een formatie van loodsen. Belangrijk is dat deze formatie wordt gevormd door bekwame en betrokken loodsen, maar dat er ook een voldoende aanvoer van nieuwe loodsen is voor de toekomstbestendigheid. Naast de loodsen dient het Loodswezen ook te beschikken over bekwaam en betrokken personeel voor de opleiding- en bedrijfsvoeringstaken. Om te monitoren of de werknemers en de loodsen eerlijk handelen zijn er frauderisicomaatregelen actief.

INTELLECTUEEL KAPITAAL

Zonder nautische kennis en data kan het Loodswezen niet opereren. Loodswezen leidt registerloodsen op en er vindt continue educatie plaats om het kennisniveau van de loodsen en personeelsleden op peil te houden. Daarnaast beschikt het Loodswezen over software die wordt gebruikt om de loods te ondersteunen bij het loodsen en over systemen voor de generieke bedrijfsondersteuning. Tot slot heeft het Loodswezen te maken met wet- en regelgeving waaraan dient te worden voldaan (inclusief verordeningen).

GEPRODUCEERD KAPITAAL

Voor het transport van de loods zijn vaartuigen en een helikopter nodig. Naast deze vloot wordt gebruikgemaakt van (taxi-)auto's en openbaar vervoer voor de loodsreis. Andere vormen van geproduceerd kapitaal waar het Loodswezen gebruik van maakt, omvatten kades, steigers, pontons en bedrijfsgebouwen zoals kantoren. Ook het gebruik van (externe) opleidingsvaartuigen en simulatoren is belangrijk. Als laatste categorie gebruikt het Loodswezen communicatiehulpmiddelen (bijvoorbeeld een portofoon) en ondersteunende hulpmiddelen (zoals reddingsvesten, lesboeken, etc.)

FINANCIEEL KAPITAAL

Het Loodswezen beschikt zowel over eigen vermogen ingebracht door de loodsen als over vreemd vermogen dat is gebruikt om de activa te financieren.

OUTPUTWAARDEN

Via het bedrijfsmodel en onderliggende bedrijfsprocessen wordt output gecreëerd. Wanneer we de verwachtingen van de stakeholders ten aanzien van de dienstverlening en de invulling die het Loodswezen zelf waardevol acht bundelen, leidt dat tot acht outputwaarden:



Veilig en vlot scheepvaartverkeer

Schepen worden tijdig geloodst, zodat er een passende doorstroom in de gehele keten ontstaat. Het loodsen van schepen vindt veilig plaats, waar preventief wordt ingezet op het beperken van incidenten (Art. 3 scheepvaartverkeerswet).



Duurzame operatie

Het Loodswezen draagt bij aan het verduurzamen van de scheepvaart middels het verkleinen van haar uitstoot en kennisdeling over duurzame scheepvaart.



Toekomstbestendig Loodswezen

Het Loodswezen is toekomstbestendig door haar mensen, processen en systemen aan te passen naar de beschikbare kennis, normen en waarden van de huidige tijd (en nabije toekomst).



Nautische kennisdeling en ketenoptimalisatie

Het Loodswezen is een gewaardeerde gesprekspartner en adviseur door het delen van deze nautische kennis in de maritieme sector in binnen- en buitenland en het optimaliseren van de keten.



Betrokken en tevreden stakeholders

De stakeholders van het Loodswezen zijn tevreden over de geleverde loodsdienst, waarbij wederzijdse betrokkenheid ontstaat door actieve stakeholderdialoog vanuit het Loodswezen met haar stakeholders (Artikel 27j van de loodsenwet).



Bekwame en tevreden loodsen en werknemers

Het Loodswezen draagt zorg dat haar loodsen en medewerkers bekwaam en tevreden zijn.



Opgeleide registerloodsen

Via het opleidingsinstituut van het Loodswezen worden studenten opgeleid tot registerloodsen (Artikel 9 van de loodsenwet).

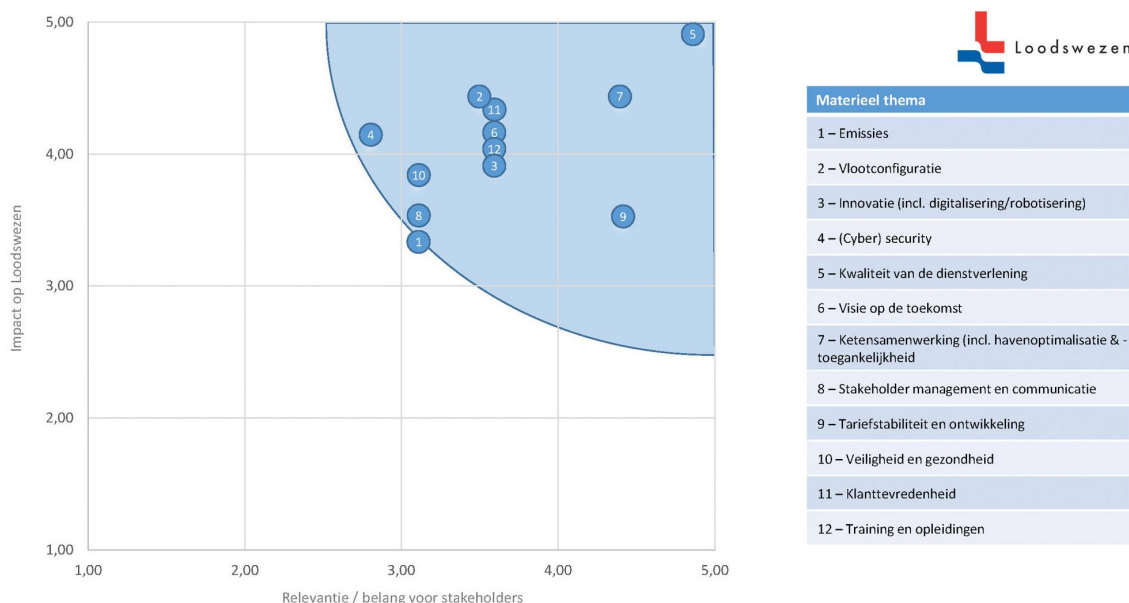


Transparante bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering van het Loodswezen wordt transparant toegelicht aan stakeholders. Hierbij heeft zij oog voor stabiele financiële ontwikkelingen, professionele organisatie standaarden.

WAT ONZE STAKEHOLDERS BELANGRIJK VINDEN

De missie van Nederlands Loodswezen toont onze ambitie: een 'kwalitatief hoogwaardige en betrouwbare partner in de logistieke keten' zijn. Daarnaast heeft het Loodswezen een inschatting gemaakt wat de stakeholders als de belangrijkste aspecten van de dienstverlening van het Loodswezen zouden benoemen. Deze zijn geplot in een materialiteitenmatrix.



Uit de matrix blijkt dat de stakeholders aan de volgende thema's het meeste belang hechten:

- **Kwaliteit van de loodsdienstverlening:** dit is het belangrijkste aspect voor het leveren van de gewenste outputwaarden.
- **Tariefstabiliteit en ontwikkeling:** het tarief wordt voor een belangrijk deel bepaald door de gemaakte kosten. Inzicht hebben in die kosten en in control zijn over kostenveranderingen is essentieel.
- **Ketensamenwerking:** omdat het Loodswezen onderdeel is van een logistieke keten is het van belang niet alleen vanuit het perspectief van het Loodswezen te kunnen monitoren en sturen, maar ook de bijdragen aan de keten te kunnen meten.

Om op deze onderwerpen het gewenste resultaat te behalen is het van belang om goed te kunnen monitoren en te kunnen sturen op kwaliteit van de dienstverlening en (kosten)efficiency en productiviteit voor zowel tariefstabiliteit en ontwikkeling als een goede ketensamenwerking. Daarnaast biedt een transparante verslaglegging op deze onderwerpen vertrouwen aan de stakeholders en kan ze helpen het gesprek op gang brengen over een mogelijke optimalisatie van de dienstverlening.

Kwaliteit, productiviteit en efficiency zijn hierbij geen op zichzelf staande begrippen, maar staan in verband met elkaar. Om die reden is het belangrijk helder voor ogen te hebben wat onder elk van deze begrippen verstaan wordt en wat de onderlinge samenhang van deze drie begrippen inhoudt.

De door het Loodswezen te leveren loodsdienst draagt bij aan het bereiken van het concretere belang, als onderdeel van een schakel in een bredere keten van partijen (havenautoriteiten, gemeenten, reders/agenten en anderen). Als die hele keten goed functioneert is de impact daarvan dat de brede doelen van artikel 3 Scheepvaartverkeerswet worden bereikt, waarvoor de minister van IenW uiteindelijk verantwoordelijk is. De doelstellingen van het Loodswezen, zoals in deze wet zijn vastgelegd, geven een belangrijke context voor de toepassing en interpretatie van de begrippen kwaliteit, efficiency en productiviteit van de loodsdienstverlening.

Wanneer we de eigenschappen en kenmerken van de loodsdienstverlening beschrijven met oog op kwaliteit van de loodsdienstverlening, wordt daar door het Loodswezen ten minste onder verstaan:

“Kwaliteit van de loodsdienstverlening is het borgen van de continuïteit en de 24/7 beschikbaarheid en tijdigheid van de loodsdienstverlening, zoals ook wettelijk van het Loodswezen wordt verlangd, waarbij er een bijdrage wordt geleverd aan een veilig, vlot en transparant scheepvaartproces. Daarbij streeft het Loodswezen naar een loodsdienstverlening die de logistieke keten versterkt. Het Loodswezen is hierin een betrouwbare partner door de inbreng van haar kennis en kunde. Hierdoor wordt, in samenwerking met de ketenpartners, continu gestreefd naar een verbetering en optimalisatie van de kwaliteit van de dienstverlening in het scheepvaartproces.

Om deze vereiste kwaliteit te kunnen leveren beschikt het Loodswezen over een hoogwaardige beroepsbeoefening waarbij de registerloodsen en ondersteunend personeel bekwaam en bevoegd hun werk uitvoeren. De loodsdienstverlening wordt uitgevoerd door een professionele en transparante organisatie, met robuuste vervoersmiddelen en moderne ICT, die compliant is met de relevante wet- en regelgeving en voorziet in de behoeften van de stakeholders.”

Nederlandse Loodsencorporatie (NLC) en haar leden hebben grote zorgen over de uitwerking van de Wamr op de tariefstabiliteit en tariefontwikkeling. Wanneer de tarieven worden gebaseerd op het price cap-systeem is de kans reëel dat onze kosten niet meer gedekt worden door de tarieven die we in rekening kunnen brengen. De verwachting is dat dit gevolgen kan hebben op de kwaliteit van de dienstverlening en dat daardoor schepen in de toekomst, vanwege een price cap-korting, op een loods moeten wachten. De aanzienlijke kosten die zo'n vertraging met zich meebrengt voor een zeeschip, wegen bij lange na niet op tegen de aan het Loodswezen opgelegde korting. Dit geldt niet in de laatste plaats ook voor de overige dienstverleners, de gehele keten en de belasting op het milieu van een wachtend schip. We zijn hierover in overleg met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

Verder biedt een transparante verslaglegging op de onderwerpen kwaliteit, tariefontwikkeling en ketensamenwerking, het vertrouwen aan de stakeholders en kan ze helpen het gesprek op gang brengen over een mogelijke optimalisatie van de dienstverlening.

OVERZICHT VAN DE STAKEHOLDERS

De stakeholders van het Loodswezen zijn onder te verdelen in vijf groepen.

Publieke actoren

- Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, Rijkswaterstaat, havenmeesters en ministerie van OCW;
- Permanente Commissie van Toezicht op de Scheldevaart en de Gemeenschappelijke Nautische Autoriteit (in de regio Scheldemonden);
- Autoriteit Consument & Markt (ACM);
- Overige publieke actoren (Eerste en Tweede Kamer, provincies, gemeenten, etc.);
- Europese Commissie en Europees Parlement;
- Visitatiecommissie;
- Rijkshavenmeesters als vaarwegbeheerder.

Andere loodsenorganisaties

- Vlaams Loodswezen (DABL);
- Duits Loodswezen;
- Internationale loodsenorganisaties (IMPA, EMPA).



Havensector en keten

- Havenbedrijven;
- Brancheorganisaties scheepvaart- en havenbedrijf;
- Rederijen, agenten, terminals;
- Kapiteins;
- Slepers, vastmakers, etc.

Interne stakeholders

- Loodsen;
- Medewerkers.

Maatschappelijk

- Omwonenden, maatschappij en milieu.





PRESTATIES EN ACTIVITEITEN 2024

PRESTATIES EN ACTIVITEITEN

Nederlands Loodswezen wil een zelfstandige, kwalitatief hoogwaardige en betrouwbare partner zijn voor het veilig en vlot loodsen van zeeschepen van en naar de Nederlandse zeehavens en de Vlaamse havens aan de Schelde.

Onderling versterken de entiteiten elkaar. Registerloodsen gaan aan boord van de zeeschepen, maar worden in alles ondersteund door NLc-staf, STODEL, Nederlands Loodswezen B.V. en Loodswezen Materieel B.V.

Wij rapporteren over onze prestaties op basis van acht thema's. Hiermee voegen we waarde toe voor ketenpartners en creëren we een waardevolle werkomgeving voor medewerkers.

VEILIG EN VLOT SCHEEPVAARTVERKEER

Nederlands Loodswezen werkte in 2024 succesvol samen met ketenpartners zoals de douane, Rijkswaterstaat, havenmeesters en Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust (MDK). Samen zorgen we voor een vlotte afhandeling van het scheepvaartverkeer. Digitale middelen ondersteunen just-in-time-aankomsten en -vertrekken en helpen onnodige scheepvaartbewegingen voorkomen.

FYSIEK VEILIG

De aanbevelingen die de Onderzoeksraad voor Veiligheid (OVV) heeft gedaan naar aanleiding van het dodelijk ongeval bij IJmuiden in maart 2023 heeft Nederlands Loodswezen opgevolgd. In 2024 stond veilig werken centraal in bewustwordingscampagnes, bijeenkomsten en de nieuwe video 'Veilig werken op zee'. Dat leidde tot het gezamenlijke veiligheidsstatement 'Samen Veilig & Vlot' van NLc en NLBV.

Het statement weerspiegelt onze gemeenschappelijke ambitie dat iedereen altijd veilig en gezond thuiskomt. Het uitgangspunt is dat we te allen tijde als team opereren. Voor de loodsen en medewerkers persoonlijk zijn in het veiligheidsstatement vier kernwaarden opgesteld. Ze dragen optimaal bij aan veiligheid als ze: (1) verantwoordelijkheid nemen, (2) kennis en ervaringen delen, (3) feedback accepteren en geven en (4) daadkracht tonen door het goede voorbeeld te geven.

"Met veel plezier heb ik het afgelopen jaar de werkgroep gefaciliteerd om tot een gezamenlijk veiligheidsstatement te komen. Ik heb het Loodswezen leren kennen als een organisatie waar veiligheid volledig onderdeel is van ieders professionaliteit. Met trots en passie voor het werk. Maar tegelijkertijd met nieuwsgierigheid en openheid om te kijken hoe we het verder kunnen brengen, door veiligheid sterker te verankeren in de onderlinge samenwerking en cultuur. De oprechte betrokkenheid bij veiligheid, vanuit de motivatie, iedereen iedere dag weer veilig thuis is een groot goed van het Loodswezen."

Wilfred Haaijer, verbinder bij Ami

In de regio's worden ook persoonlijke veiligheidstrainingen (PVT) gegeven. Deze training maakt loodsen en medewerkers al in een vroeg stadium van hun carrière bewust van de risico's en veiligheidsaspecten van hun beroep.

SOCIALE VEILIGHEID

Begin 2024 is er een cultuuronderzoek uitgevoerd. Hieruit kwam naar voren dat er binnen NLBV significante verbeteringen mogelijk zijn op het gebied van cultuurbeleving. Om de veiligheid op de werkvloer te borgen werd in 2024 een meldpunt grensoverschrijdend gedrag ingesteld en de gedragscode geactualiseerd. Daarnaast is er een campagne ontwikkeld rond sociale veiligheid en een externe vertrouwenspersoon aangesteld voor de medewerkers.

DIGITALE VEILIGHEID

De nieuwe EU-richtlijn NIS2 heeft als doel essentiële diensten beter te beschermen tegen cyberbeveiligingsrisico's. Nederlands Loodswezen valt onder deze richtlijn. Dat betekent dat we onder toezicht staan van de overheid en een zorg- en meldplicht hebben bij eventuele bedreigingen voor ons netwerk- en informatiesysteem. NIS2 werd eind 2024 van kracht en wordt in 2025 omgezet in Nederlandse wetgeving.

Samen met de medewerkers werkten we aan de veiligheid van de organisatie. We deelden maandelijks lessen over incidenten op ons intranet, zodat iedereen zich bewust was van de risico's van werken met data.

ONDERMIJNING

Niet alleen cyberrisico's zijn een reële dreiging. In en rond de zeehavens vinden veel activiteiten plaats die het daglicht niet kunnen verdragen. Denk daarbij vooral aan drugsmokkel. Om de bewustwording rond dit onderwerp te vergroten en ondermijning te herkennen organiseerden wij in 2024 meerdere interne personeelsbijeenkomsten. Daarnaast helpen wij autoriteiten door meldingen te doen van verdachte situaties.

Tijdens medewerkersbijeenkomsten hebben we het veiligheidsbewustzijn over de risico's op ondermijning vergroot.

PUBLIEKE VEILIGHEID

De veiligheid van de infrastructuur op zee en in de havens kreeg een geopolitieke dimensie door de toenemende spanningen in Europa. De aanwezigheid van de Russische schaduwvloot die bunkert op de Westerschelde, sabotageacties op zee in de Baltische regio en de kwetsbaarheid van de Rotterdamse haven waren reden voor reflectie. Nederlands Loodswezen houdt de ogen en oren open en maakt melding van verdachte situaties.

"De Nederlandse maritieme sector staat wereldwijd bekend als veilig. Nederlands Loodswezen draagt daar sterk aan bij."

Dr.ir. Bas Buchner, voorzitter Nederland Maritiem Land

TIJDIGHEID LOODS AAN BOORD

De Autoriteit Consument & Markt (ACM) heeft voorgesteld een norm voor levertijden te hanteren die is gebaseerd op de gerealiseerde levertijden voor regio's Noord, Amsterdam-IJmond en Rotterdam-Rijnmond. Vervolgens heeft de ACM een norm voor de levertijden vastgesteld, uitgaande van een gelijkblijvende kwaliteit ten opzichte van voorgaande jaren. Net als voorgaande jaren is voor het boekjaar 2024 geen normpercentage voor regio Scheldemonen (de wetschepen) voorgesteld. Hiervoor is gekozen omdat meetresultaten van de wetschepen in deze regio beïnvloed kunnen worden door de Scheldevaart, wat een vertekend beeld geeft.

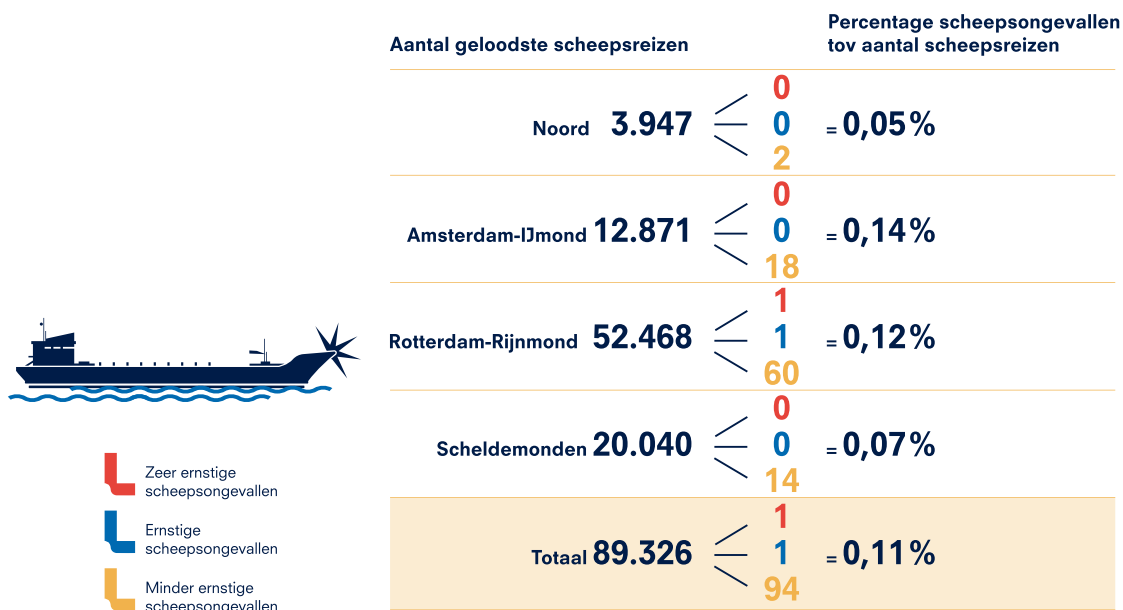
De geconsulteerde partijen hebben, net als voorgaande jaren, aangegeven dat zij de loods en eerder aan boord wensen te hebben dan in de regeling staat omschreven. In de 'Huidige werkwijze' is de loods al eerder aan boord dan uit de 'Regeling meldingen en communicatie scheepvaart' volgt. Doorgaan met de 'Huidige werkwijze' is daarom gewenst en Nederlands Loodswezen geeft daar graag invulling aan. Daarom is uitsluitend het voorgenomen kwaliteitsniveau ten opzichte van de tijden van de huidige werkwijze weergegeven. Het is niet logisch een meting te doen ten opzichte van de regeling.

Onderstaande tabel geeft inzicht in het percentage scheepsreizen waarbij de loods binnen de normtijd aan boord is gekomen, afgezet tegen de norm zoals deze met de ACM is afgestemd.

Tijd loods aan boord			Tijd loods aan boord t.o.v. huidige werkwijze	
			Norm zoals voorgesteld door ACM	Realisatie 2024
Regio	Aantal reizen	Aantal loodsen		
Noord	3.947	18	96%	99,4%
Amsterdam-IJmond	12.871	63	94%	97,1%
Rotterdam-Rijnmond	52.468	218	94%	96,1%
Scheldemonen	20.040	168	Geen norm voorgesteld	95,6%
Totaal (gewogen, exclusief Scheldemonen)			94%	96,5%
Totaal (gewogen, inclusief Scheldemonen)				95,5%

LEREN VAN INCIDENTEN

Over elk incident en bijna-incident op een schip met een Nederlandse loods aan boord, stelt de loods een verklaring op voor de regionale loodsenorganisatie. Het gaat daarbij om alle incidenten en potentieel gevaarlijke situaties waarbij de loods betrokken is geweest tijdens het uitvoeren van zijn loodsdienstverlening.



De oorzaken van dit soort situaties hebben lang niet altijd te maken met het handelen van de loods. Het aantal verklaringen van onze loodsen, heeft dan ook geen directe relatie met de kwaliteit van onze dienstverlening. Toch willen we leren van elk incident en daarom registreren we elke melding. De regio's wisselen hun bevindingen over incidenten en veiligheid uit met de Rijkshavenmeesters. Zij rapporteren op hun beurt aan de minister van Infrastructuur en Waterstaat.

Volgens de richtlijnen voor de classificatie van scheepsongevallen verdelen we incidenten in de categorieën zeer ernstig (ZESO), ernstig (ESO) en minder ernstig (MESO). Daarnaast vermelden we het aantal near misses, situaties waarin niets ernstigs is gebeurd, maar die wel tot een ongeval hadden kunnen leiden. In 2024 werden in totaal 101 near misses gerapporteerd: Noord: 7, Amsterdam-IJmond: 20, Rotterdam-Rijnmond: 64 en Scheldemonden: 10.

In de regio hebben zich in de regio Rotterdam-Rijnmond in 2024 een ZESO en ESO incident voorgedaan:

21-2-2024 SAIPEM 7000 (ZESO)

Een offshore kraanplatform lijnt op om onder begeleiding van 6 sleepboten dok 7 van de tweede Werkhaven binnen te varen. Eenmaal voor de monding van dok 7 krijgt het platform een nadering naar een naast de dokingang gemeerd platform. Deze nadering kan niet tijdig worden gestopt waardoor een uitgebouwde stelling aan de zijkant van het gemeerde platform wordt geraakt. Op deze stelling, die afgedekt was met een zeil, was een medewerker verdekt aan het werk. De werknemer komt hierbij te overlijden.

5-5-2024 FIONA B (ESO)

Een coaster is aan het afmeren in de Laurens Haven. Tijdens het verzetten van een tros komt deze in de schroef van de coaster terecht. Een bemanningslid raakt bekneeld en bezwijkt uiteindelijk aan zijn verwondingen. Het incident is door de OVV beoordeeld als een arbeidsongeval en niet als een Nautisch Incident. Het havenbedrijf heeft hierom besloten dit incident als ESO te classificeren. Wij volgen deze classificatie.

KLACHTENREGISTRATIE

Gebruikers van onze diensten kunnen een klacht indienen als zij van mening zijn dat de dienstverlening niet naar behoren is geweest. We registreren en beoordelen alle klachten volgens de richtlijnen van International Standards for Maritime Pilot Organizations (ISPO), en zorgen voor de terugkoppeling aan de indiener. Alle klachten leggen we vast, ongeacht of ze gegrond blijken. We hanteren daarbij twee categorieën: klachten over de loods (de dienstverlening aan boord) en klachten over de organisatie (de overige dienstverlening van Nederlands Loodswezen). We gebruiken de klachtenregistratie om onze dienstverlening continu te verbeteren.

Tabel aantal klachten					
	Regio Noord	Regio Amsterdam-IJmond	Regio Rotterdam-Rijnmond	Regio Schelde-monden	Totaal
Klachten over de loods					
Verkeerd gemeerd	0	0	0	0	0
Vaargedrag	1	0	0	1	2
Veiligheid terrein	0	0	0	1	1
Aantal sleepboten	0	0	0	0	0
Communicatie / reisvoorbereiding	2	0	2	1	5
Totaal klachten over de loods	3	0	2	3	8
Klachten over de organisatie					
Communicatie	0	0	4	1	5
Loods te laat	0	0	4	3	7
Overige	0	1	0	0	1
Totaal klachten over de organisatie	0	1	8	4	13
Totaal ontvangen klachten	3	1	10	7	21
Waarvan ongegrond	0	1	2	0	3
Waarvan gegrond	3	0	8	7	18

TUCHTRECHTSPRAAK

Het tuchtcollege heeft begin dit jaar een klacht ontvangen van de bevoegde autoriteiten Groningen Seaports en Rijkswaterstaat tegen een tweetal registerloodsen van de RLC Noord. De klacht richtte zich op het buiten de definitieve tijpoot varen met de bulkcarrier Evmar op 26 januari 2024.

Na een constructief gesprek met de twee loodsen in het bijzijn van de bevoegde autoriteiten GSP en RWS is de belangrijkste doelstelling van de tuchtprocedure bereikt: lering trekken en herhaling voorkomen. Om die reden hebben de vertegenwoordigers van GSP en RWS gezamenlijk besloten om verder af te zien van de klacht bij het tuchtcollege loodsen en deze is daarop in oktober ingetrokken.

Het bestuur van RLC Noord heeft inmiddels maatregelen genomen om herhaling van dergelijke voorvallen te voorkomen. Ook is er overleg geweest met de bevoegde autoriteiten over de geplande vervolgacties.

INZET EIGEN VLOOT VOOR VEILIG EN VLOT SCHEEPVAARTVERKEER

Het Loodswezen zet eigen vaartuigen en een gehuurde helikopter in om de dienstverlening te kunnen uitvoeren. In onderstaande paragraaf worden de samenstelling, de operationele beschikbaarheid en de eisen aan en het beheer van de vloot toegelicht.

- Drie loodsvaartuigen (stationsschepen) van gemiddeld elf jaar oud. Eén daarvan ligt permanent op zee voor de haven van Rotterdam en één loodsvaartuig ligt op zee buiten de Westerschelde. Daarnaast bezit het Loodswezen één reserveloodsvaartuig. Vanaf de loodsvaartuigen worden schepen met jollen beloodst.
- Acht jollen: alle jollen zijn van de P-klasse en zijn gemiddeld ruim elf jaar oud.
- Twee swath-tenders van gemiddeld negentien jaar oud. In 2016 en 2017 hebben de swath-tenders een midlife docking ondergaan, waarmee de levensduur is verlengd van vijftien naar twintig jaar. In 2024 is de opdracht gegeven voor de bouw van twee nieuwe swath-tenders.
- Tweeëntwintig tenders: deze tenders bestaan uit zes jetgedreven tenders van de Discovery-klasse van gemiddeld zesentwintig jaar oud waarvan er één als R&D-vaartuig operationeel is. Daarnaast zijn er tien jetgedreven tenders uit de A- en L-klasse van gemiddeld elf jaar oud, twee stalen schroefaangedreven tenders uit de H-klasse van gemiddeld negen jaar oud en vier jetgedreven tenders uit de M-klasse. De jetgedreven tenders zijn niet geschikt om te varen bij ijsvorming op zee. Ijsvorming kan voorkomen tijdens winterse omstandigheden in het Waddenzeegebied. De twee stalen schroef-tenders zijn daarom beschikbaar in de noordelijke havens. Uitgangspunt is dat jaarlijks vervanging van één van de schepen binnen de vloot plaatsvindt.

EISEN AAN EN BEHEER VAN BELOODSINGSMIDDELEN

De kwaliteit van de vloot van Nederlands Loodswezen is hoog. In Nederland is de vloot juridisch in eigendom van Loodswezen Materieel B.V. Het Loodswezen stelt hoge eisen aan het onderhoud van zijn materieel en voldoet daarbij ten minste aan de eisen die de ILT (Inspectie Leefomgeving en Transport), de scheepvaartininspectie, fabrikanten en classificatiebureaus aan de beloodsingsmiddelen stellen.

Het Loodswezen hanteert een managementsysteem dat voldoet aan de eisen gesteld in onder meer de International Safety Management-regelgeving (ISM-code van de International Maritime Organization – of IMO) en de internationale ISO 9001-norm. Met deze systemen waarborgt Nederlands Loodswezen de kwaliteit van het beheer van de beloodsingsmiddelen en daarmee de veiligheid van zijn medewerkers en klanten.

De onderhoudswerkzaamheden voor onze vloot zijn gericht op het waarborgen van de technische inzetbaarheid, betrouwbaarheid en veiligheid van de schepen. Het onderhoudsmanagementsysteem toont in 2024 geen grote achterstanden. De vaartuigen zijn onderhevig aan technische inspecties door classificatiebureaus. Er zijn geen grote afwijkingen geconstateerd.

OPERATIONELE BESCHIKBAARHEID EIGEN VLOOT

Operationele beschikbaarheid van de vloot		
Inzetgebied	Vaartuigen	Gem. 12 mnd in %
Noord-Eemshaven	2 tenders	92,98
Noord-Harlingen	1 tender	99,88
IJmond-Den Helder	1 tender	100,00
IJmond-IJmuiden	2 tenders	99,95
Rotterdam-Rijnmond	1 loodsvaartuig	99,96
	3 tenders	100,00
Scheldemonden	1 loodsvaartuig	100,00
	2 swaths	42,79
	2 tenders	99,91
	swath/tender combi	96,82

Een vaartuig is operationeel beschikbaar als het vaartuig technisch beschikbaar is en er bemanning beschikbaar is om met het vaartuig te kunnen varen.

Om aan de capaciteitsvraag van vijftien tenders te kunnen voldoen, zijn zeventien tenders nodig. Echter, met het toenemen van levertijden, het ouder worden van de vaartuigen en beschikbaarheid van materialen en mensen, blijken zeventien tenders niet voldoende. Vanaf 2025 wordt ook gestart met het uit de vaart nemen van de oude tenders in de D-klasse. Eén tender in de Discoveryklasse wordt aangehouden (Enterprise) voor innovatieprojecten. Deze tender telt niet mee in de operationele beschikbaarheid.

HELIKOPTER

Naast bovenstaande beloodsingsmiddelen maakt het Loodswezen gebruik van een (gehuurde) helikopter. In Nederland maken we in de volgende situaties gebruik van helikopterdiensten:

1. als de kapitein hier expliciet om vraagt;
2. bij zogenaamde geul (rendez-vous)-reizen;
3. bij reizen met LNG-tankers (LNG beloodsingspunt Rotterdam-Rijnmond);
4. in het kader van een stormbeloodsing (als de loods niet op conventionele wijze aan boord kan komen).

In 2024 zijn in totaal 725 (2023: 1.565) helikoptervluchten uitgevoerd, waarmee 1.362 (2023 1.565) scheepsreizen zijn beloodst. Een combinatie van de huidige vloot, de inzet van de helikopter en het loodsen op afstand (LOA) leidt ertoe dat de Nederlandse zeehavens nagenoeg onder alle omstandigheden bereikbaar zijn.

OPBOUW VAN HET LOODSENKORPS IN ERVARINGSJAREN

In Nederland zijn in totaal 467 loodsen ingeschreven per 31 december 2024 (31 december 2023: 468). De verdeling over het aantal ervaringsjaren laat zich als volgt weergeven:

Het aantal loodsen per '5-jaars' ervaringsblok	2024					Totaal
	0-5 jaar	6-10 jaar	11-15 jaar	16-20 jaar	> 20 jaar	
Aantal loodsen	67	48	92	153	107	467
In percentage van korps	14,35%	10,28%	19,70%	32,76%	22,91%	100,00%

De ervaring van loodsen zorgt voor veilig en vlot scheepvaartverkeer. Om in de toekomst te kunnen beschikken over de benodigde formatie om het aanbod van scheepvaartverkeer veilig, vlot en tijdig te kunnen beloodsen, wordt in de meerjarenbegroting een prognose gemaakt van de verwachte scheepsreizen. Deze wordt afgezet tegen de ontwikkeling van de formatie van gekwalificeerde loodsen. Dit is weergegeven in onderstaande grafiek.

	TV2025	2026	2027	2028
Formatie (gemiddeld aantal loodsen betreffende jaar)	471	471	480	483
Geraamd aantal reizen (Ecorys)	89.697	90.956	90.776	90.742
Gemiddeld aantal reizen per loods	190,64	193,07	189,27	187,95
Aantal loodsen in opleiding (OTR:MMP)	23	21	25	23



DUURZAME OPERATIE

De verduurzaming van Nederlands Loodswezen is een doorlopend proces. We blijven nieuwe technologieën en inzichten volgen en nemen via Stichting Positieve Impact deel aan congressen en keteninitiatieven voor verduurzaming. Ook delen we onze inzet voor maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) via onze website en social media-kanalen. We willen voldoen aan het klimaatakkoord voor de zeevaart dat inzet op de uitfasering van broeikasgassen. In 2030 is de bedoeling dat er in absolute zin 20% minder wordt uitgestoten t.o.v. 2008 en in 2040 minstens 70% reductie t.o.v. 2008.

MATERIEEL

Met de vijf tenders in de M-klasse verwachten we een brandstofbesparing van circa 30% te realiseren ten opzichte van het gebruik van de tenders in de A/L klasse. Daarnaast zette Nederlands Loodswezen steeds vaker biobrandstoffen in. In regio Rotterdam-Rijnmond kunnen de nieuwe helikopters biobrandstof gebruiken en in regio Scheldemonen is een proces gestart naar volledig elektrisch taxivervoer.

NIEUWE SWATHS

Regio Scheldemonen krijgt in 2026/2027 twee nieuwe swaths met hybride voortstuwing en een elektrisch aandrijfsysteem. De contracten met de Duitse scheepswerf Abeking & Rasmussen werden in oktober 2024 getekend. Om de praktijkbehoeften beter te begrijpen, hebben de engineers een dag meegevaren.

De ingebruikname van de swaths staat gepland voor 2026/2027. Regio Scheldemonen verwacht dat ze essentieel zullen zijn voor het beloadingsproces op de loodskruispost Steenbank. Ook zorgen de swaths in de toekomst voor een continue beschikbaarheid van de loodsdienstverlening bij alle weersomstandigheden.

NIEUWE HELIHANGAR

Regio Rotterdam-Rijnmond startte met de bouw van een nieuwe helihangar in de Pistoolhaven. De hangar krijgt 144 zonnepanelen en wordt uitgerust met een warmtepomp. Vanwege het risico op problemen met netcongestie, onderzoekt de regio of ze battery packs kan aanschaffen om waar nodig zelf te voorzien in de elektriciteitsbehoefte.

KANTOREN

Alle kantoren hebben inmiddels energielabel A. Het aantal (snel)laders bij de kantoren is in 2024 flink uitgebreid. Vanaf 2025 zijn alle nieuwe leaseauto's uitstootvrij.

DIGITAAL

Data en ICT spelen een cruciale rol in het optimaliseren van onze bedrijfsvoering. Project RADAR (Robotisering, Automatisering, Digitalisering als Resultaat) gaat een nieuwe fase in. Na de implementatie bij HR en bemanningszaken, wordt nu gestart met de implementatie van software bij vlootbeheer, inkoop, finance en ICT. Begin 2025 kozen we voor één softwareleverancier die afdelingen zoveel mogelijk op maat bedient.

PROJECTMATIG WERKEN

NLBV voerde in 2024 Project Management Office (PMO) in om projecten te stroomlijnen en tijdig te prioriteren. Binnen PMO worden alle projecten getoetst en gemonitord op basis van kwaliteit-tijdigheid-budget.

“Afschalen en een grotere financiële wendbaarheid realiseren is ingewikkeld als je een 24/7-beschikbaarheid wil garanderen. Toch hebben we met PMO een tool in handen om financieel zo wendbaar mogelijk te zijn.”

Wino Dorst, financieel directeur Nederlands Loodswezen B.V.

PROJECT LUTINE

Ook project Lutine wierp dit jaar zijn vruchten af. De afdelingen vlootbeheer, varende dienst en ICT gebruikten het Ship Performance Monitoring System om brandstofverbruik en het onderhoud van de loodstenders te monitoren, rapporteren en verifiëren.

Data werden dag en nacht uitgelezen en voor analyses van brandstofgebruik in combinatie met weersomstandigheden en vaargedrag. Zo konden we nauwgezet problemen opsporen en snel oplossen.

CO₂-EMISSIONSRAPPORTAGE

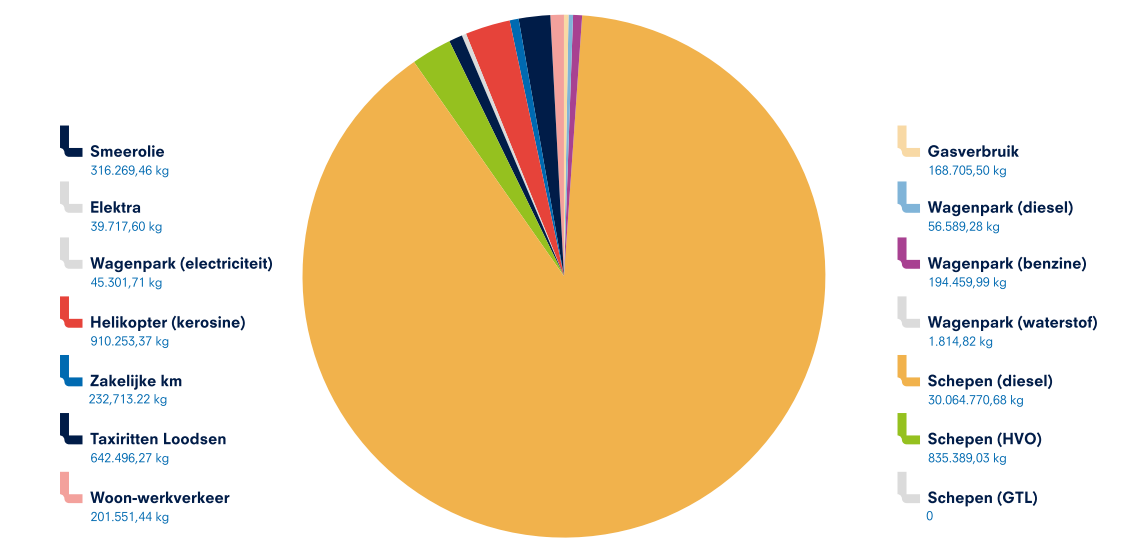
Nederlands Loodswezen is sinds september 2018 gecertificeerd voor de CO₂-prestatieladder versie 3.1. In deze rapportage wordt een overzicht gegeven van de emissies per scope en categorie.

Onder scope 1 vallen de emissies die worden uitgestoten door installaties van het Loodswezen, zoals emissies door de eigen vaartuigen en wagenpark.

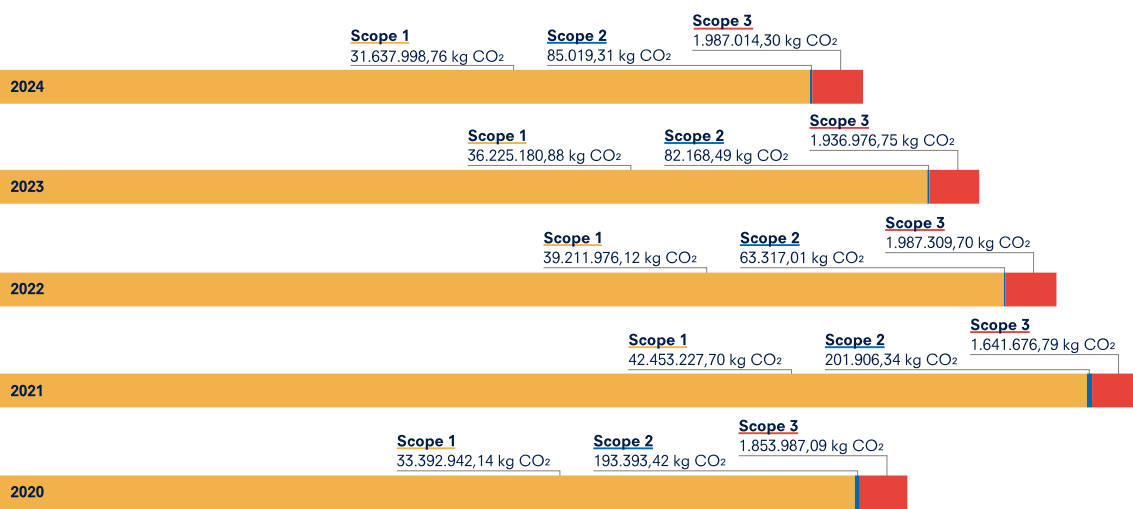
Scope 2-emissies zijn emissies die ontstaan door de opwekking van elektriciteit, warmte en koeling en stoom in installaties waarvan het Loodswezen geen eigenaar is, maar die het wel gebruikt. Hieronder valt de uitstoot door elektrische installaties.

Scope 3-emissies zijn emissies die ontstaan als gevolg van de activiteiten van het Loodswezen, maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom zijn of beheerd worden door het Loodswezen. Hieronder vallen en de inzet van de helikopter en taxi's voor het vervoer van loodsen en gebruik van voertuigen voor woon-werkverkeer.

CO₂-EMISSIE PER CATEGORIE 2024



CO₂-FOOTPRINT 2024-2020



% bio brandstof vaartuigen t.o.v. totale brandstof vaartuigen		2024
Totaal brandstofverbruik schepen (in liters)		11.168.102
Waarvan HVO 100 (bio) (in liters)		2.450.262
% biobrandstof		21,94%

TOEKOMSTBESTENDIG LOODSWEZEN

Infrastructuur en materieel, waaronder onze nieuwe loodstenders in de M-klasse, helpen Nederlands Loodswezen om de (internationale) dienstverlening op hoog niveau te houden. In 2024 volgden we de technologische, digitale en juridische ontwikkelingen op de voet en liepen we voorop bij de implementatie ervan. Duurzame inzet van mens en middelen bleef daarbij een prioriteit.

Gezien de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt kreeg het profiel van ‘de registerloods van de toekomst’ extra aandacht. Het is niet uitgesloten dat dit een combinatie wordt van mens en digitale systemen en dat onze loodsdienstverlening steeds meer ICT- en AI-gestuurd raakt.

LOODSPLICHT NIEUWE STIJL

De ervaringen met de Loodsplicht Nieuwe Stijl (LNS) verschilden per regio. NLc faciliteert hierin de PEC-opleidingen van de kapiteins. PEC staat voor Pilotage Exemption Certificates. Tot tevredenheid van regio Noord is voor schepen op de Eems de maximale breedte verruimd, waardoor de kapiteins van meer schepen in aanmerking komen voor een PEC A-, B-, of C-opleiding. Regio Amsterdam-IJmond merkte weinig effect van LNS, mede omdat de schepen er minder op vaste trajecten varen. In regio Rotterdam-Rijnmond fluctueerde het aantal kandidaten voor de PEC-opleiding.

In onderstaande tabel is het aantal beschikbare opleidingsplekken voor verklaringhouders en het aantal cursisten weergegeven:

Het aantal beschikbare opleidingsplekken voor verklaringhouders (PEC)	2024				
	Noord	Amsterdam-IJmond	Rotterdam-Rijnmond	Scheldemonden	Totaal
Aantal beschikbare plekken (raming)	0	8	32	0	40
Aantal cursisten (realisatie)	0	5	25	4	34

NAUTISCHE KENNISDELING EN KETENOPTIMALISATIE

Technologische, digitale en juridische ontwikkelingen volgen elkaar in hoog tempo op. Denk aan loodsen op afstand, autonoom varen, navigatieondersteunende middelen en wijzigingen in maritieme- en EU-wetgeving. Voor Nederlands Loodswezen is het delen en ophalen van kennis essentieel. Om focus te houden, is in 2024 de werkgroep Research & Development (R&D) opgericht. Deze werkgroep volgt ontwikkelingen op de voet en stelt prioriteiten. Regionale vertegenwoordigers werken hierin samen met een externe kwartiermaker.

SAMENWERKING MET STAKEHOLDERS

Overleg en samenwerking met stakeholders en ketenpartners droegen bij aan de kwaliteit van onze loodsoperatie en de optimalisatie van de maritieme keten. Zo onderhield regio Scheldemonden nauw contact met de Dienst Afzonderlijk Beheer Loodswezen (DABL) en Vloot in Vlaanderen. Ook deed de regio samen met Rijkswaterstaat tests ter voorbereiding op de operationele ingebruikstelling van de Nieuwe Sluis Terneuzen. In de Zeeuwse en Vlaamse havens aan de Schelde zette de regio samen met ketenpartners artificial intelligence in om de ketenplanning te optimaliseren.

“Nederlandse registerloodsen bezitten unieke praktijkkennis die van onschatbare waarde kan zijn voor beleidsmakers. Hun rol gaat verder dan het begeleiden van schepen; zij beschikken over inzicht in de dynamiek van de vaarwegen, haveninfrastructuur en operationele risico's. Door een goede samenwerking met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat kunnen de registerloodsen zo bijdragen aan een integrale benadering van havenbeheer, waardoor de Nederlandse zeehavens niet alleen veilig blijven, maar ook concurrerend en toekomstbestendig.”

Alexia Michel, Afdelingshoofd Zeehavens
Directie Maritieme Zaken
Directoraat-Generaal Luchtvaart en Maritieme Zaken
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

OVERLEG

De regio's overlegden geregeld met havenmeesters, de kustwacht, de Gemeenschappelijke Nautische Autoriteit (GNA) en andere partners. In regio Rotterdam-Rijnmond waren dit onder andere ondernemersvereniging Deltalinqs, DHMR, Scheepvaart Adviesgroep Noordzee en NVKK. Regio Rotterdam-Rijnmond onderhield actief klantcontact en besprak vragen en klachten rechtstreeks via het CRM-systeem.

BLOKKADES

Regio Amsterdam-IJmond kreeg te maken met blokkades van de Zeesluis IJmuiden door milieuactivisten. Loodsen noch medewerkers waren doelwit van de acties, maar werden wel geconfronteerd met onrust en media-aandacht. Dankzij een goede samenwerking met Havendienst Amsterdam, werd de veiligheid van alle betrokkenen, omgeving en schepen gewaarborgd.

CONGRES IMPA 2024

In april kwamen loodsen van over de hele wereld naar Rotterdam voor het congres IMPA 2024. De deelnemers bespraken actuele thema's zoals werken in oorlogsgebieden en organisatievormen voor de loodsdienst. Zij concludeerden gezamenlijk dat het loodsen van schepen specialistische vakkennis en jarenlange ervaring vereist. Daarom zijn stabiliteit en continuïteit van de loodsdienstverlening essentieel. In Nederland is dat goed geregeld maar in sommige landen is het een punt van grote zorg.

SAMENWERKING NEDERLAND EN VLAANDEREN

Voor de regio Scheldemonden was 2024 een jaar met veel nieuwe maar ook onverwachte ontwikkelingen. Belangrijke gebeurtenis was uiteraard de opening van de Nieuwe Sluis in Terneuzen (NST) door de koningen van Nederland en België. Alhoewel de volledige operationele ingebruikname nog even op zich laat wachten zijn de verwachtingen hoog gespannen. Het project is tot stand gekomen door een intensieve samenwerking tussen Nederland en Vlaanderen en daarmee een voorbeeld voor de in deze regio cruciale bilaterale samenwerking. Helaas staat deze grensoverschrijdende samenwerking soms ook onder druk. Voorbeeld hiervan is de arbitragezaak ten aanzien van de zogenaamde "knip" in het VTS-gebied Zandvliet.

Maar ook andere internationale ontwikkelingen drukken een stempel op de regio. Voorbeeld hiervan is de problematiek omtrent de zogenaamde schaduwvloot welke betrokken is bij het ontwijken van de Europese sancties ten aanzien van de Russische federatie. Vanwege de non-discriminatoire dienstverlening van de registerloodsen is het daarom van groot belang dat er een intensieve samenwerking is tussen de verantwoordelijke overheidsinstanties en het Loodswezen. De contacten met de actoren zoals de Gemeenschappelijke Nautische Autoriteit (GNA), Rijkswaterstaat (RWS) en Agentschap voor Maritieme dienstverlening en Kust (MDK) zijn hierbij van essentieel belang. Dit geldt eens te meer voor de intensieve operationele samenwerking met onze Vlaamse collega's van Dienst afzonderlijk beheer Loodswezen (DABL) en Vloot. Het is belangrijk om te benadrukken dat deze geen enkele hinder heeft ondervonden van de eerder genoemde soms onder druk staande bilaterale samenwerking.

BETROKKEN EN TEVREDEN STAKEHOLDERS

Betrokken, betrouwbaar en deskundig zijn al van oudsher centrale kernwaarden in onze missie. In 2024 voerden we het tweejaarlijkse klanttevredenheidsonderzoek uit onder stakeholders. Kapiteins waardeerden onze loodsdienstverlening bijzonder hoog met een 9,2. Dit zien we als een sterk signaal dat de samenwerking tussen de havenmeesters en de loodsen intensief is en onze dienstverlening van hoge kwaliteit. De havenmeesters gaven het Loodswezen een 9,2 en 'professionaliteit loods' werd met een 9,5 gewaardeerd.

VIERING 35-JARIG BESTAAN

Op 7 maart versterkten we in Rotterdam de banden met onze stakeholders tijdens het uitgestelde symposium ter ere van 35 jaar verzelfstandiging van Nederlands Loodswezen. Tegelijkertijd organiseerden we het symposium 'Innovatie en verduurzaming naar de toekomst', waarin we met nautische partners de dialoog aangingen.

De genodigden waren enthousiast over de interactieve aanpak en de mogelijkheid om mee te denken over de toekomst van Nederlands Loodswezen. Hun inzichten droegen merkbaar bij aan verbeteringen binnen onze organisatie en werkprocessen. Daarom herhalen we deze sessies in de toekomst en nemen we de geleverde input mee in de ontwikkeling van het nieuwe beleidsplan voor de periode 2025-2030.

"Mensen waren enthousiast dat ze tijdens het symposium ter ere van 35 jaar zelfstandig Nederlands Loodswezen konden meedenken over de toekomst."

Barbera Silvis, secretaris Nederlandse Loodsencorporatie

KLANTTEVREDENHEIDSONDERZOEK

In het tevredenheidsonderzoek dat we het afgelopen jaar hebben gehouden, waarden kapiteins, havenmeesters, rederijen en agentschappen onze dienstverlening met een score van gemiddeld een 9. Daar zijn we blij mee. Het Loodswezen wordt gezien als een gewaardeerde en vakkundige partij in de keten.

Aanbevelingen lagen op het vlak van het blijven delen van onze toekomstvisie. Met name als het gaat om onze missie en visie, of over duurzaamheid en innovatie. Daarnaast werd aanbevolen om te blijven investeren in communicatie en professionaliteit en om de rol van sparringpartner en adviseur te intensiveren en te behouden.

“Met alle uitdagingen waar we als maritieme sector gezamenlijk voor staan, is het een goede ontwikkeling dat we elkaar als stakeholders vanuit gemeenschappelijke doelstellingen steeds beter weten te vinden. Of het nu gaat om veilige navigatie, duurzame inzetbaarheid van mensen of werken aan ons maatschappelijke imago, samen kunnen we vaak succesvoller zijn.”

Nathan Habers, Hoofd Communicatie en Externe Betrekkingen Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders (KVNR)

Loodswezen vervult een sleutelpositie in de logistieke keten. Onze ketenpartners mogen dan ook altijd rekenen op een vlekkeloze uitvoering van onze taak. We blijven evalueren en verbeteren om onder alle omstandigheden ons werk veilig en vlot uit te voeren. Daarbij gaat het niet alleen om onze eigen processen en plannings; er is nog veel efficiencywinst in de keten te behalen door een hechtere samenwerking tussen alle partijen in de haven. Als Nederlands Loodswezen dragen wij daar graag aan bij. De data die wij verzamelen en analyseren, delen we graag met ketenpartners. Processen en plannings stemmen we op elkaar af.

We nemen de resultaten van het Klanttevredenheidsonderzoek ook mee in onze kwaliteitsverantwoording over 2024. Hieronder zijn de belangrijkste resultaten weergegeven:

Onze aanbevelingen

1

Bewaak jullie solide basis

- Het Loodswezen is een gewaardeerde en vakkundige partij in de keten. Zorg dat de professionaliteit hoog blijft: in de houding van loodsen en communicatie en besluitvorming naar jullie relaties.
- Behoud de korte lijnen en blijf nadrukgeven aan de persoonlijke relatie.

2

Zet in op proactief communiceren en adviseren

- Door verwachttingsmanagement: geef meer inzicht in planning en proces en informeer met regelmaat over de voortgang bij wijzigingen of drukte
- Kijk waar er meer flexibiliteit mogelijk is rondom het bestelsysteem. Bespreek de mogelijkheden rondom uitzonderingen en aanpassingen.
- Behoud en intensiveer de rol van sparringpartner en adviseur, op zowel operationeel niveau als daarbuiten, en onderzoek hoe deze rol van waarde kan zijn in een veranderende toekomst.

3

Deel meer over jullie toekomstvisie

- Laat zien wat er bij het Loodswezen speelt en met welke ontwikkelingen jullie bezig zijn. Deel specifiek informatie over jullie visie en missie rondom beschikbare capaciteit in de toekomst en over innovaties en duurzaamheid.



Havenmeesters

Onze belangrijkste aanbevelingen

1

Het Loodswezen is een gewaardeerde en vakkundige partij in de keten. Zorg dat de **professionaliteit hoog** blijft binnen het loodswezen, in houding van loodsen en communicatie en besluitvorming naar Havenmeesters.

2

Behoud en intensiveer de rol van **sparringpartner** en **adviseur**, op zowel operationeel niveau als daarbuiten, en onderzoek hoe deze rol van waarde kan zijn in een veranderende toekomst.

3

Duurzaamheid en innovatie is prioriteit. Blijf hierop inzetten met het oog op de toekomst. Informeer over ontwikkelingen en wees transparant over de toekomstvisie en hoe de rol eruit gaat zien.

4

Creëer en verspreid regelmatig **updates** over de visie, missie en voortgang van het Loodswezen. Stem de informatie af op de specifieke doelgroep en regio, en blijf investeren in persoonlijke communicatie.



Agenten

Onze belangrijkste aanbevelingen

1

Het loodswezen doet het goed. De verdiepende gesprekken indiceren een algehele tevredenheid, met kleine **aandachtspunten**. Blijf investeren in de **communicatie** en **professionaliteit** bij incidenten en bijzondere situaties.

2

Het bestelproces verloopt soepel. Agenten zien graag **meer flexibiliteit** rondom het bestelsysteem. Wees proactief en bespreek de mogelijkheden rondom **uitzonderingen** en **aanpassingen**. Informeer Agenten proactief over beschikbaarheid bij drukte en rondom vertragingen.

3

Agenten waarderen de **persoonlijke relatie** met het Loodswezen. **Behoud en investeer** in de relatie door periodiek bezoeken af te leggen om elkaar informeel te leren kennen en informatie uit te wisselen.

4

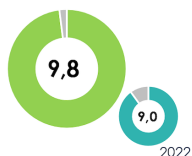
Creëer en verspreid regelmatig **updates** over de visie, missie en voortgang van het Loodswezen. Deel specifiek informatie over de visie en missie rondom beschikbare capaciteit in de toekomst en over innovaties en duurzaamheid.



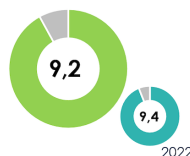
Algemene tevredenheid

Jullie relaties zijn zeer tevreden

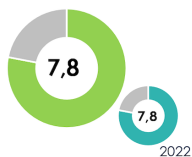
Havenmeesters



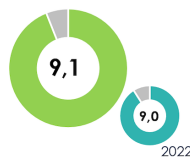
Kapiteins



Agenten, rederijen en terminals



Agenten en terminal



BEKWAME EN TEVREDEN LOODSEN EN WERKNEMERS

De instroom van nieuwe loodsen en de invulling van technische vacatures bleef in 2024 een punt van aandacht en zorg. De instroom in maritieme beroepen neemt al jaren af, en de stap naar het beroep van registerloods wordt steeds minder vaak gemaakt. NLc en NLBV werkten samen aan beleid om het werknemerspotentieel en de instroom van nieuwe loodsen op peil te houden en de duurzame inzet van medewerkers te waarborgen.

INSTROOM

In 2024 werd een belangrijke stap gezet om de instroomdoelgroep van Nederlands Loodswezen te verbreden. Samen met het Scheepvaart en Transportcollege (STC) in Rotterdam werd de premaster OTR:MMP ontwikkeld waarmee mbo-studenten kunnen doorstromen naar het hbo. De premaster bestaat uit een assessment van capaciteiten en een programma dat mbo-studenten voorbereidt op het hbo-dienkniveau en de master OTR:MMP. De eerste groep mbo-studenten start in september 2025.

De RLc's onderhielden nauwe contacten met regionale onderwijsinstellingen om Nederlands Loodswezen onder de aandacht te brengen. Regio Scheldemonden werkte bijvoorbeeld nauw samen met Hogeschool Zeeland (minor Pilotage) en Maritiem en Logistiek College Scalda de Ruyter in Vlissingen.

ZICHTBAARHEID

Nederlands Loodswezen bracht het beroep van de loodsen actief onder de aandacht op maritieme beurzen, banenmarkten en zeevaartscholen. Tijdens de Wereldhavendagen en andere nautische evenementen konden bezoekers onze loodsactiviteiten van dichtbij beleven door mee te varen. De doop van de M-klasse tenders 'Mare' en 'Mees' werd gevierd met een 'instroomfeestje' op de zeevaartscholen van Terschelling en IJmuiden. Zo kregen studenten inzicht in wat het betekent als loods te werken.

OPLEIDING EN TRAINING VAN BESTUREN EN LOODSEN.

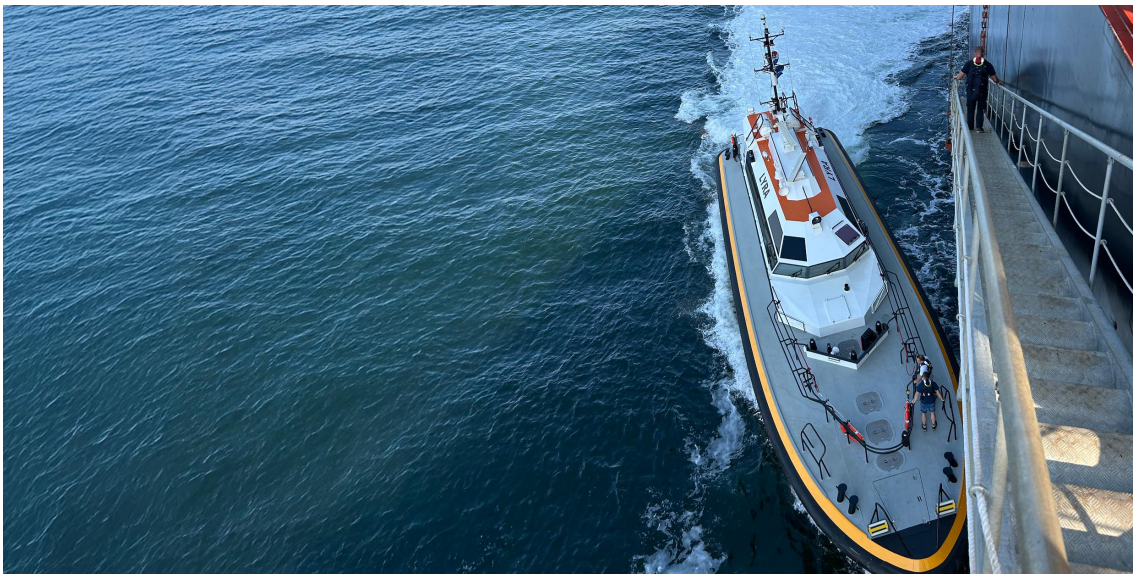
De samenleving wordt steeds complexer, zowel op de werkvloer als in de wereld waarin Nederlands Loodswezen opereert. Deze ontwikkelingen stellen hogere eisen aan onze bestuurders. Daarom introduceerde de Bestuursraad in 2024 een pilot Bestuurdersopleiding, gericht op het versterken van de basisvaardigheden van bestuurders. De opleiding combineert praktische kennis met essentiële bestuurdersvaardigheden, zoals op het gebied van effectief vergaderen, wet- en regelgeving en organisatiekunde. In 2025 wordt de pilot omgezet naar een permanente bestuurdersopleiding.

NLc en NLBV werken bovendien samen aan een uniforme leiderschapsstijl binnen alle entiteiten binnen Nederlands Loodswezen. Deze uniformiteit draagt bij aan een eenduidige uitstraling naar de buitenwereld: een Nederlands Loodswezen.

De algemene raad heeft de coördinatoren opleiding en training gevraagd om te kijken naar een vernieuwde opzet voor de Landelijke Permanente Educatie (LPER) van loodsen. Deze hernieuwde invulling kan naar verwachting na besluitvorming in 2026 worden ingevoerd.

BETROKKEN LOODSEN

Regio Rotterdam-Rijnmond organiseerde op de ss Rotterdam, twee symposia voor registerloodsen. Tijdens break-outsessies gingen de loodsen met elkaar in gesprek over thema's als innovatie en toekomst, financiën en efficiëntie. De kleinschalige opzet zorgde voor een lage drempel om ideeën en inzichten te delen. De symposia leverden waardevolle perspectieven op en versterkte de onderlinge sociale cohesie. Vanwege het succes zetten we deze sessies voort in alle regio's.



NIEUW PENSIOENSTELSEL

NLC kreeg als eerste beroepsvereniging in Nederland toestemming van De Nederlandsche Bank om over te stappen op het nieuwe pensioenstelsel. De oude pensioenregeling werd per 31 december 2024 beëindigd. In samenwerking met externe adviseurs is gewerkt aan een soepele overgang naar het nieuwe stelsel per 2025.

ZORG VOOR EEN DUURZAME INZET VAN MEDEWERKERS

NLBV

In 2024 bedraagt het ziekteverzuim voor de operationele dienst 6,7%. Voor het kantoorpersoneel is het ziekteverzuim percentage 6,32%. Deze ziekteverzuimcijfers liggen hoger dan de norm. Om dit te verbeteren, is in 2024 een nieuwe aanpak geïntroduceerd in samenwerking met Arbo Unie. Deze aanpak richt zich op een betere opvolging en monitoring na ziekmeldingen.

Daarnaast kunnen medewerkers van NLBV via de zorgverzekeraar deelnemen aan een vitaliteitsprogramma, dat bijdraagt aan hun duurzame inzetbaarheid.

BEROEPSBEVORDERING

In Nederland hebben de loodsen in 2024 gemiddeld 31,4 uur per jaar (2023: 31,2) aan beroepsbevordering besteed. De totale besteding per jaar kan fluctueren door wisselende opleidingsbehoeften en het al dan niet samenvallen van periodieke trainingen. Periodiek dient de loods een aantal verplichte (terugkerende) opleidingen en trainingen af te nemen, zoals de geultraining, de Loods Op Afstand (LOA)-training, persoonlijke veiligheidstrainingen en de helikoptertraining. In 2024 ligt het aantal bestede uren op het gewenste ambitieniveau, de context is hetzelfde als in voorgaande jaren.



OPGELEIDE REGISTERLOODSEN

STODEL leidt gemiddeld 21 studenten per jaar op tot registerloods.

In Nederland is, ongeacht de regio, een aantal vooropleidingen nodig voor toelating tot de opleiding tot registerloods. Het gaat dan om een geldig vaarbevoegdheidsbewijs afgegeven ingevolge artikel 18, 19, 19a en 20 van de Wet zeevarenden (kapitein alle schepen/eerste maritiem officier alle schepen/eerste stuurman alle schepen) of een getuigschrift van het Koninklijk Instituut van de Marine (Zeewachtstandaard A en B, commandocentrale officier en het Algemeen Certificaat Maritieme Radiocommunicatie). Om te bepalen of de student beschikt over de noodzakelijke karaktereigenschappen om het beroep van registerloods succesvol uit te kunnen oefenen, maakt Nederlands Loodswezen gebruik van een op maat gemaakte psychoanalytische test.

“Als het KNMI zegt dat je thuis moet blijven omdat het zo mistig is, dan moeten wij nog steeds kunnen varen. De theoretische- en praktijkopleiding zorgen ervoor dat we ook met zo'n weerssituatie veilig een schip kunnen beloodsen. Zelfs als je de haven waar je in moet draaien niet met je eigen ogen kunt zien en volledig op je kennis en apparatuur moet vertrouwen.”

Nicky Loonen, oud-leerling STODEL/registerloods regio Scheldemonden

De Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) heeft de opleiding tot registerloods Master in Maritime Piloting (bestuurs- en beheersregeling OTR:MMP) geaccrediteerd op hbo-masterniveau waarmee de opleiding voldoet aan de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (WHW). In totaal is de opleiding gewaardeerd met een studielast van 81 tot 86 ECTS (European Credit Transfer System)-punten.

De opleiding tot registerloods bestaat uit een centraal onderdeel (tien weken) en een regionaal onderdeel. De duur van het regionale deel verschilt per regio, onder meer door geografische verschillen en verschillende havenkarakteristieken. De doorlooptijd van de opleiding (theorie en praktijk) bedraagt afhankelijk van de regio veertien of vijftien maanden.

OVERZICHT STUDENTEN IN OPLEIDING GEDURENDE 2024

Slagingspercentage studenten OTR: MMP	2024				
	1-1-2024	1-2-2024	31-12-2024	Uitval 2024	Beëdigd 2024
Opleiding					
MMP12	21	20	0	2	19
MMP13	0	23	21	2	0
Slagingspercentage MMP12	90%				

Als over de beoordeling van een tentamen of examen een geschil ontstaat, heeft de student het recht om een bezwaarschrift in te dienen bij de examencommissie. De examencommissie en het instellingsbestuur hebben geen klachten ontvangen over de opleiding.

Ook tegen beslissingen van het instellingsbestuur kan bezwaar worden gemaakt. Studenten kunnen vervolgens, als zij het niet eens zijn met de beslissingen op het bezwaarschrift van de examencommissie of van het instellingsbestuur, in hoger beroep bij de afdeling bestuursrechtspraak van de rechtbank. Voor overige zaken staat het de student vrij een civiele procedure te starten. In 2024 heeft de examencommissie geen bezwaarschriften ontvangen en hebben geen gerechtelijke procedures plaatsgevonden.



TRANSPARANTE BEDRIJFSVOERING

Nederlands Loodswezen is bezig met de implementatie van de 'code Goed Bestuur' binnen de beroeps- en bedrijfsorganisatie. De basis hiervoor zijn de van toepassing zijnde (bestuurlijke) codes.

NLC en NLBV werkten samen aan een gestandaardiseerd systeem en gezamenlijke werkafspraken voor een goed informatiebeheer. Dit sluit aan bij de overtuiging dat een uniforme standaard voor alle entiteiten duurzamer is en voldoet aan de overheidsregels. In 2024 werd een nieuwe Share Point-omgeving ingericht, gezamenlijke werkafspraken opgesteld en onderzocht hoe documenten beter vindbaar kunnen worden gemaakt.

FACTURATIE

Het Loodswezen heeft zichzelf de verplichting opgelegd om binnen drie dagen na de reisdatum de factuur te versturen. Een tijdige facturatie is enerzijds in het belang van het Loodswezen voor het cashmanagement, anderzijds voor agenten om tijdig een afrekening te kunnen opstellen. De facturatie vond in 2024 gemiddeld binnen 2,49 dagen (2023: 2,34 dagen) na de reisdatum plaats.

Jaar	Verkeerde debiteur (%)	Foutieve diepgang (%)	Foutieve forfaits (%)	Foutieve BTW (%)	Overig (%)	Totaal (%)
2024	46,3%	6,8%	18,8%	20,4%	7,6%	100,0%
2023	48,5%	7,1%	24,2%	11,0%	9,2%	100,0%

Het merendeel van de verstuurde creditnota's heeft als oorsprong het gebruik van een verkeerde debiteur. In de praktijk blijkt dat bij wisseling van agent deze informatie niet altijd tijdig aanwezig of verwerkt is bij het Loodswezen. Met agenten en rederijen heeft het Loodswezen goede afspraken kunnen maken.

	2024	2023
Totaal aantal facturen	91.695	93.033
Totaal aantal creditnota's	499	546
Aantal credit nota's vs facturen	0,54%	0,59%

AANTAL IAD-MELDINGEN NLBV MET LETSEL

In 2024 zijn 90 IAD (Incidents, accidents and damages)-meldingen gemaakt. Dit zijn er 3 meer dan in 2023.

Aantal IAD meldingen NLBV met letsel	2024
Ongeval met dodelijke afloop	0
Ongeval met letsel	10
Ongeval met letsel en schade	1
Ongeval met schade	53
Ongeval zonder letsel en/of schade	4
Potentieel gevaarlijke situatie	12
Bijna ongeval	5
Overig	5
Totaal IAD's	90

In 2024 stond veilig werken centraal in bewustwordingscampagnes, bijeenkomsten en de nieuwe video 'Veilig werken op zee'. Dat leidde tot het gezamenlijke veiligheidsstatement 'Samen Veilig & Vlot' van NLc en NLBV.

Het statement weerspiegelt onze gemeenschappelijke ambitie dat iedereen altijd veilig en gezond thuiskomt. Het uitgangspunt is dat we te allen tijde als team opereren. Voor de loodsen en medewerkers persoonlijk zijn in het veiligheidsstatement vier kernwaarden opgesteld. Ze dragen optimaal bij aan veiligheid als ze: (1) verantwoordelijkheid nemen, (2) kennis en ervaringen delen, (3) feedback accepteren en geven en (4) daadkracht tonen door het goede voorbeeld te geven.



OVERLEGSTRUCTUREN

Onze kennis en kunde delen we onder meer tijdens de vele overleggen waaraan wij deelnemen. Hier kan Nederlands Loodswezen op zijn beurt ook weer profiteren van de kennis van andere partijen. Internationaal, landelijk en regionaal heeft Nederlands Loodswezen structureel overleg met een groot aantal stakeholders. Het gezamenlijke doel is altijd de veilige, vlotte en efficiënte doorvoer van schepen, nu en in de toekomst.

INTERNATIONAAL

Een goed voorbeeld van de samenwerking van het Loodswezen op internationaal niveau is de EMPA (European Maritime Pilots' Association), waar we een zetel in het bestuur hebben. Die verschaft ons de mogelijkheid om op Europees niveau mee te sturen en bij te dragen in het belang van het loodsenberoep. Ook is de NLc lid van de International Maritime Pilots' Association (IMPA). De IMPA focust op wereldwijde kennisdeling en de veiligheid binnen het loodsenvak. IMPA en andere partijen uit de internationale loodsenvereniging hebben aan rederijen, Port State Control en internationale beleidsmakers gevraagd om meer aandacht voor een correcte toepassing van voorschriften voor loodsladders. Er is nu meer bewustzijn voor dit onderwerp en in een aantal gevallen zijn ook de loodsladderarrangementen om loodsen veiliger te em- en debarkeren omgebouwd. De komende jaren streven we naar betere regelgeving, monitoring en handhaving.

LANDELIJK

In de landelijke overleggen staan doorgaans de brede en strategische thema's op de agenda. Het gaat vaak om innovatieve onderwerpen, die belangrijk zijn voor de toekomst van de maritieme sector. Zo neemt de Algemene Raad van de NLc deel aan de landelijke overlegstructuur 'Klaar voor de nautische toekomst', van de Rijkshavenmeesters. Kennisdeling en verduidelijking van de belangen van de leden staan hierin centraal. Andere voorbeelden zijn de Stichting Nederland Maritiem Land, waarin Nederlands Loodswezen lid is van het algemeen bestuur, en de Scheepvaart Adviesgroep Noordzee. Bij het laatste orgaan zijn alle stakeholders van de Noordzee betrokken, met name op het gebied van ruimtelijke ordening en veiligheid van het scheepvaartverkeer.

REGIONAAL

De vier RLC's hebben regelmatig operationeel overleg met hun regionale ketenpartners. Zo heeft regio Scheldemonden zitting in het Gemeenschappelijk Nautisch Platform. Regio Amsterdam-IJmond neemt deel aan het Maritiem Dienstverleners Overleg, het Centraal Nautisch Beheer, Rijkswaterstaat, bouwconsortium OpenIJ en Zeehaven IJmuiden.

Ook schuiven de regio's aan bij overleggen over specifieke vraagstukken en thema's. Zo neemt regio Rotterdam-Rijnmond eens per maand deel aan het overleg van FERM (onderdeel van Rotterdam Port Cyber Resilience) over het vergroten van de cyberveiligheid in en rond de haven van Rotterdam. Regio Rotterdam-Rijnmond zit daarnaast bij het operationeel overleg met Divisie Havenmeester Rotterdam en Rijkswaterstaat West-Nederland Zuid. Al deze vormen van samenwerking illustreren het belang van de nautische kennis binnen het Loodswezen voor de verdere ontwikkeling en de toekomstbestendigheid van de maritieme keten.

DIVERSE OVERLEGGEN VAN DE VIER LOODSREGIO'S





PROFIEL

PROFIEL

MISSIE, VISIE EN STRATEGIE

Nederlands Loodswezen is een zelfstandige organisatie die werkt in het belang van het publiek. Onze hoofdtaak is het loodsen van zeeschepen van en naar alle Nederlandse zeehavens en de Vlaamse zeehavens aan de Schelde. Zo dragen wij bij aan de veiligheid van schip en bemanning, het economisch succes van de havens en de bescherming van publieke veiligheidsbelangen die gepaard gaan met het maritieme zeetransport. Het aanbieden van loodsdiensten is voorbehouden aan registerloodsen. De ACM ziet toe op de prijsontwikkeling van onze dienstverlening en stelt jaarlijks de tarieven vast voor schepen die de Nederlandse havens aandoen.

MISSIE, VISIE, STRATEGIE

In 2019 is één missie, visie en strategie geformuleerd voor Nederlands Loodswezen. Het gaat hier om een aantal entiteiten, met verschillende taken, die samen zorgdragen voor de loodsdienst in Nederland en voor de Vlaamse havens aan de Schelde.

MISSIE

Met onze missie geven we aan waar wij als Nederlands Loodswezen voor staan.

'Nederlands Loodswezen staat als zelfstandige, kwalitatief hoogwaardige en betrouwbare partner in de logistieke keten voor het veilig en vlot loodsen van zeeschepen van, naar en door de Nederlandse zeehavens en Vlaamse havens aan de Schelde.'

BEROEPSUITOEFENING

De autonome beroepsuitoefening door de registerloodsen en de verzelfstandigde positie van Nederlands Loodswezen zijn belangrijke uitgangspunten. Ze garanderen een goede balans tussen publieke en private belangen en een positie als kwalitatief hoogwaardige partner in de maritieme logistieke keten.

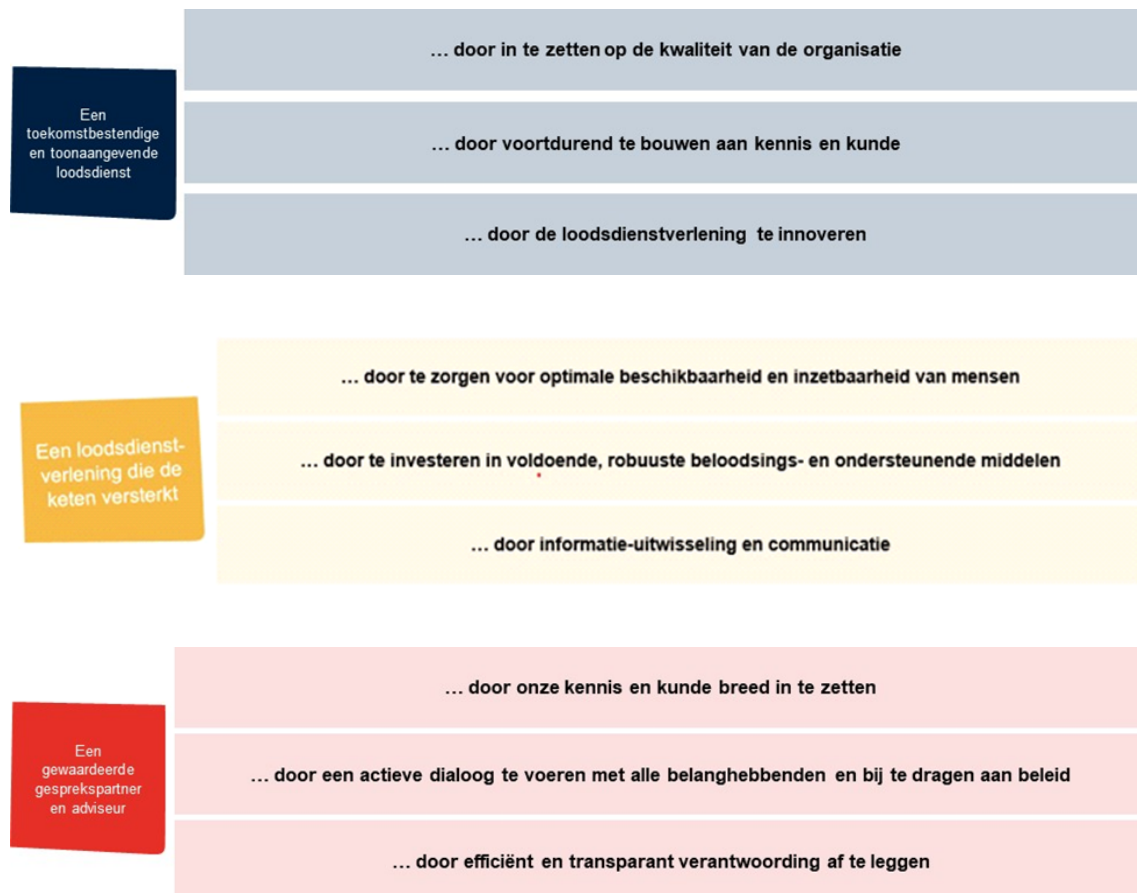
VISIE

Nederlands Loodswezen voert de publieke en private taken en daaraan gerelateerde activiteiten uit die de loodsen toebedeeld hebben gekregen, zonder daarbij kansen uit het oog te verliezen die de organisatie en haar belanghebbenden sterker kunnen maken. De visie stoelt op drie pijlers:

- Een toekomstbestendige en toonaangevende loodsdienst.
- Een loodsdienstverlening die de keten versterkt.
- Een gewaardeerde gesprekspartner en adviseur.

STRATEGIE

Met onderstaande strategie geven we invulling aan onze visie. In het jaarverslag verantwoorden we onze dienstverlening, prestaties en activiteiten aan de hand van de drie pijlers in onze visie:



ROL VAN DE LOODS

De loods is een hoogopgeleide professional. Hij adviseert de kapitein over de te voeren navigatie en treedt met diens toestemming op als verkeersdeelnemer. Hij is een expert die het team op de brug bijstaat met zijn kennis en met behulp van moderne technologische hulpmiddelen. Met zijn rol draagt de loods bij aan een veilige en vlotte dienstverlening in de maritieme vervoersketen. Hij heeft daarbij niet alleen oog voor publieke, maar ook voor private belangen. In meer domeinen vervult de loods een rol. Zo geeft hij in diverse overlegorganen gevraagd en ongevraagd advies over een breed palet aan maritiemgerelateerde zaken, met als gemeenschappelijke noemer het bevorderen van een veilig en vlot scheepvaartverkeer. Binnen de VTS-structuur (VTS: Vessel Traffic Services) vormen loodsen een integraal onderdeel van de veilige afwikkeling van het scheepvaartverkeer.

KERNWAARDEN

Betrokken, betrouwbaar en deskundig zijn de kernwaarden voor de loodsen en medewerkers van Nederlands Loodswezen. De drie waarden fungeren als moreel kompas en zijn de kern van onze organisatie.

BETROKKEN

Loodsen en medewerkers zijn betrokken bij de eigen organisatie, omdat zij het als een voorrecht ervaren om deelgenoot te zijn van deze organisatie, die een belangrijke maatschappelijke en wettelijke taak uitvoert. Hierdoor zijn zij ook betrokken bij de maritieme wereld, hetgeen tot uiting komt in het verzorgen van een efficiënte dienstverlening. Daarvoor nemen wij onze verantwoordelijkheid en stellen we het collectieve belang boven ieders individuele belang. Alleen door een collectieve betrokkenheid kunnen wij als organisatie groeien en onze maatschappelijke en wettelijke taak met verve blijven uitvoeren.

BETROUWBAAR

De scheepvaart rekent op ons en heeft ons nodig. We voeren onze werkzaamheden onder alle weersomstandigheden uit, punctueel en met de modernste middelen. Zodra daar om gevraagd wordt, staan we klaar. Daarmee zijn we een betrouwbare en voorspelbare partner voor onze stakeholders. Van havenautoriteiten tot beleidsbepalers en van collega dienstverleners tot mensen die in en om de haven wonen en werken.

DESKUNDIG

Met onze deskundigheid bieden wij zekerheid en maken het in ons gestelde vertrouwen waar. Daarbij zijn wij kritisch naar onszelf. Want onze deskundigheid is geen gegeven, maar iets waarin wij onszelf willen blijven ontwikkelen. Met opleiding, kennisontwikkeling en innovatie verbeteren we continu onze kennis en kunde. Wij delen onze kennis, kunde en ervaring met anderen.



GOVERNANCE

GOVERNANCE

Overheid en toezichthouders stellen steeds hogere eisen aan de governance en transparantie van semipublieke organisaties zoals de Regionale loodsencorporaties en de Nederlandse Loodsencorporatie. Deze maatschappelijke tendens juichen we toe. Deze entiteiten vervullen immers een belangrijke publieke taak. Wij dragen de verantwoordelijkheid om uit te leggen hoe wij die taak uitvoeren.

ACHTERGROND NEDERLANDS LOODSWEZEN

Tot 1 september 1988 maakte Nederlands Loodswezen onderdeel uit van de Rijksoverheid. Met ingang van 1 september 1988 is Nederlands Loodswezen verzelfstandigd. Hoofdtak is het loodsen van zeeschepen van en naar de Nederlandse zeehavens en de Vlaamse havens aan de Schelde. Deze taak is voorbehouden aan registerloodsen. De wijze van organiseren en de financiering zijn in de wet vastgelegd. Continuïteit en kwaliteit van de loodsdienstverlening zijn dus geborgd in wet- en regelgeving. De ACM houdt toezicht op de prijsontwikkeling van onze dienstverlening en stelt jaarlijks de tarieven vast voor schepen die de Nederlandse havens aandoen.

STRUCTUUR

Nederlands Loodswezen is de noemer waaronder een aantal entiteiten in gezamenlijkheid, maar elk met eigen taken en verantwoordelijkheden, een doelmatige loodsdienstverlening verzorgen in de Nederlandse zeehavens en de Vlaamse havens aan de Schelde. Nederlands Loodswezen bestaat uit een beroeps- en een bedrijfsorganisatie.

BEROEPSORGANISATIE

De beroepsorganisatie bestaat uit de Nederlandse Loodsencorporatie (NLc) en de vier Regionale Loodsencorporaties (RLc) Noord, Amsterdam-IJmond, Rotterdam-Rijnmond en Scheldemonden. Daarnaast is er een stichting die de opleidingen van loodsen verzorgt en de deskundigheid en kwaliteit van het beroep bevordert (STODEL). Deze organisaties geven samen invulling aan wettelijke taken met betrekking tot de kwaliteit van de beroepsuitoefening, de vakbekwaamheid van de loods, de bevoegdheden, de dienstverlening en de opleiding van loodsen.

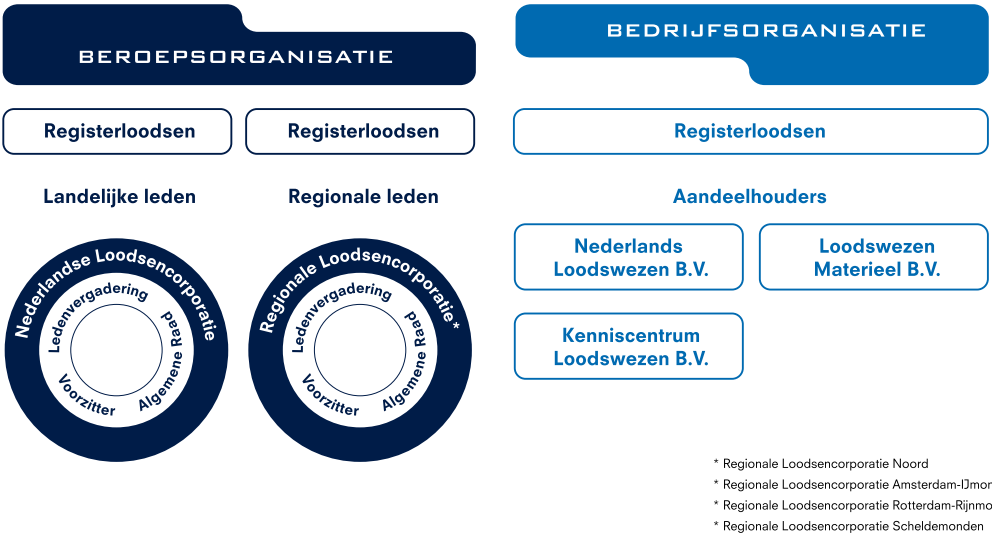
BEDRIJFSORGANISATIE

De bedrijfsorganisatie bestaat uit Nederlands Loodswezen B.V., Loodswezen Materieel B.V., drie stille maatschappen (Loodsenassociatie Amsterdam-IJmond, Loodsenassociatie Rotterdam-Rijnmond/Noord en Loodsenassociatie Scheldemonden) en Kenniscentrum Loodswezen B.V. Nederlands Loodswezen B.V. geeft invulling aan de dienstverlening op het gebied van vlootbeheer, onderhoud, logistiek, planning en administratie bij het loodsen en het beloodsen van zeeschepen en is belast met de inning van het

loodsgeld. Loodswezen Materieel B.V. is juridisch eigenaar van de vloot. De loodsenassociaties zijn de samenwerkingsverbanden van de registerloodsen. Zij zijn verantwoordelijk voor het doen loodsen van zeeschepen. De activiteiten die niet direct gericht zijn op het loodsen en beloodsen, worden via Kenniscentrum Loodswezen B.V. verricht. Het gaat dan om activiteiten als het bieden van nautische expertise aan de maritieme sector in binnen- en buitenland.

Hieronder volgt een eenvoudige weergave van Nederlands Loodswezen (zonder de stille maatschappen en STODEL).

BEROEPSORGANISATIE &
BEDRIJFSORGANISATIE



PERSONALIA

SAMENSTELLING ALGEMENE RAAD

- Voorzitter Nederlandse Loodsencorporatie: de heer J.W. Bentinck. Benoemd per 1 mei 2023, expireert 1 mei 2026
- Secretaris Nederlandse Loodsencorporatie: mevrouw B.W. Silvis, in dienst per 1 februari 2023
- Voorzitter Regionale Loodsencorporatie Noord: de heer E.J. Kilian, benoemd per 1 augustus 2022, expireert 1 augustus 2026
- Voorzitter Regionale Loodsencorporatie Amsterdam-IJmond: de heer R. de Jonge, benoemd per 1 januari 2022 en is afgetreden op 1 januari 2025. Hij is per 5 februari 2025 door de heer B.J. Blokker opgevolgd
- Voorzitter Regionale Loodsencorporatie Rotterdam-Rijnmond: de heer J.J. van Driel. Benoemd per 1 juli 2023 en expireert 1 juli 2027
- Voorzitter Regionale Loodsencorporatie Scheldemonden: de heer G.B.P. Jaburg. Benoemd per 1 mei 2018, herbenoemd per 1 mei 2022 en expireert 1 mei 2026



DIRECTIE, MANAGEMENTTEAM EN RAAD VAN COMMISSARISSEN NLBV

DIRECTIE

Directeur (statutair): de heer H.B.W. Broers

MANAGEMENTTEAM

- Financieel directeur: de heer W.N. Dorst
- Manager human resources: mevrouw N. van der Drift
- Manager vlootbeheer: de heer W. Keijzer
- Manager informatievoorziening: de heer N.J. Donselaar
- Manager varende dienst: de heer S. van der Stap
- Manager finance & Control (adviserend lid): mevrouw E.A.E.M. de Bruijn



DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

- De heer M.J.M. Borsboom - expireert 1 juli 2026, voorzitter
- De heer R.E.A. De Meyer - expireert 1 juli 2025
- Mevrouw J.H.P.M. van der Wijst - expireert 1 juli 2027



EVENWICHTIGE VERDELING BESTUURSLEDEN EN COMMISSARISSEN

In artikel 2:276 van het Burgerlijk Wetboek zijn vereisten opgenomen over de evenwichtige verdeling van de bestuursleden en commissarissen over vrouwen en mannen. Met een evenwichtige verdeling wordt in dit artikel bedoeld dat minimaal 30% van de zetels worden bezet door mannen en minimaal 30% door vrouwen (voor zover de zetels worden bezet door natuurlijke personen).

Nederlands Loodswezen B.V. kent één statutair directeur. Aangezien dit slechts één persoon is kan geen evenwichtige verdeling tussen vrouwen en mannen bereikt worden. De functie wordt op dit moment ingevuld door een man.

De raad van commissarissen van Nederlands Loodswezen B.V. bestaat uit drie personen. Bij het vacant komen van een positie wordt rekening gehouden met de verdeling over vrouwen en mannen. Sinds 2012 bestaat de raad voor 33% uit vrouwen, waarmee voldaan wordt aan het bepaalde van de evenwichtige verdeling.



RISICOBEBEER

RISICOMANAGEMENT

In dit hoofdstuk bieden we u inzicht in het risicomanagement- en controlesysteem in 2024 vanuit het perspectief van Nederlands Loodswezen.

BESCHRIJVING RISICOMANAGEMENT- EN CONTROLESYSTEEM

Het 'Gemeenschappelijk normenkader voor financieel beheer, verantwoording en intern toezicht' en de handreiking 'Sturing Semipublieke Sector' vormen de basis voor ons risicomanagement- en controlesysteem. In dit publiek jaarverslag geven we inzicht in de stand van zaken van het risicomanagement- en controlesysteem en de uitkomsten daarvan in het boekjaar 2024.

Nederlands Loodswezen is blootgesteld aan strategische, operationele, financiële, verslagleggings- en compliance risico's. Ter beheersing hiervan gebruiken wij een risicomanagement- en controlesysteem dat aansluit op het gedachtegoed van The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Voor het publiek jaarverslag 2024 beperken we ons voor de strategische risico's tot de gedeelde key risks. Dit zijn risico's die van toepassing zijn op meerdere entiteiten binnen het Loodswezen. Of ze hebben een zodanige impact op één entiteit, dat het de hele organisatie raakt in de realisatie van de strategische en lange termijn doelstellingen. Deze entiteiten hebben in 2024 het risicoregister geactualiseerd. In het risicoregister zijn de key risks en de daarbij horende risicobeheersmaatregelen benoemd. Of deze beheersmaatregelen aanwezig zijn en voldoende effectief werken, wordt jaarlijks beoordeeld. Het doel van het controlesysteem is het vergroten van de mogelijkheid om (bij) te kunnen sturen en om beter vast te kunnen stellen in hoeverre onze risicobeperkende beheersmaatregelen daadwerkelijk effectief zijn.

In dit hoofdstuk lichten we een aantal pijlers van ons risicomanagement- en controlesysteem toe, te weten risicogovernance, planning- en controlcyclus, normen, waarden & cultuur en de kwaliteitsmanagementsystemen.

RISICOGOVERNANCE

Uitgangspunt bij de inrichting van de risicogovernance is het 'three lines of defence-model'. Proceseigenaren (de eerste lijn) identificeren hun risico's, rapporteren en beoordelen deze risico's en zetten dit waar mogelijk af tegen de risicobereidheid. De tweede lijn stelt de kaders, geeft advies, monitort en zorgt ervoor dat Nederlands Loodswezen voldoet aan relevante wet- en regelgeving. De derde lijn (de interne auditfunctie) voert operational audits uit gericht op diverse processen waarbij mede de effectiviteit van het risicomanagementsysteem getoetst wordt en assurance wordt gegeven. De externe accountant geeft verder in de jaarlijkse managementletter een oordeel over de werking van de interne beheersing voor zover relevant voor de totstandkoming van de jaarrekening.

De proceseigenaren zijn verantwoordelijk voor het opzetten, beschrijven, uitvoeren, monitoren en (bij)sturen van de eigen processen. De processen worden vastgelegd in een framework. In 2024 is besloten om de processen over te gaan zetten naar een ander systeem waarbij tevens een nieuwe template voor de procesbeschrijving is ontwikkeld.

In 2024 is de monitoring of control voor verschillende processen van de afdelingen finance & control en human resources door een, van de processen onafhankelijke, functionaris (Auditor AO/IB) zichtbaar vastgesteld dat de beschreven interne beheersmaatregelen ook daadwerkelijk bestaan en werken. Daarnaast is vastgesteld dat de relevante risico's per proces zijn geïnventariseerd en dat hierop passende beheersmaatregelen zijn genomen. Voor het jaar 2024 zijn de auditopdrachten voor de diverse entiteiten vastgesteld en uitgevoerd door de interne auditfunctie. In 2024 heeft de afdeling audit & risk (A&R) internal operational audits naar de inkopen en de frauderisico-analyse en een nulmeting voor business continuity management uitgevoerd. Daarnaast heeft een waarderend onderzoek plaatsgevonden naar de interne sturing beheersing en verantwoording. Tot slot heeft een audit naar de beschikbaarheid van voldoende loodsen met de juiste competenties plaatsgevonden.

PLANNING- EN CONTROLCYCLUS

Om de doelstellingen van Nederlands Loodswezen (Zie Missie, Visie en Strategie) te behalen, nemen de diverse entiteiten in de jaarlijkse begrotingen de benodigde investeringen, activiteiten en projecten met bijbehorende budgetten op. Het bestuur van een afzonderlijke entiteit stelt de begroting op en de ledenvergadering of vergadering van vennoten stelt deze vast. De voortgang van de activiteiten en projecten wordt gedurende het jaar gemonitord, onder meer door kwartaal- en maandrapportages.

In 2024 is de Project Management Organisatie ingericht met als doel het blijvend in control zijn voor projecten en investeringen. De PMO voorziet in een actueel en overzichtelijk projectportfolio, diverse periodieke rapportages, het beheren van het project-proces, het projectplan en bijbehorende templates en het bewaken van rapportageritme voor projecten en investeringen.

Voor het signaleren van financiële risico's en het voorspellen van onze financieringsbehoefte hanteren wij een meerjarenbegroting en een financieringsplan voor de middellange termijn. We leggen verantwoording af over de resultaten en het gevoerde beleid in de jaarverslagen. Daarnaast stellen we jaarlijks een kwaliteits- en financiële verantwoording op.



NORMEN, WAARDEN EN CULTUUR

De normen, waarden en cultuur zoals beschreven in de Missie, Visie en Strategie van Nederlands Loodswezen vindt u in de paragraaf Kernwaarden. Met onze gedragscode, kernwaarden, klokkenluidersregeling, alcohol- en drugsbeleid en ons beleid ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen laten we zien wat wij belangrijk vinden in het maatschappelijke en zakelijke verkeer.

Bewustzijn, toepassing en naleving van de gedragscode en bijbehorende kernwaarden dragen bij aan het voorkomen van integriteitsrisico's. Alle nieuwe medewerkers krijgen tijdens hun inwerkprogramma een toelichting op onze gedragsregels. Aspecten als cultuur, werkdruk en bekendheid met de bedrijfscode komen ook terug in de onderzoeken naar de medewerkerstevredenheid en de arbeidsvoorwaarden. Het in stand houden en vergroten van het risicobewustzijn van onze medewerkers heeft onze blijvende aandacht. Dit geldt ook voor het onderwerp veiligheid. Wij brengen dit actief onder de aandacht bij onze medewerkers.

In 2024 zijn de aanbevelingen van het cultuuronderzoek binnen het ondersteunende bedrijf Nederlands Loodswezen B.V. verder uitgewerkt.

Op de registerloodsen is de gedragscode niet van toepassing, maar wel de Beroepsuitoefeningverordening registerloodsen. Door deze verordening is de registerloods gecommiteerd om zich in zijn beroepsuitoefening te gedragen naar de bestaande regels en voorschriften. Ook geeft hij aan dat hij zal handelen zoals van een goed registerloods verwacht mag worden.

KWALITEITSMANAGEMENTSYSTEMEN

De vier regionale loodsorganisaties Noord, Amsterdam-IJmond, Rotterdam-Rijnmond en Scheldemonden voldoen aan de Internationale Standard for Pilot Organizations. Dit is een internationaal kwaliteitsmanagementsysteem met een normering voor de eisen op het gebied van kwaliteitsmanagement voor de processen loodsen en beloodsen (zie <https://ispo-standard.com>)

Het ondersteunende bedrijf Nederlands Loodswezen B.V. voldoet aan de ISO 9001-2015-norm. Door deze ISO-certificering laten wij zien dat we voldoen aan de internationale eisen op het gebied van kwaliteitsmanagement (KMS) en continu gericht zijn op het verbeteren van processen en het managen van bedrijfsrisico's. Daarnaast voldoet Nederlands Loodswezen B.V. als reder aan de ISM-code. Dit is een internationale managementcode voor de veilige exploitatie van schepen en voorkoming van verontreiniging. Deze drie kwaliteitsmanagementsystemen worden door een onafhankelijke partij getoetst (Lloyd's Register).

Voor het beheerst uitvoeren van operationele activiteiten en projecten voeren de afdelingen en projectteams periodiek risico-analyses uit en worden de bovengenoemde kwaliteitsmanagementsystemen gebruikt om de realisatie van verbeterpunten te bewaken.

RISICOPROFIEL

Nederlands Loodswezen werkt in het belang van het publiek. Door een goed opgeleide registerloods aan boord van zeeschepen verplicht te stellen (Scheepvaartverkeerswet), wordt het risico dat gepaard gaat met het afwikkelen van het scheepvaartverkeer in de Nederlandse zeehavens ingeperkt. De kwaliteit van de loods en de dienstverlening als geheel is geborgd in de Loodsenwet. Dit wettelijke kader voor de regeling van de toelating tot het beroep van loods regelt de voorwaarden voor de uitoefening van dat beroep. Middels een eedaflegging, verordeningen, nadere voorschriften en reglementen geven we invulling aan de normstelling en standaarden voor de verplichtingen van de registerloodsen bij hun beroepsuitoefening. Het wettelijk vastgelegde tuchtrecht biedt het instrumentarium om individuele leden van de beroepsgroep waar nodig te corrigeren.

De positie van de registerloods is in de Loodsenwet op een dusdanige wijze vastgesteld dat de registerloods een individuele beroepsbeoefenaar is, zelfstandig werkt en daarmee niet in dienst is noch in opdracht werkt van een entiteit die onder het ‘begrip’ Nederlands Loodswezen valt. Hierdoor is de aansprakelijkheid tijdens de uitoefening van het beroep van de registerloods niet van toepassing op de entiteiten van Nederlands Loodswezen. De registerloods heeft de verplichting zijn diensten tijdig en op non-discriminatoire wijze aan te bieden en te verlenen.

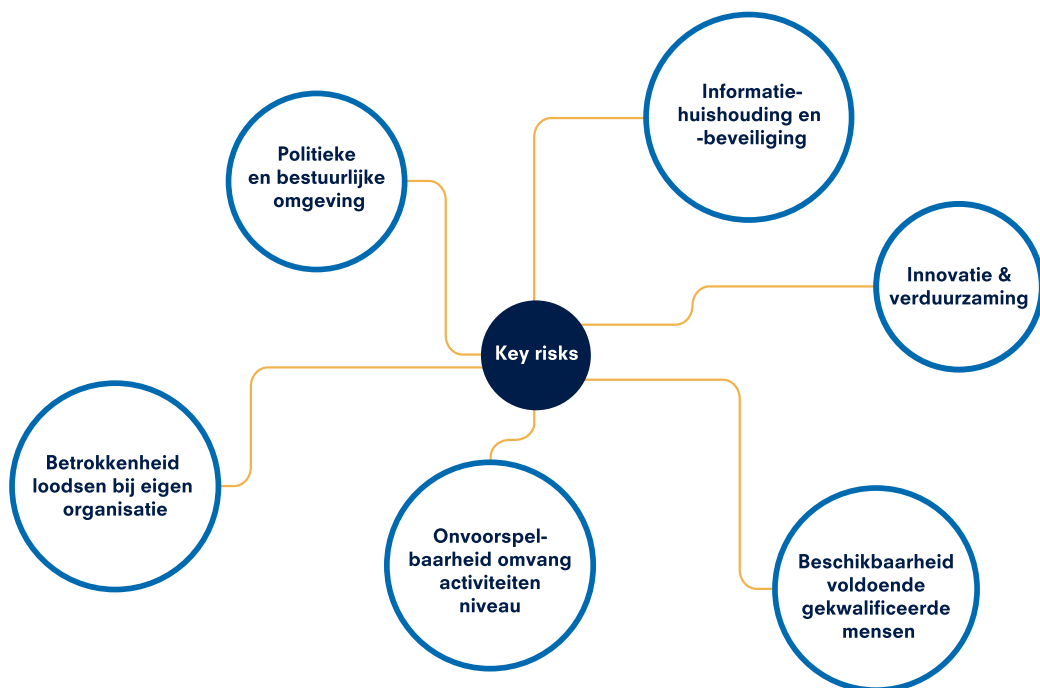
Wijzigingen van wettelijke verplichtingen, veranderende economische omstandigheden en ladingstromen en voortschrijdende techniek, kunnen invloed hebben op het scheepvaartaanbod. En ook op de wijze waarop Nederlands Loodswezen zijn diensten op dat moment heeft ingericht. Gelet op het grote aandeel vaste kosten is het voor Nederlands Loodswezen niet goed mogelijk om snel mee te bewegen met een plots afnemende vraag. Het Loodswezen heeft immers geïnvesteerd in een infrastructuur van mensen en middelen in 4 regio's met in totaal 6 zeehavengebieden. Deze infrastructuur is toegespitst op het 24/7 kunnen nakomen van de verplichtingen die voortkomen uit de Loodsenwet en Scheepvaartverkeerswet. Ook kan een plots sterk toenemende vraag slechts in beperkte mate worden opgevangen met de bestaande loodsformatie. Het opleiden van een volledig bevoegde registerloods neemt namelijk vele jaren in beslag.

RISICOBEREIDHEID

In 2025 wordt het richtinggevend kader risicomanagement opgesteld. Daarnaast wordt voor de belangrijkste doelen Loodswezen breed de risicobereidheid in kaart gebracht. Gelet op het wettelijk kader van de beroepsuitoefening zijn we terughoudend in het nemen van risico's. De loodsdienstverlening is ingebed in de Scheepvaartverkeerswet en Loodsenwet. Wij kunnen het ons niet permitteren om niet aan onze wettelijke verplichtingen te voldoen. Bij de uitoefening van het operationele proces van loodsen en beloodsen kan de impact van een incident grote gevolgen hebben. De risico's dienen daarbij dan ook zo laag mogelijk te worden gehouden.

Risicocategorie	Beschrijving
Strategisch	Hieronder vallen risico's die een belemmering vormen voor de realisatie van de ondernemingsstrategie en/of voor ons bestaansrecht.
Operationeel	Hieronder vallen risico's die de operationele activiteiten beïnvloeden.
Financieel	Risico's waarbij financieel verlies optreedt door de gehanteerde financiële structuur of instrumenten, of door het ontbreken van deugdelijke financiële controles.
Compliance	Hieronder vallen risico's die voortvloeien uit de verplichtingen om te voldoen aan wet- en regelgeving.
Financiële verslaggeving	Hieronder vallen risico's die van invloed zijn op de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving.

OVERZICHT VAN DE GEDEELDE KEY RISKS



In onderstaande tabel hebben wij onze risico's samengevat opgenomen. Deze risico's worden hieronder verder uitgeschreven.

Categorie	Key risico	Beheersmaatregelen
Strategisch	Politieke en bestuurlijke omgeving	Het voeren van een actieve dialoog met beleidsmakers en bestuurders.
	Informatiehuishouding en -beveiliging	Er is een IT strategie waar informatiebeveiliging een onderdeel van is (incl. MIS2 compliance richtlijnen).
		Het invoeren van een document management systeem inclusief informatiebeheer.
		Gebruik maken van moderne IT-middelen.
		Uitvoering van security-assessment; penetratie-hack test en social engineering onderzoek.
	Beschikbaarheid voldoende gekwalificeerde mensen	Het organiseren van wervingscampagnes en het voeren van een actief promotiebeleid.
		Het uitvoeren van medewerkers- en loodsentevredenheidsonderzoeken.
		Het ontwikkelen van een duurzaam inzetbaarheids-, communicatie- en MVO-beleid.
	Betrokkenheid loodsen bij eigen organisatie	Actief beleid voeren ten aanzien van de doorstroom van loodsen in nevenfuncties.
		Het intern opleiden van nieuwe bestuursleden.
	Innovatie en verduurzaming	Het (samen met partners) uitvoeren van innovatieve projecten met betrekking tot de beloodsingsvloot.
		Het zoeken van samenwerking met kennisinstituten op het gebied van optimalisatie van onderhoud van vaartuigen en duurzaamheid.
	Onvoorspelbaarheid omvang activiteitsniveau	De beheersmaatregelen zijn gericht op het mitigeren van de gevolgen:
		Monitoring en evaluatie van het model van tarieftoezicht om te zien of dit ook voor de toekomst nog passend is.
		Evalueren en optimaliseren van de reizenraming en de bedrijfsvoering.

Categorie	Risico	Beheersmaatregelen
Operationeel	Gronding, aanvaring en brand	Het registreren, opvolgen en leren van incidenten.
	Embarkeren en debarkeren van een loods	Kwalitatief hoogwaardige beloodsingsmiddelen.
		Het beschikken over voldoende kwalitatief en geschoold personeel.
		Awareness vergroten op het gebied van risicobewustzijn en veiligheid.
Financieel	Het vaststellen van onjuiste tarieven door de ACM	Tariefvoorstellen baseren op een wetenschappelijk model voor het ramen van het aantal reizen.
		Kosten baseren op meest recente realisatie.
		Tariefvoorstellen laten onderzoeken door een externe accountant op de redelijkheid van de aannames en de juistheid van de berekeningen.
		Verzekeren van belangrijkste risico's en afdekken prijsrisico op brandstoffen.
	Onvoldoende financiering beschikbaar op de lange termijn	Aanpassen looptijd financiering van schepen aan economische levensduur van schepen.
		Jaarlijks toetsen financieringsbehoefte op lange termijn.
	Kunnen voldoen aan verplichtingen op korte termijn	Opstellen gedegen lange-termijn financieringsplan.
		Veel aandacht voor juiste en snelle facturatie, automatische incasse en opvolgen overige incassomaatregelen.
		Het spreiden betalingsverkeer over twee banken.
	Fraude	Adequate inrichting administratieve organisatie en toegangsbeveiliging tot systemen.
		Invullen three lines of defence model.
		Jaarlijkse opstellen fraude-risico en integriteit analyse.
		Verzekeren van risico's voortvloeiende uit fraude en cybercrime.
Compliance	Het niet voldoen aan wet- en regelgeving	Sturen op het naleven van de verordeningen vanuit de beroepsorganisatie (NLC).
		In kaart brengen van relevante wet- en regelgeving, gap-analyses en aanbevelingen tot het aanpassen van beleid en procedures.
Financiële verslaglegging	Onbetrouwbare financiële verslaglegging	Het inrichten van een risicomanagement en -controlesysteem.

STRATEGISCHE RISICO'S

In deze paragraaf vindt u een beknopte omschrijving van de gedeelde key risks voor 2024. Daarnaast leest u wat per risico (op hoofdlijnen) de beheersingsstrategie en de interne beheersmaatregelen zijn. De strategische risico's hebben wij hieronder uitgebreid beschreven, de toelichting op de overige risico's houden we beperkt.

INFORMATIEHUISHOUDING EN -BEVEILIGING

RISICO

Het risico dat door een niet op orde en onvoldoende beveiligde informatiehuishouding onjuiste, ongewenste, niet gevalideerde, en/of verouderde informatie zowel intern gebruikt als extern gedeeld wordt. Op basis van deze informatie kunnen foutieve beslissingen genomen worden, is kwaliteit niet geborgd, wordt niet voldaan aan wet- en regelgeving, kunnen boetes worden opgelegd en/of reputatieschade ontstaan. Daarnaast loopt het Loodswezen risico dat het slachtoffer wordt van een cyberaanval en/of -incident.

BEHEERSINGSTRATEGIE

Nederlands Loodswezen zet hoogwaardige soft- en hardware in waarmee de loods aan boord maximaal ondersteund wordt in zijn beroepsuitoefening en optimaal informatie uitwisselt met de keten. Nederlands Loodswezen ontwikkelt en implementeert beleid en procedures voor informatiebeveiliging en -beheer om een bestendige informatiehuishouding te waarborgen

BEHEERSMAATREGELEN

Informatiebeveiliging is onderdeel van de ICT-strategie met daarbij een voorname rol voor de Chief Information Security Officer, functionaris gegevensbescherming en de stuurgroep informatievoorziening. Er is informatiebeveiligingsbeleid (incl. NIS2 compliance richtlijnen) vastgesteld, dat is gebaseerd op de ISO 27001 norm. Jaarlijks vindt een uitgebreide security assessment met penetratie hacktest en social engineering onderzoek plaats. Er is een proces voor het melden en registreren van IT-gerelateerde beveiligingsincidenten geïmplementeerd en er wordt actief gestuurd op het voorkomen van cyberaanvallen. Daarnaast worden acties in kaart gebracht om de gevolgen van een incident te beperken. Verder heeft het Loodswezen een cyberbriksverzekering, die niet alleen een financiële compensatie biedt maar ook ondersteuning in het crisismanagement bij een cybercrime.

Ter verbetering van de informatiehuishouding zijn documenten gecategoriseerd en wordt documentmanagement verder doorontwikkeld door het invoeren van een documentmanagementsysteem. De voor de loods onderbouwende processen aan de wal zijn voorzien van moderne IT-middelen.

BESCHIKBAARHEID VOLDOENDE GEKWALIFICEERDE MENSEN

RISICO

Het risico dat het Loodswezen structureel niet over de benodigde medewerkers en loods beschikt in aantal en met de juiste competenties, afgestemd op de huidige en toekomstige inrichting van de organisatie, processen en cultuur.

BEHEERSINGSTRATEGIE

Nederlands Loodswezen positioneert zich als aantrekkelijke organisatie in de maritieme sector door het hanteren van goede arbeidsvoorwaarden, zorgen voor goede arbeidsomstandigheden en door maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Nederlands Loodswezen is actief in arbeidsmarktcommunicatie om zo voldoende instroom te garanderen.

BEHEERSMAATREGELEN

Het organiseren van wervingscampagnes en het voeren van een actief promotiebeleid. Daarnaast onderhouden we contacten met zeevaartscholen en onderzoeken we hoe loodsenorganisaties in het buitenland hun instroom borgen. Met regelmaat voeren we medewerkers- en loodsentevredenheidsonderzoeken uit. In ontwikkeling zijn onder andere het opstellen van duurzaam inzetbaarheids- en communicatiebeleid. Daarnaast wordt het beleid voor het maatschappelijk verantwoord ondernemen verder uitgerold. Het Instellingsbestuur van de opleiding tot registerloods (OTR:MMP) heeft voor voldoende instroom van studenten een aantal additionele maatregelen genomen

Het Loodswezen brengt de eisen van toekomstige bedrijfsprocessen in kaart en stemt de benodigde competenties en het personeelsbeleid daarop af.

BETROKKENHEID BIJ EIGEN ORGANISATIE

RISICO

Het risico van afnemende betrokkenheid van de loodsen bij de besturing, besluitvorming en uitvoering van taken binnen de eigen organisatie, waardoor kwaliteit en continuïteit van de loodsdienstverlening onder druk komt te staan.

BEHEERSINGSTRATEGIE

Het Loodswezen voert een actief beleid om de betrokkenheid en participatie van loodsen op peil te houden en verder uit te bouwen. Loodsen worden gestimuleerd om naast het loodsen van schepen ook andere taken binnen de organisatie uit te voeren en zich verder te ontwikkelen.

BEHEERSMAATREGELEN

Actief beleid voeren voor de doorstroom van loodsen in nevenfuncties. Het inzetten van communicatiemiddelen om de participatie aan vergaderingen te vergroten. Verder worden er rondetafelgesprekken gehouden. Voor nieuwe bestuurders is een door de Algemene Raad vastgestelde bestuurderscursus ontwikkeld.

INNOVATIE EN VERDUURZAMING

RISICO

Het risico dat niet tijdig kan worden ingespeeld op maritieme innovatieve ontwikkelingen en de mogelijke effecten daarvan op de loodsdienstverlening. Het risico dat het Loodswezen niet tijdig anticipeert en innoveert om de verduurzamingsdoelstellingen en/of -eisen te realiseren.

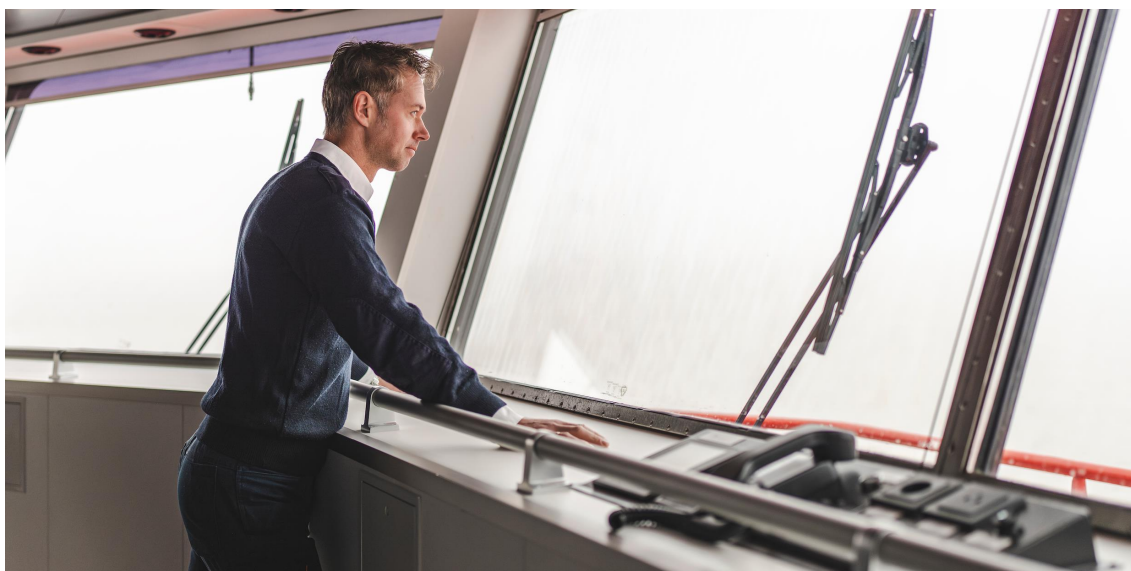
BEHEERSINGSSTRATEGIE

Nederlands Loodswezen is een loodsdienst die wereldwijd vooroploopt in kwaliteit en veiligheid van dienstverlening en daarvoor benodigde innovaties. Nederlands Loodswezen neemt een actieve rol in relevante ontwikkelingen binnen het maritieme domein en houdt oog voor de vertaling naar praktische bruikbaarheid. Hierbij wordt ook rekening gehouden met een zo laag mogelijke belasting van het milieu.

BEHEERSMAATREGELEN

In het jaarplan is een doelstelling geformuleerd om innovatieve projecten voor de beloodsingsvloot uit te voeren. Samen met partners nemen we aan deze innovatieve projecten deel. Met kennisinstituten zoeken we samenwerking bij de optimalisatie van het onderhoud aan vaartuigen. Daarnaast wordt voor de toekomstige vloot ingezet op de verdere ontwikkeling van schepen met een lagere belasting van het milieu. Ten behoeve hiervan zijn in de meerjarenbegroting ook extra financiële middelen opgenomen.

Voor de research en development van het loodsenberoep op de middellange en lange termijn is door de NLC een programma opgestart. Hiervoor is extra capaciteit en budget in de meerjarenbegroting opgenomen.



POLITIEKE EN BESTUURLIJKE OMGEVING

RISICO

Het risico dat binnen de politieke en bestuurlijke omgeving onvoldoende nautische kennis en begrip van het maritieme speelveld aanwezig is, waardoor beleidskeuzes worden gemaakt die onvoorziene effecten hebben op de continuïteit en kwaliteit van de organisatie en de loodsdienstverlening.

BEHEERSINGSSTRATEGIE

Nederlands Loodswezen draagt bij aan de totstandkoming van (inter)nationaal nautisch beleid en brengt het belang van het loodsen van zeeschepen bij politiek en beleidsbepalers onder de aandacht.

BEHEERSMAATREGELEN

Het voeren van een actieve dialoog met beleidsmakers en bestuurders op zowel (inter)nationaal niveau als regionaal niveau, zoals bijvoorbeeld met beleidsmakers en bestuurders van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, Rijkswaterstaat, ACM en havenmeesters. Daarnaast geeft de strategische netwerkanalyse inzicht in de te bespreken onderwerpen met de diverse stakeholders.

ONVOORSPELBAARHEID

OMVANG ACTIVITEITENNIVEAU

RISICO

Het risico dat de voorspelling van het activiteitsniveau (reizenraming) onjuist is door toenemende onzekerheid in de wereld. Omdat de tarieven worden bepaald op basis van de reizenraming, neemt de kans toe dat de tarieven te laag worden vastgesteld, doordat deze ten onrechte worden gebaseerd op price-cap of op basis van een te hoog aantal reizen bij cost-plus.

BEHEERSINGSTRATEGIE

Nederlands Loodswezen heeft een twee sporenbeleid om de gevolgen van de onvoorspelbaarheid te mitigeren. Het eerste spoor is beleidsmatig en betreft monitoring en evaluatie van het model van tarieftoezicht om te zien of dit ook voor de toekomst nog passend is.

Het tweede spoor betreft de bedrijfsvoering op korte termijn en bestaat uit het evalueren en optimaliseren van de reizenraming en bedrijfsvoering.

BEHEERSMAATREGELEN

Spoor 1: wet- en regelgeving toezichtmodel

Monitoring van de effecten, zodat deze als input kunnen worden gebruikt voor het hele model van tariefbepaling bij de evaluatie van de Wet actualisatie markttoezicht (Wamr) in 2027 (middellange termijn maatregel).

Overleg met het ministerie van IenW om tredes van tabel kortingen price-cap te verkleinen, vooruitlopende op de evaluatie van de Wamr.

Spoor 2: begroting en kostenbeheersing

Jaarlijks evaluatie van de realisatie van het aantal reizen ten opzichte van de raming met het bureau dat de ramingen verzorgt.

In 2024 is onderzoek uitgevoerd naar financiële wendbaarheid om verder de te nemen maatregelen efficiënter te maken en kosten te besparen bij price-cap of onverwachte vraaguitval te kunnen bepalen.

OPERATIONELE RISICO'S

Nederlands Loodswezen heeft de risico's van het operationele proces die de veiligheid betreffen van mens en milieu en de arbeidsomstandigheden geïnventariseerd. Ook zijn er maatregelen getroffen om de kans op een incident, ongeval en schade te verkleinen. Belangrijke instrumenten om deze operationele risico's in kaart te brengen, zijn de kwaliteitsmanagementsystemen ISPO, ISO en ISM.

Bij operationele risico's denken wij in eerste instantie aan risico's op het water. De grootste operationele risico's voor Nederlands Loodswezen zijn incidenten op het water waarbij mensen en beloodsingsmiddelen betrokken zijn. Het embarkeren en debarkeren van een loods op volle zee is een belangrijk operationeel risicomoment dat bij Nederlands Loodswezen de volledige aandacht heeft.

Wij hebben een proces waarbij incidenten worden geregistreerd en de oorzaken in kaart worden gebracht, om hiervan te leren en maatregelen te nemen om herhaling van een incident te voorkomen. Kwalitatief hoogwaardige beloodsingsmiddelen met voldoende gekwalificeerd en getraind personeel zijn daarbij onontbeerlijk.

Incidenten waarbij een loods tijdens de uitoefening van zijn beroep is betrokken, beschouwen we niet als een operationele risico's voor Nederlands Loodswezen B.V. De registerloods is immers een zelfstandig beroepsoefenaar en is niet in dienst bij een entiteit binnen Nederlands Loodswezen of daarbuiten. Dit laat onverlet dat het varen met zeeschepen in drukbevaren vaarwateren altijd risico's met zich meebrengt. De risicobeheersmaatregelen die hiervoor worden genomen, liggen bij de bevoegde autoriteit. Het verplicht aan boord zetten van een goed opgeleide registerloods is een maatregel om dit risico te beheersen.

In 2024 is op operationeel gebied een aantal incidenten voorgevallen. In december 2024 kwam de tender 'Apollo' door een technische storing in aanvaring met een uitvarend schip. Een persoon raakte daarbij lichtgewond. Het interne onderzoek naar dit incident loopt nog. Daarnaast vond in de regio Rotterdam-Rijnmond een ZESO (Zeer Ernstig Scheepvaart Ongeval) incident plaats met een dodelijk ongeval met de Saipem 7000.

FINANCIËLE RISICO'S

De belangrijkste financiële risico's zijn het vaststellen van onjuiste tarieven, onvoldoende beschikbare financiering op lange termijn, het niet kunnen voldoen aan de financiële verplichtingen op korte termijn en fraude.

TARIEVEN

Bij de meeste diensten van Nederlands Loodswezen gaat het om gereguleerde activiteiten. De tarieven daarvoor worden vooraf telkens voor een periode van twaalf maanden vastgesteld. De ACM doet dit voor de Nederlandse havens en de Vlaamse minister van Mobiliteit voor de Vlaamse Scheldehavens. Als er onjuiste tarieven worden vastgesteld, kan de continuïteit in gevaar komen.

Om het risico op onjuiste tarieven te verkleinen, zijn de tariefvoorstellen gebaseerd op een onderliggend wetenschappelijk model voor het ramen van het aantal reizen. Verder zijn de kosten gebaseerd op de meest recente realisatie en zijn de tariefvoorstellen door een externe accountant onderzocht op de redelijkheid van de aannames en de juistheid van de berekeningen. Belangrijke bedrijfsrisico's zijn verzekerd en het prijsrisico op brandstoffen (behoudens biobrandstoffen) is grotendeels afgedekt.

De tarieven worden bij een stijgend aantal reizen niet gebaseerd op de cost-plus berekening van de geraamde kosten, maar op een price-cap berekening vanuit de tarieven van het lopende jaar. Het gevolg van de price-cap berekening is dat bij een stijgend aantal reizen een korting zou kunnen gelden die niet kan worden goedge maakt door kostenreducties (in het geval price-cap lager uitkomt dan cost-plus). Omdat het Loodswezen relatief veel vaste kosten kent, die bij een stijgend aantal reizen over meer reizen kunnen worden omgeslagen en doordat de korting is gemaximeerd tot 2,5% verwacht het Loodswezen dat de effecten hiervan op de uiteindelijke resultaten beperkt zullen zijn. Binnen het tariefsysteem is de mogelijkheid een verzoek te doen om rekening te houden met bijzondere omstandigheden.

Door het opleggen van een korting vanuit de price-cap berekening bestaat het risico dat dit gevolgen heeft op de dienstverlening. Dit draagt niet bij aan gewenst uitvoering van de wettelijke taken, een veilige dienstverlening en de klanttevredenheid.

FINANCIERING

Als er op de lange termijn onvoldoende financiering beschikbaar is, zijn we niet meer in staat om de noodzakelijke investeringen in bedrijfs- en beroepsondersteunende middelen te doen. Daardoor komen de kwaliteit van en de continuïteit in de bedrijfsvoering in gevaar. Om dit risico te verkleinen, zijn de looptijden van de financiering van de schepen met een lange levensduur aangegaan voor de gehele economische levensduur van de schepen. Voor de opdracht tot bouw in 2024 van de twee nieuwe swath vaartuigen die worden opgeleverd in 2026 is dit op deze wijze geëffectueerd.

Zodoende is gedurende de economische levensduur geen herfinanciering nodig. Ook wordt de financieringsbehoefte op lange termijn jaarlijks opnieuw beoordeeld en getoetst aan de hand van een investerings- en financieringsplan voor de lange termijn.

Gebleken is dat financiers tegenwoordig bij het verstrekken van financiering niet alleen toetsen op financiële risico's, maar ook of investeringen die worden gefinancierd bijdragen aan verduurzaming. Dit kan mogelijk beperkingen opleveren bij het aantrekken van financiering. Bij het ontwikkelen van nieuwe vaartuigen of andere bedrijfsmiddelen houden we, binnen de eisen die we aan het gebruik van die middelen stellen, rekening met verduurzaming bij de aanschaf en exploitatie.

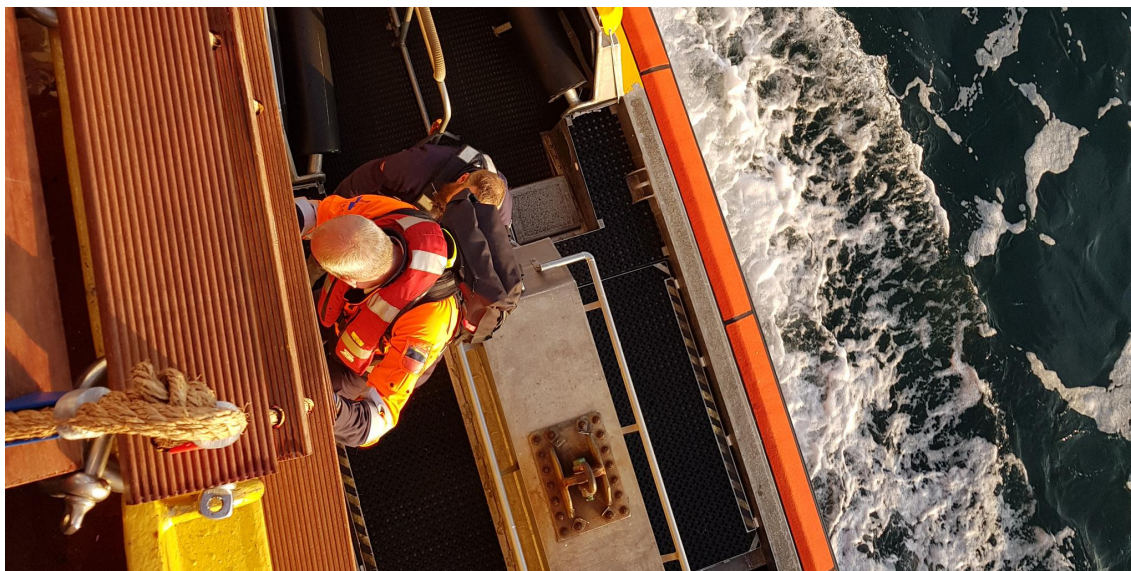
VERPLICHTINGEN OP KORTE TERMIJN

Wordt er niet aan de verplichtingen op korte termijn voldaan, dan heeft dit als gevolg dat de uitvoering van de bedrijfsvoering in gevaar komt. Om dit risico te verkleinen, is het lange termijn-financieringsplan gebaseerd op het dieptepunt aan liquide middelen gedurende het boekjaar. Voor de aanwezige rekeningcourantfaciliteiten is slechts een gedeeltelijke benutting meegenomen. Verder is er veel aandacht voor juiste en snelle facturering van uitgevoerde diensten, stimulering van automatische incasso en actieve opvolging van overige incasso. Het betaalverkeer is verdeeld over twee banken, waardoor er altijd een alternatief kanaal beschikbaar is om gelden te ontvangen en betalingen uit te voeren.

FRAUDE

Fraude leidt ertoe dat onterecht middelen uit de organisatie worden onttrokken. Daardoor komt de continuïteit van de bedrijfsvoering in gevaar of het resultaat onder druk te staan. Belangrijke maatregelen om dit risico te verkleinen, zijn een adequate inrichting van de administratieve organisatie en toegangsbeveiliging tot geautomatiseerde systemen. Met autorisatielimieten beperken wij de risico's bij uitgaven en het aangaan van verplichtingen. Deze limieten zijn vastgelegd in het bevoegdhedenbeleid en de procuratieregeling. Ook het hanteren van het 'three lines of defence- principe' is een essentiële maatregel, doordat er op verschillende manieren en door verschillende personen monitoring op de processen plaatsvindt (door de 1e, 2e en 3e lijn).

Het frauderisico wordt jaarlijks beoordeeld via een frauderisico-analyse. Deze fraude risicoanalyse is in 2023 uitgebreid naar een integriteitsrisicoanalyse en er zijn twee thema's toegevoegd, te weten de AVG en informatiebeveiliging. Ook zijn de beheersmaatregelen meer in detail uitgewerkt. Daarnaast zijn verzekeringen afgesloten voor het risico van fraude en cybercrime. Daardoor wordt het financiële gevolg van een eventuele fraude sterk gereduceerd.



OVERIGE FINANCIËLE RISICO'S

Nederlands Loodswezen maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) om bepaalde rente- en prijsrisico's op brandstoffen zo veel mogelijk af te dekken. We voeren geen substantiële transacties in buitenlandse valuta uit en lopen daardoor geen valutarisico. Deze financiële instrumenten worden bij de financiële vaste activa in de jaarrekening toegelicht.

FINANCIËLE VERSLAGLEGGINGSRISICO'S

Hieronder vallen risico's die van invloed zijn op de betrouwbaarheid van de financiële verslaglegging. Zoals het niet voldoen aan de inrichtingsvoorschriften, de consistentie van de verschillende rapportages onderling en in de tijd, de (kwalitatieve) onderbouwing van balansposten en de tijdigheid waarop de verslaglegging gereed moet zijn. Om deze risico's te verkleinen, hebben wij het risicomanagement- en controlesysteem ingericht zoals hierboven beschreven. In de toekomst worden uitgebreide en nieuwe eisen gesteld aan de duurzaamheidsverslaglegging (CSRD en ESG). In 2024 hebben wij vastgesteld dat de entiteiten van het Loodswezen geen verplichting hebben om vanaf het boekjaar 2025 te voldoen aan de rapportageplicht van CSRD. Ook zonder deze verplichting vinden wij rapportage over duurzaamheid belangrijk. In 2025 zullen wij in kaart brengen op welke wijze we onze toekomstige verslaglegging over duurzaamheid voor de onderwerpen binnen ESG kunnen verbeteren.

COMPLIANCE RISICO'S

Hieronder vallen risico's die voortvloeien uit de verplichtingen om te voldoen wet- en regelgeving.

Bij het risicoprofiel is al aangegeven dat de Loodsenwet voor Nederlands Loodswezen een belangrijke wet is. Hierin is de borging geregeld van een doelmatige loodsdienstverlening. Hieronder vallen de beroepsuitoefening van de registerloodsen, de ondersteuning daarbij en de financiering daarvan via de tarieven. Het niet voldoen aan de bepalingen van de Loodsenwet heeft als gevolg dat de continuïteit in en de kwaliteit van de taakuitoefening, zoals genoemd in de Loodsenwet ('licence to operate') in gevaar komen. Om deze risico's te verkleinen, zorgen wij ervoor dat we

- sturen op het naleven van de verordeningen vanuit de beroepsorganisatie (NLC);
- de geaccrediteerde opleiding tot registerloods (Master in Maritime Piloting) verzorgen en dat voldoende kandidaat-studenten toegang krijgen tot de opleiding door het uitgeven van bewijzen tot deelname en het toekennen van studievergoedingen;
- juist en tijdig het Tariefvoorstel indienen en verantwoorden over de uitgevoerde taken en activiteiten aan belanghebbenden.

Naast de Loodsenwet is er andere wet- en regelgeving waaraan het Loodswezen dient te voldoen. Voor verschillende doelstellingen en processen is dit relevant en zijn het huidige beleid en procedures in kaart gebracht. Doordat de wet- en regelgeving aan verandering onderhevig is, dient systematisch te worden bepaald aan welke wettelijke vereisten het Loodswezen moet voldoen. Vervolgens wordt op basis van de huidige procedures en processen beoordeeld of er 'gaps' zijn te identificeren en te analyseren. Uit de analyses komen aanbevelingen bestaande uit concrete acties die de tekortkomingen oplossen.

OPGETREDEN RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Geen van de bovengenoemde risico's heeft zich in 2024 op zo'n manier voorgedaan dat het voortbestaan van het Loodswezen als geheel in gevaar is geweest.

IN CONTROL-VERKLARING

Met ons risicomanagement- en controlesysteem streven wij ernaar de kans op fouten, het nemen van verkeerde beslissingen en het verrast worden door omstandigheden zo veel mogelijk te reduceren. Maar geen enkel systeem van intern(e) risicomanagement en controle biedt een absolute zekerheid voor het bereiken van ondernemingsdoelstellingen. Ook kan het niet alle onjuistheden, fraude, incidenten en overtredingen van wetten en regels geheel voorkomen.

We zijn van mening dat het risicomanagement- en controlesysteem, naar behoren heeft gewerkt, met inachtneming van de stand van zaken zoals in het hoofdstuk Risicomanagement beschreven. Op basis van rapportages en informatie van de verschillende afdelingen en entiteiten die deel uitmaken van ons risicomanagement- en controlesysteem, zijn de ondertekenaars van deze in control-verklaring van mening dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en terecht is opgesteld vanuit een continuïteitsveronderstelling.

Het optimaliseren van de werking van het interne risicomanagement- en controlesysteem en het monitoren daarvan, blijft voor het bestuur een belangrijk aandachtspunt. In het verslagjaar zijn zowel de opzet als de werking van dit systeem frequent en intensief besproken in de Bestuursraad, samen met de Raad van Commissarissen. In dit jaar hebben zich geen integriteitsissues voorgedaan die van invloed zijn op het risicoprofiel.

ONDERTEKENING

Zoals beschreven in het hoofdstuk Governance van het publiek jaarverslag is Nederlands Loodswezen de verzamelnaam van de Nederlandse Loodsencorporatie, de vier regionale loodsencorporaties, Stichting Opleiding en Deskundigheidsbevordering Registerloodsen, Nederlands Loodswezen B.V. en Loodswezen Materieel B.V. Dit zijn verschillende juridische entiteiten met eigen bestuursorganen.

In dit publiek jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over alle entiteiten van Nederlands Loodswezen. Aansluitend op de juridische structuur en de verantwoordelijkheden daarbinnen, wordt de in control-verklaring ondertekend door de bestuurder van iedere entiteit voor de taken en verantwoordelijkheden die belegd zijn bij de betreffende entiteit.

H.B.W. Broers

J.W. Bentinck

B.J. Blokker

Directeur

Voorzitter

Voorzitter

Namens

Nederlands Loodswezen B.V. als
zelfstandige entiteit
Als beherend vennoot van de
loodsenassociaties
Loodswezen Materieel B.V.

Namens

Nederlandse Loodsencorporatie
Stichting Opleiding- en
Deskundigheids-bevordering
Registerloodsen

Namens

Regionale Loodsencorporatie
Amsterdam-IJmond

E.J. Kilian

J.J. van Driel

G.B.P. Jaburg

Voorzitter

Voorzitter

Voorzitter

Namens

Regionale Loodsencorporatie
Noord

Namens

Regionale Loodsencorporatie
Rotterdam-Rijnmond

Namens

Regionale Loodsencorporatie
Scheldemonden



VERSLAG VAN DE RVC

VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN NLBV

Internationale spanningen nemen al jaren toe en 2024 vormt daarop geen uitzondering. Naast de oorlog in Oekraïne zorgt de situatie in het Midden-Oosten voor onrust. Andere schepen, andere handelsstromen en economische onzekerheid zijn het gevolg. Door de onvoorspelbaarheid van de geopolitieke omgeving was het voor Nederlands Loodswezen een uitdaging om voldoende resultaat te boeken en investeringskeuzes te maken. Toch stelt de Raad van Commissarissen (RvC) trots vast dat Nederlands Loodswezen kwaliteit bleef bieden.

FINANCIËLE WEERBAARHEID

Vorig jaar uitten we al onze zorgen over de Wet actualisatie markttoezicht registerloodsen (Wamr) en het price cap-systeem voor de vaststelling van de loodsgeldtarieven. Ook in 2024 bleken de uitgangspunten van dit model moeilijk te beheersen door Nederlands Loodswezen.

Als efficiënte organisatie met een 24/7-aanwezigheid is Nederlands Loodswezen slechts in beperkte mate in staat de kosten in overeenstemming te brengen met de verminderde vraag. Eerder geconstateerde uitdagingen, zoals internationale spanningen met impact op de internationale handel en forse inflatie versterken onze zorgen. We hopen dan ook dat de gesprekken die we met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat over de Wamr hebben opgestart, in 2025 worden voortgezet en tot aanpassing van de afspraken leiden.

DUURZAME BEDRIJFSVOERING

Het waardecreatiemodel werd in 2024 geconcretiseerd en blijft ook voor de toekomst de basis voor een duurzame bedrijfsvoering en begrotingen en een goede verstandhouding met onze stakeholders. De keuze voor hybride aangedreven swaths voor regio Scheldemonden in 2024 stond mede symbool voor onze algehele inzet op verduurzaming.

In 2025 buigen we ons over de 'Tender van de toekomst' en onderzoekt Nederlands Loodswezen wat er met het bestaande materieel gaat gebeuren. Nederlands Loodswezen is wettelijk niet verplicht om haar duurzaamheidsrapportages in lijn te brengen met CSRD. Als maritieme ketenpartner en maatschappelijk bewuste onderneming onderzoeken we in 2025 echter wel hoe we in de toekomst onze duurzaamheidsverslaggeving verder willen ontwikkelen.

VEILIGHEID VOOR ALLE LOODSEN EN MEDEWERKERS

Fysieke en sociale veiligheid, zowel op zee als aan wal, kregen in 2024 veel aandacht binnen de organisatie. Een werkgroep met vertegenwoordigers uit alle regio's werd opgericht en zette veiligheid prominent op de agenda voor alle loodsen en medewerkers.

We zijn verheugd dat het veiligheidsstatement Samen Veilig & Vlot is opgesteld. Dit statement weerspiegelt onze visie op veiligheid en benoemt de vier richtlijnen voor fysiek veilig werken, waarmee we een duidelijke en eenduidige veiligheidsaanpak hanteren.

AWARENESS

Ons bewustzijn – of *awareness* – van cyberdreigingen en criminele ondermijning groeide verder. Fraude, schending van integriteit en cyberaanvallen door hackers vormen reële risico's voor onze bedrijfsvoering. We drongen er dan ook op aan om hier meer aandacht aan te besteden, zowel in ons denkproces als in de beveiliging van onze ICT-systemen. Nederlands Loodswezen nam deze aanbeveling serieus en ondernam concrete stappen.

De RvC constateerde dat onze rol in de maritieme keten en samenleving steeds relevanter wordt. Onze toegang tot gevoelige data, schepen en havencomplexen vraagt om een kritische reflectie. Tegelijkertijd groeit de behoefte aan meer toezicht op maritieme activiteiten in havens en territoriale wateren.

Inmiddels zijn er contacten met het ministerie van Defensie over de beveiliging van onze (digitale) middelen. Daarnaast wordt verkend of loodsen een rol kunnen spelen als de 'ogen en oren' van de Staat der Nederlanden binnen het maritieme domein.

“Er is een intentie om maritieme professionals, waaronder loodsen, in te zetten als de ogen en oren in het maritieme domein voor de Staat der Nederlanden.”

Matthieu Borsboom, voorzitter Raad van Commissarissen

INTERNATIONALE SAMENWERKING

De operationele samenwerking tussen de regio Scheldemonden en het Vlaams Loodswezen liep ook in 2024 zeer goed. Niettemin stellen we vast dat er met betrekking tot de verdragsrechtelijke context op de Westerschelde een aantal Vlaams-Nederlandse discussiepunten zijn waardoor de positieve 'spirit' van samenwerking op de Schelde wat onder druk komt. We hopen dat met de aangetreden nieuwe Vlaamse regering en Minister van Havens deze discussiepunten op een aanvaardbare wijze in lijn met de Scheldeverdragen worden opgelost. De door Vlaanderen genomen beslissingen i.v.m. vlootvernieuwing en de bouw van een nieuwe loodsboot naar Nederlands model juichen we toe. Verder blijven we hopen dat in 2025 concrete stappen zullen kunnen gezet worden inzake de hervorming van het Vlaams Loodswezen. Dit kan de samenwerking alleen maar versterken.

TOEKOMSTBESTENDIGE ORGANISATIE

Onze organisatie blijft zichzelf vernieuwen: op het gebied van materieel, mensen, werkprocessen en strategieën. Die ontwikkeling ondersteunt de RvC van harte. Om de ontwikkelingen in wet- en regelgeving, de arbeidsmarkt en op technologisch vlak nauwgezet te volgen, krijgt de werkgroep R&D een rol in onze nieuwe missie, visie, strategie (MVS).

De RvC blijft zorgen houden over de beperkte instroom van nieuw talent in het maritieme domein en de invulling van technische vacatures. Tegelijkertijd zijn we tevreden dat de wervingsdoelgroep voor registerloodsen wordt uitgebreid dankzij de nieuwe premaster OTR: MMP voor mbo-studenten.

EEN RELEVANTE ORGANISATIE

De RvC juicht toe dat in 2025 de herijking van de nieuwe MVS voor de jaren 2026-2030 een gezamenlijke inspanning is van NLBV en NLc, van loodsen en medewerkers, zowel aan wal als op zee. We verwachten dat deze samenwerking de organisatie verder verbindt, net als de implementatie van het gezamenlijke veiligheidsstatement 'Samen Veilig & Vlot'.

Als Nederlands Loodswezen staan we samen sterker tegenover onzekerheden en bedreigingen. Zo blijven we relevant – voor het maritieme domein én voor de samenleving als geheel.

WERKWIJZE RVC

De Raad van Commissarissen (RvC) ziet toe op de vormgeving en uitvoering van de strategie door de directie van NLBV. Daarbij hanteren wij lange termijn waardecreatie binnen de onderneming als uitgangspunt. Bij de vervulling van onze taak houden wij rekening met de belangen van alle bij de vennootschap behorende stakeholders en sturen wij op basis van de financiële, commerciële, operationele en governance informatie.

Ook staat de RvC de Bestuursraad van Nederlands Loodswezen met advies terzijde, en zien wij toe op de verhouding met de vennoten, de medewerkers en andere maatschappelijke stakeholders. Wij fungeren als werkgever van de directie van NLBV. De RvC kent een reglement waarin regels zijn vastgelegd over onder meer haar werkwijze, taken, besluitvorming en bevoegdheden.

In de samenstelling van de Raad van Commissarissen waren het afgelopen jaar geen wijzigingen.

In 2024 vonden 5 reguliere vergaderingen plaats. Daarnaast heeft de RvC een aantal keer in beslotenheid vergaderd. De voorzitter overlegde regelmatig met de directeur NLBV om voortgang en algemene ontwikkelingen te bespreken. Ook is de RvC op werkbezoek geweest in de verschillende regio's en is er op gezette tijden contact geweest met de Ondernemingsraad en met de medewerkers van NLBV.

Wij hebben begin 2025, zoals ieder jaar, een zelfevaluatie uitgevoerd. De RvC blikte terug op haar eigen functioneren en dat van de individuele leden, op de interactie onderling, met de directie, de Bestuursraad en de Ondernemingsraad.

TOT SLOT

We zijn er trots op dat ondanks de woelige tijden onze klanten zeer tevreden zijn over onze dienstverlening. We sluiten dan ook graag af met een dankwoord aan alle loodsen en medewerkers in de organisatie. Eén team, één taak.

De Raad van Commissarissen van Nederlands Loodswezen B.V.

Hoek van Holland, 2025

Matthieu Borsboom (voorzitter)

Rudi De Meyer

Anne Marie van der Wijst



FINANCIEEL VERSLAG

TARIEVEN EN TOEZICHT

In de Loodsenwet is bepaald dat de ACM de loodsgeldtarieven vaststelt voor de schepen die de Nederlandse havens aandoen. Op basis van een voorstel van het Loodswezen stelt de ACM vóór 1 januari van ieder jaar deze tarieven vast. Na deze tariefvaststelling zijn de risico's van onvoorziene kosten en/of een minder dan vooraf voor het jaar ingeschat aantal geloodste scheepsreizen geheel voor de registerloodsen.

De twee belangrijkste elementen van het tariefvoorstel zijn de begrote kosten en het aantal te verwachten te loodsen scheepsreizen, exclusief de dienstverlening aan de Vlaamse Scheldehavens. Voorafgaand aan het indienen van dit tariefvoorstel bij de ACM vindt er een consultatie plaats met vertegenwoordigers van bij ministeriële regeling aangewezen openbare lichamen betrokken bij het bestuur van een of meer zeehavens en representatieve organisaties van ondernemers in het scheepvaart- en havenbedrijf. Zij worden in de gelegenheid gesteld hun zienswijze op het voorstel kenbaar te maken.

In het Tariefvoorstel 2025 is uitgegaan van de reizenraming van Ecorys van september 2024. Bij de raming is verder rekening gehouden met een impact van de economische ontwikkelingen op basis van het basisscenario van het CPB van september 2024. Op basis van het tariefvoorstel heeft de ACM het loodsgeldtarief voor 2025 vastgesteld op plus 7,97%. De raming van 89.697 reizen is de meest waarschijnlijke uitkomst van het model als middenwaarde van de verschillende scenario's.

RESULTATEN 2024

In de onderstaande tabel is een vergelijking opgenomen tussen het werkelijke resultaat en het begrote resultaat over 2024.

(in duizenden EUR)	Begroot	Werkelijk	Vershil
	2024	2024	2024
Opbrengsten			
Loodsgelden	246.906	240.728	-6.178
Andere tarieven	202	209	7
Overige inkomsten	423	455	32
Opbrengsten exploitatierekening	247.531	241.392	-6.139
Kosten			
Arbeidsvergoeding loodsen	111.293	110.614	-679
Beloodsen en plannen	89.286	89.629	343
Overige regionale kosten	13.499	13.093	-406
Overige landelijke kosten	20.364	19.339	-1.025
Publiekrechtelijke beroepsorganisatie	7.871	7.155	-716
Vermogensvergoeding	5.218	4.838	-380
Totaal kosten	247.531	244.668	-2.863
Exploitatieresultaat	0	-3.276	-3.276

OPBRENGSTEN

De totale opbrengsten liggen ten opzichte van de begroting € 6,1 miljoen (2,5%) lager. De totaal bruto in rekening gebrachte opbrengsten bedragen € 247,7 miljoen ten opzichte van € 254,7 miljoen in de begroting. De in rekening gebrachte omzet bestaat voor € 210,6 miljoen (begroting: € 216,6 miljoen) uit omzet naar Nederlandse wethavens en voor € 37 miljoen (begroting: € 38,1 miljoen) naar Vlaamse Scheldehavens.

Na aftrek van frequentie- en incassokorting is de netto omzet 2024 naar de Nederlandse havens € 196,1 miljoen versus € 199,9 miljoen in de begroting. In percentage is de werkelijke korting 2024 6,9%, versus 7,7% begroot en 7,42% in 2023. De totale opbrengsten van de dienstverlening naar de Vlaamse Scheldehavens, inclusief de inkomsten uit overeenkomst Vlaams Gewest ad € 2,0 bedragen € 39,1 miljoen versus € 40,1 miljoen in de begroting.

De verrekening andere boekjaren kwam lager uit dan begroot, omdat hierin de verrekening (terugbetaling) investeringen over 2024 ad € 1,1 miljoen is begrepen die niet begroot was.

KOSTEN

De arbeidsvergoeding loodsen is € 0,7 miljoen lager dan begroot. De vergoeding voor de directe loodsuren is lager dan begroot, doordat het aantal gerealiseerde reizen lager ligt dan begroot (-1,7%). Daarnaast zijn de IPL-uren voor o.a. opleidingen lager dan begroot.

De hogere kosten voor beloodsen en plannen worden grotendeels veroorzaakt door de hogere kosten voor het operationeel personeel door een stijging van de salariskosten en de verloftegoeden. Daarnaast zijn de kosten voor de inzet van de helikopter € 0,5 miljoen hoger dan begroot door meer vliegreizen.

Bij de landelijke algemene kosten zijn de kosten voor personeel wel lager dan in de begroting doordat algemene personeelskosten (zoals bedrijfskleding, leasekosten) achterblijven op de begroting. Daarnaast zijn de ICT kosten lager dan begroot door lagere advieskosten en lagere afschrijvingskosten.

De kosten publiekrechtelijke organisaties zijn lager door lagere opleidingskosten loodsen.

De vermogensvergoeding is € 0,4 miljoen lager dan geraamd, doordat er in 2024 minder investeringen zijn gedaan dan geraamd. Hierdoor is de gemiddelde capital base lager dan geraamd.

FINANCIËLE POSITIE

DE FINANCIËLE POSITIE OP LANGE TERMIJN

In het verleden hebben de loodsen in het kader van de investeringen in de vloot en de gewenste solvabiliteitspositie ingestemd met het verhogen van het kapitaal per loods tot € 100.000 in 2015. Daarbij is uitgegaan van een loodsenformatie van 450 loodsen. Hierdoor beschikt het Loodswezen over een lange termijn eigen vermogen van circa € 45 miljoen.

De financiering van de bestaande vloot en aangegane investeringsverplichtingen van nieuwe vaartuigen geschiedt voor een deel met vreemd vermogen (leningen). De looptijden van de leningen komen overeen met de economische levensduur van de betreffende vaartuigen. Hierdoor is de financiering daarvan gedurende de gehele levensduur gewaarborgd. Het rente risico op de leningen is afgedekt via renteswaps die qua omvang en looptijd exact gelijk zijn aan de betreffende leningen of via een vaste rente voor de gehele looptijd van de betreffende leningen.

Ter gedeeltelijke financiering van de investering in de vier nieuwe tenders van de M-klasse, die in 2023 tot en met 2025 worden opgeleverd is een lening aangetrokken bij de BNG Bank van € 12,96 miljoen. De lening heeft een vaste rente en een leningsduur tot en met 2042.

Met de financiers is de afspraak gemaakt dat het eigen vermogen, bestaande uit het gemeenschappelijk vermogen lange termijn en korte termijn, minimaal 28% van het balanstotaal bedraagt. Eind 2024 ligt dit op 39,5% waarmee aan deze eis wordt voldaan. Onderstaand is een overzicht van de financiële positie over de afgelopen vijf jaar opgenomen.

Op basis van de beschikbare financiële prognose wordt verwacht dat, rekening houdende met de geplande investeringen, ook de komende jaren aan de eisen van de financiers kan worden voldaan.

Financiële positie op lange termijn					
<i>(Alle bedragen in € 1.000)</i>					
Balans	2024	2023	2022	2021	2020
Investeringen in MVA in het betreffende boekjaar	27.163	13.894	5.740	5.910	9.168
Geïnvesteed bedrag in MVA ultimo boekjaar	107.507	93.713	92.870	100.135	108.110
Gemeenschappelijk vermogen korte termijn	11.139	9.271	13.913	12.539	12.385
Gemeenschappelijk vermogen lange termijn	51.613	51.582	51.538	51.623	50.938
Totaal gemeenschappelijk vermogen (= Eigen vermogen)	62.752	60.853	65.451	64.162	63.323
Vaste activa	107.935	94.123	93.269	100.518	108.497
Vlottende activa	50.815	59.555	66.392	58.400	53.873
Balanstotaal	158.750	153.678	159.661	158.918	162.370
Solvabiliteit (in %)	39,5%	39,6%	41,0%	40,4%	39,0%
(Eigen vermogen / Balanstotaal)					

DE FINANCIËLE POSITIE OP KORTE TERMIJN

Het netto werkkapitaal eind 2024 is € 16,2 miljoen. Het eigen vermogen korte termijn is € 11,1 miljoen. Indien dit na het vaststellen van de jaarrekening 2024 wordt uitgekeerd, resteert nog een positief saldo van € 5,1 miljoen. Verder beschikt het Loodswezen over een tweetal rekening-courantfaciliteiten van in totaal € 10,5 miljoen waarvan geen gebruik is gemaakt.

Het Loodswezen kan ook op korte termijn aan zijn financiële verplichtingen voldoen.

Op basis van de door het bestuur gemaakte analyse van de financiële positie eind 2024 en de meerjarenbegroting 2025-2028 is er geen reden te twifelen aan de continuïteit en de mogelijkheid om de geplande investeringen die nodig zijn voor de toekomstige bedrijfsvoering te kunnen financieren. De onderkende key risks kunnen in voldoende mate worden beheerst. In de jaarrekening 2024 is voor de waardering dan ook uitgegaan van het continuïteitsprincipe.

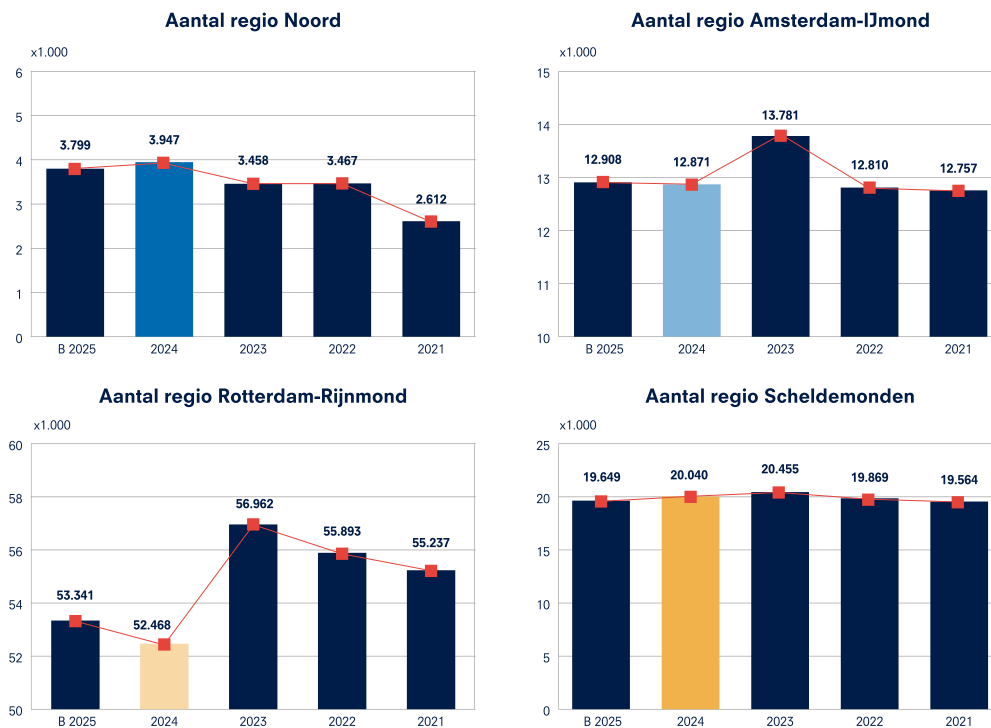
Financiële positie op korte termijn					
<i>(Alle bedragen in € 1.000)</i>					
Balans	2024	2023	2022	2021	2020
Vorraden	4.422	4.416	4.170	3.458	3.079
Vorderingen en overlopende activa	12.158	11.489	12.037	12.206	10.139
Liquide middelen	34.235	43.650	50.185	42.736	40.655
Vlottende activa	50.815	59.555	66.392	58.400	53.873
Vlottende passiva	34.611	30.971	29.755	23.815	22.007
Nettowerkkapitaal	16.204	28.584	36.637	34.585	31.866
<i>(Vlottende activa -/- vlottende passiva)</i>					
Current ratio (verhoudingscijfer)	1,47	1,92	2,23	2,45	2,45
<i>(Vlottende activa / vlottende passiva)</i>					

VERWACHTINGEN VOOR 2025

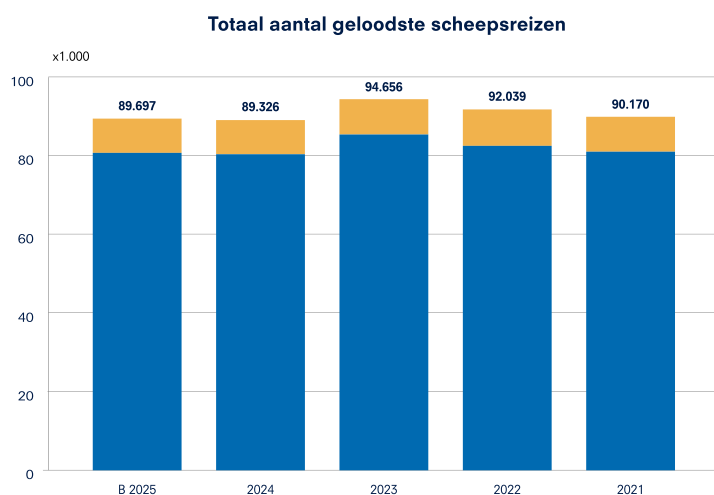
In onderstaande tabel is de exploitatierekening opgenomen van de diensten en taken van Nederlands Loodswezen die vallen onder artikel 27a van de Loodsenwet. Voor het jaar 2025 zijn de cijfers van het Tariefvoorstel 2025 opgenomen, waarbij ook rekening is gehouden met de opbrengsten en kosten van het Nederlandse aandeel in de Scheldevaart:

(in duizenden EUR)	Begroot 2025	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
Opbrengsten			
Loodsgelden	260.843	240.728	226.064
Andere tarieven	171	209	197
Overige inkomsten	463	455	516
Opbrengsten exploitatierekening	261.477	241.392	226.777
Kosten			
Arbeidsvergoeding loodsen	117.435	110.614	104.705
Beloodsen en plannen	93.936	89.629	83.562
Overige regionale kosten	14.599	13.093	12.446
Overige landelijke kosten	21.629	19.339	17.594
Publiekrechtelijke beroepsorganisatie	8.277	7.155	6.239
Vermogensvergoeding	5.602	4.838	4.760
Totaal kosten	261.477	244.668	229.306
Exploitatieresultaat	0	-3.276	-2.529

GELOODSTE/ TE LOODSEN SCHEEPSREIZEN 2025-2021



GELOODSTE/ TE LOODSEN SCHEEPSREIZEN 2025-2021



LOODSEN EN MEDEWERKERS

Het aantal loodsen neemt toe van 468,13 loodsen in 2024 naar 470,51 in 2025 (in FTE). Het aantal medewerkers is voor 2025 begroot op 487,7 FTE (inclusief inhuur) (2024 487,6 FTE).

INVESTERINGEN

In onderstaande tabel zijn de cijfers van de investeringsbegroting 2025 samengevat:

Overzicht geraamde investeringen Loodswezen voor 2025:		(in € 1.000)
A Vaartuigen		
A. 1 Vervanging in de vloot		
Nieuwbouw tenders	167	
A. 2 Diverse investeringen vaartuigen		
Overige investeringen vaartuigen	118	
		285
B Onroerend goed		
B. 1 Diverse renovaties van bestaande panden		
Steigers en pontons	1.448	
	-	
		1.448
C Overige investeringen		
C.1 Loodstechnische hulpmiddelen		
Nautisch ondersteunende systemen	992	
Portofoons, helipakken en reddingsvesten	46	
		1.038
C.2 ICT systemen (hard- en software)		
Wijzigingen ICT-systemen (incl. SPIL en LIS)	4.199	
		4.199
C.3 Overige investeringen		
Kantoorinventaris en installaties	417	
Opleidingsmiddelen loodsen	143	
Diverse kleine investeringen	-	
		560
Totaal generaal 2025		7.530

FINANCIERING INVESTERINGEN

Onderstaand overzicht geeft het verloop weer van de huidige externe langlopende financieringen.

Bedragen in Euro				
Lening	Aflossing 2024	Saldo 31-12-2024	Aflossing 2025	Saldo 31-12-2025
Polaris ABN / BNG	1.100.000	8.800.000	1.100.000	7.700.000
Pollux ABN / BNG	1.100.000	9.900.000	1.100.000	8.800.000
Procyon ABN / BNG	1.000.000	10.000.000	1.000.000	9.000.000
Tenders Rabobank	960.000	3.600.000	960.000	2.640.000
M-klasse tenders BNG	360.000	9.593.617	720.000	11.880.000
Swaths BNG	-	-	-	18.588.000
	4.520.000	41.893.617	4.880.000	58.608.000



JAAARREKENING 2024

OVERZICHT VERMOGEN PER 31 DECEMBER 2024

(in duizenden EUR)	2024	2023
<i>Balans na resultaatbestemming</i>		
<i>Vaste activa</i>		
Materiële vaste activa (1)	100.723	87.258
Immateriële vaste activa (1)	6.784	6.455
Financiële vaste activa (2)	428	410
Totaal vaste activa	107.935	94.123
<i>Vlottende activa</i>		
Voorraden (3)	4.422	4.416
Vorderingen en overlopende activa (4)	12.158	11.489
Liquide middelen (5)	34.235	43.650
Totaal vlottende activa	50.815	59.555
Totaal activa	158.750	153.678
Kortlopende schulden en overlopende passiva (6)	34.611	30.971
Uitkomst van vlottende activa min vlottende passiva	16.204	28.584
Uitkomst activa min kortlopende schulden	124.139	122.707
Langlopende schulden (7)	37.627	37.997
Voorzieningen (8)	23.760	23.857
Eigen vermogen (9)	62.752	60.853
Totaal passiva	158.750	153.678

EXPLOITATIEREKENING OVER 2024

(in duizenden EUR)	2024	2023
Opbrengsten		
Loodsgelden	240.728	226.064
Andere tarieven	209	197
Overige inkomsten	455	516
Opbrengsten exploitatierekening (10)	241.392	226.777
Kosten		
Arbeidsvergoeding loodsen (11)	110.614	104.705
Beloodsen en plannen (12)	89.629	83.562
Overige regionale kosten (13)	13.093	12.446
Overige landelijke kosten (14)	19.339	17.594
Publiekrechtelijke beroepsorganisatie (15)	7.155	6.239
Vermogensvergoeding (16)	4.838	4.760
Totaal kosten	244.668	229.306
Exploitatieresultaat	-3.276	-2.529

KASSTROOMOVERZICHT VAN DE MIDDELEN 2024

(in duizenden EUR)	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat exclusief vermogensvergoeding	3.380	4.072
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en overige waardeveranderingen (1)	13.034	12.961
Mutatie financiële vaste activa (2)	0	0
Mutatie operationele vorderingen	-669	548
Mutatie voorraden	-6	-246
Mutatie operationele schulden	3.640	1.215
Mutatie voorzieningen (8)	-97	209
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	19.282	18.759
Saldo ontvangen en betaalde rente	-4.275	-4.700
Kasstroom uit bedrijfsvoering	15.007	14.059
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiele vaste activa (1)	-27.168	-13.894
Desinvesteringen in materiële vaste activa	340	91
Kasstroom uit investeringen	-26.828	-13.803
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Stortingen kapitaal loodsen (9)	-100	0
Mutaties uitkering winst aan loodsen (9)	2.745	-4.025
Mutaties overige reserves (9)	131	44
Aangetrokken langlopende schulden (7)	5.283	3.555
Ontvangsten en aflossing langlopende schulden (7)	-5.653	-6.365
Kasstroom uit financiering	2.406	-6.791
Netto kasstroom	-9.415	-6.535
Stand liquide middelen begin boekjaar	43.650	50.185
Stand liquide middelen ultimo boekjaar	34.235	43.650

ALGEMEEN

Nederlands Loodswezen is de algemene noemer waaronder een aantal entiteiten in gezamenlijkheid maar elk met eigen taken en verantwoordelijkheden een doelmatige loodsdienstverlening verzorgt in de Nederlandse zeehavens en de Vlaamse havens aan de Schelde. Nederlands Loodswezen bestaat uit een beroeps- en een bedrijfsorganisatie.

BEROEPSORGANISATIE

De beroepsorganisatie bestaat uit de Nederlandse Loodsencorporatie en de vier Regionale Loodsencorporaties Noord, Amsterdam-IJmond, Rotterdam-Rijnmond en Scheldemonden. Daarnaast is er een stichting die de opleidingen van loodsen verzorgt en de deskundigheid en kwaliteit van het beroep bevordert (STODEL). Deze organisaties geven samen invulling aan wettelijke taken met betrekking tot de (kwaliteit van de) beroepsuitoefening, de vakbekwaamheid van de loods, de bevoegdheden, de dienstverlening en de opleiding van (toekomstige) loodsen.

BEDRIJFSORGANISATIE

De bedrijfsorganisatie bestaat uit Nederlands Loodswezen B.V., Loodswezen Materieel B.V., drie stille maatschappen (Loodsenassociatie Amsterdam-IJmond, Loodsenassociatie Rotterdam-Rijnmond/Noord en Loodsenassociatie Scheldemonden).

Nederlands Loodswezen B.V. geeft invulling aan de dienstverlening op het gebied van vlootbeheer, onderhoud, logistiek, planning en administratie bij het loodsen en het beloodsen van zeeschepen en is belast met de inning van het loodsgeld. Loodswezen Materieel B.V. is juridisch eigenaar van de vloot. De loodsassociaties zijn de samenwerkingsverbanden van de registerloodsen; zij zijn verantwoordelijk voor het doen loodsen van zeeschepen.

De diensten en taken die door het Loodswezen worden uitgevoerd zijn geregeld in de Loodsenwet en betreffen het loodsen van zeeschepen (door de registerloodsen als individuele autonome beroepsbeoefenaar), een aantal andere wettelijke taken, zoals het opleiden van verklaringhouders en een (zeer beperkt) aantal niet gereguleerde taken. Conform het bepaalde in artikel 27 van de Loodsenwet worden de tarieven die het Loodswezen voor haar wettelijke taken in rekening mag brengen vastgesteld door de Autoriteit Consument & Markt (ACM).

De in deze jaarrekening opgenomen cijfers betreffen de samengevoegde cijfers van de organisaties van Nederlands Loodswezen waarbinnen de desbetreffende diensten en taken worden uitgevoerd die onder toezicht van de ACM staan. De cijfers zijn ontleend aan de administraties en de statutaire jaarrekeningen over 2024 en 2023 van de betreffende organisaties binnen het Loodswezen.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Bovenstaande statutaire jaarrekeningen worden opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. Dit betekent dat de desbetreffende jaarrekeningen zoveel mogelijk zijn opgesteld conform de eisen zoals die in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek zijn geformuleerd en dat de gehanteerde waarderingsgrondslagen zoveel mogelijk voldoen aan Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en aan de nadere uitwerking van de normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd, zoals die zijn vastgelegd in de door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ) geformuleerde Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (Richtlijnen). Deze eisen en bepalingen gelden als de normen in het maatschappelijk verkeer voor jaarrekeningen in Nederland.

In een aantal gevallen gelden in het kader van de tariefregulering specifieke grondslagen, die zijn gebaseerd op en vastgelegd in wet- en regelgeving, het Kostentoerekeningssysteem Loodswezen 2023-2027 en besluiten van de ACM in het kader van de tariefregulering van het Loodswezen. Voor de posten waarvoor specifieke grondslagen gelden, zijn deze specifieke grondslagen gehanteerd in deze jaarrekening. De indeling van de exploitatierekening is eveneens gebaseerd op de indeling zoals deze wordt gehanteerd in het kader van het tarieftoezicht. Door deze grondslagen en wijze van presentatie te hanteren heeft deze jaarrekening dezelfde grondslagen als het jaarlijkse tariefvoorstel en de jaarlijkse financiële verantwoording die bij de ACM worden ingediend. Het hanteren van deze grondslagen is, in het kader van de gesprekken over het voldoen aan het Normenkader Financieel beheer, ook afgestemd met het ministerie van IenW.

Deze jaarrekening bevat zowel de opbrengsten en kosten die samenhangen met de dienstverlening aan de Nederlandse havens (onder tarieftoezicht ACM) als ook de opbrengsten en kosten die samenhangen met het Nederlandse aandeel in de loodsdienstverlening aan de Scheldevaart (27,5% van de loodsdiensten naar de Vlaamse Scheldehavens worden door Nederlandse registerloodsen uitgevoerd).

De posten waarvoor specifieke grondslagen zijn gehanteerd betreffen:

ARBEIDSVERGOEDING REGISTERLOODSEN:

De registerloodsen zijn zelfstandig beroepsbeoefenaar en ontvangen geen loon of salaris. In de statutaire jaarrekeningen is rekening gehouden met een interne vergoeding aan registerloodsen per verrichting. In het kader van de tariefregulering zijn externe uurtarieven voor de werkzaamheden van loodsen bepaald, die zijn vastgelegd in de Regeling markttoezicht registerloodsen. Er zijn uurtarieven bepaald voor directe loodsuren (Directe Productieve Loodstaken aan boord en loodsen op afstand) en indirecte loodsuren (Indirect Productieve Loodstaken, zoals bestuurstaken, loodsdienstleider en opleidingen, reis- en wachturen en beschikbaarheidsuren). De arbeidsvergoeding in deze jaarrekening is gebaseerd op de arbeidsvergoeding volgens de uurtarieven die gelden in het kader van de tariefregulering, zoals verwerkt in de Financiële Verantwoording 2024.

VERMOGENSVERGOEDING:

In de statutaire jaarrekeningen is rekening gehouden met de werkelijke betaalde rente aan financiers voor leningen die zijn aangetrokken voor de financiering van vaartuigen, alsmede met een interne vergoeding aan registerloodsen voor het door hen ingebrachte eigen vermogen. In het kader van de tariefregulering mag niet worden uitgegaan van de werkelijke financieringslasten, maar dient te worden uitgegaan van een normatieve vergoeding voor de financieringslasten gebaseerd op de gemiddelde capitalbase van materiële vaste activa, voorraden en een toeslag voor werkkapitaal op basis van een door de ACM vastgesteld WACC percentage (2023 en 2024: 4,8%). In deze jaarrekening is uitgegaan van de normatieve vermogensvergoeding in het kader van de tariefregulering, zoals verwerkt in de Financiële Verantwoording 2024.

RENTE TIJDENS DE BOUW VAN GROTE INVESTERINGEN (SCHEPEN EN GEBOUWEN):

In de statutaire stukken vormt de rente betaald aan derden vanwege de financiering met vreemd vermogen onderdeel van de betreffende materiële vaste activa. In het kader van de tariefregulering vormen activa in aanbouw geen onderdeel van de capitalbase en mogen deze pas in de capitalbase worden toegevoegd als zij in gebruik zijn genomen, waarbij rente tijdens de bouwperiode moet worden berekend op basis van het percentage vreemd vermogen dat onderdeel van de WACC is. Hierdoor ontstaat een verschil tussen de waardering van de materiële vaste activa volgens de statutaire stukken en

de waarden volgens de stukken in het kader van de tariefregulering. Omdat in deze jaarrekening is uitgegaan van de grondslagen die gelden voor de tariefregulering zijn de materiële vaste activa in deze jaarrekening gebaseerd op de waarde die hiervoor geldt in het kader van de tariefregulering. Hierdoor is de waarde van de materiële vaste activa € 2.250.913 (eind 2023: € 2.356.442) hoger dan in de statutaire stukken. Dit waardeverschil is verwerkt onder het eigen vermogen.

OVERZICHT AANSLUITING RESULTAAT DOOR SPECIFIEKE GRONDSLAGEN

In onderstaand overzicht wordt het effect weergegeven van de specifieke grondslagen op het resultaat.

Overzicht effect andere grondslagen	2024	2023
<i>(in duizenden Euro's)</i>		
Resultaat statutaire jaarrekeningen	-877	-617
Effect andere grondslagen arbeidsvergoeding	-1.798	-1.780
Effect andere grondslagen vermogensvergoeding en rentelasten	-563	-60
Verschil afschrijvingen en overige posten	-38	-72
	-3.276	-2.529

OVERIGE GRONDSLAGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de leiding van Nederlands Loodswezen zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de leiding schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Er heeft zich in 2024 geen stelselwijziging en schattingswijzigingen voorgedaan en de waarderingsgrondslagen zijn ongewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2023.

De jaarrekening is opgesteld in euro's, dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Nederlands Loodswezen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de resultatenrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum (of de benaderde koers).

De waarderingsgrondslagen worden hieronder uiteengezet.

De **materiële en immateriële vaste activa** worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de verrekening investeringen.

Nederlands Loodswezen B.V. beoordeelt jaarlijks of een vast actief onderhevig is aan een bijzondere waardevermindering. Indien de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde van een actief en de verwachting is dat deze waardevermindering duurzaam is, zal het waardeverminderingsverlies in de verrekening kosten en investeringen worden verwerkt, conform de gemaakte meerjaren afspraken met de ACM.

Financiële vaste activa: Deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde methode. Invloed van betekenis wordt bereikt als 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaaardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van of er met het afgeleide financiële instrument hedge-accounting wordt toegepast of niet.

Nederlands Loodswezen B.V. past kostprijs hedge-accounting toe voor rente derivaten. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit gedocumenteerd. Door middel van een periodieke test wordt de effectiviteit van de hedgerelatie vastgesteld. Dit wordt gedaan door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

Nederlands Loodswezen B.V. past cashflow hedge accounting toe voor zijn toekomstige inkopen van brandstof, en eventuele toekomstige inkopen in vreemde valuta. Voor de rentederivaten wordt echter kostprijs hedge-accounting toegepast. Doordat toekomstige inkopen niet in de balans worden verwerkt, worden de brandstof- en valutaderivaten niet gewaardeerd. Indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, wordt ook het derivaat tegen lagere marktwaarde gewaardeerd. Indien van toepassing, wordt het ineffektieve deel van de waardeverandering van de valutatermijn- en brandstofcontracten en rentederivaten verantwoord in de resultatenrekening onder de financiële baten en lasten.

De marktwaarde van een aantal afgeleide financiële instrumenten is in een aantal gevallen negatief. Dit verschil wordt vooral veroorzaakt door een lagere rente- en valutastand of brandstofprijs dan die ten tijde van het afsluiten van het contract. Door het toepassen van kostprijs hedge of cashflow hedge -accounting wordt geen voorziening gevormd voor derivaten met een negatieve marktwaarde.

De **voorraden** bestaan uit reserveonderdelen en brandstof voor de schepen en zijn gewaardeerd op de historische gemiddelde verkrijgingsprijs, onder aftrek van een voorziening voor incourantheidtoepassing.

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

De **liquide middelen** worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De **kortlopende schulden** worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen, die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden opgenomen op basis van contante waarde tenzij de tijdswaarde niet relevant is dan wordt het op basis van nominale waarde opgenomen. Voor de panden wordt geen gebruik gemaakt van een voorziening voor groot onderhoud.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Kenniscentrum Loodswezen B.V. en Stichting Algemeen Beroepsfonds Registerloodsen worden aangemerkt als verbonden partij.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

RISICO'S

VALUTARISICO

Nederlands Loodswezen B.V. loopt over haar gefactureerde omzet geen valutarisico. De facturatie van loodsgelden en bijkomende vergoedingen vindt plaats in euro.

De bedrijfskosten worden eveneens vrijwel in zijn geheel in euro betaald. Indien er incidenteel investeringen of andere kosten worden gemaakt in niet-eurovaluta, wordt het valutarisico van transacties van substantiële omvang daarop zoveel mogelijk via valutaderivaten afgedekt.

RENTERISICO

Nederlands Loodswezen B.V. loopt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Er zijn leningen met een vaste- en met een variabele rente afgesloten. De rente op de leningen met variabele rente is in verregaande mate afgedekt met rente derivaten. Voor de voorwaarden wordt verwezen naar de toelichting bij de financiële vaste activa c.q. de desbetreffende leningen.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Nederlands Loodswezen risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd. De beschikbare liquide middelen worden op een rekening-courant geplaatst tegen variabele rente of op deposito gezet tegen een vooraf vastgestelde termijnrente.

KREDIETRISICO

Nederlands Loodswezen heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De levering van diensten vindt plaats op basis van krediettermijnen van 30 dagen. Er wordt een actief incassobeleid gevoerd, waarbij indien noodzakelijk, vorderingen uit handen worden gegeven of een schip aan de ketting wordt gelegd. Nederlands Loodswezen B.V. maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

PRIJSRISICO BRANDSTOF

Binnen het wettelijke regime dient Nederlands Loodswezen begin juni van elk jaar zijn calculaties voor het tarief van het daaropvolgende jaar gereed te hebben. Nadat de tarieven uiterlijk 15 juli (voorafgaand aan het jaar waarop de tarieven betrekking hebben) zijn ingediend, is er geen mogelijkheid tot bijstelling meer. Onder de kosten van Nederlands Loodswezen zijn ook brandstofkosten begrepen. Bij sterke fluctuaties van de brandstofprijzen is er geen mogelijkheid de tarieven daarvoor (eventueel tijdelijk) aan te passen. Teneinde het prijsrisico op brandstofprijzen te minimaliseren wordt de brandstofprijs voorafgaand aan het maken van de tariefcalculaties in belangrijke mate ingedekt op basis van het geschatte jaarverbruik.

TOELICHTING

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en deposito's. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividend en het resultaat van de deelneming zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Investerings in materiële vaste activa worden verwerkt tegen aanschafwaarde en zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

Onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten zijn de mutaties voor de financiering door de loodsassociaties op lange termijn opgenomen. Verder is hieronder de opname uit de langlopende leningen ter financiering van de in aanbouw zijnde swaths opgenomen.

In onderstaand overzicht is de aansluiting opgenomen tussen het resultaat overeenkomstig de exploitatierekening versus het kasstroomoverzicht.

Aansluiting resultaat exploitatierekening versus kasstroomoverzicht	2024	2023
<i>(in duizenden Euro's)</i>		
Resultaat	-3.276	-2.529
Vermogensvergoeding	4.838	4.760
Effect KTS exclusief vermogensvergoeding	1.836	1.852
Verschil afschrijvingen en overige posten	-18	-11
	3.380	4.072

TOELICHTING OP HET VERMOGEN EN DE EXPLOITATIEREKENING

(1) (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa in aanbouw en of vooruitbetaald betreffen nog niet in gebruik genomen activa. Alle kosten dan wel uitgaven die te kwalificeren zijn aan de materiele vaste activa in aanbouw en of vooruitbetaald worden verwerkt als materiele vaste activa in aanbouw.

Het juridisch eigendom van de schepen berust bij Loodswezen Materieel B.V. Dit is een besloten vennootschap, waarvan de aandelen gehouden worden door de loodsen. Op een deel van de materiële vaste activa zijn zekerheden gevestigd ten behoeve van de financiers van langlopende leningen. Deze zekerheden zijn nader toegelicht bij de desbetreffende leningen.

De kosten van groot onderhoud aan de schepen worden bestreden uit de voorziening voor groot onderhoud.

Software is als immateriële activa aangemerkt en behalve software zijn er geen andere immateriële activa.

Verloop materiële en immateriële vaste activa 2024:

(in duizenden EUR)	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Schepen	Inventarissen en installaties	Activa in aanbouw of vooruitbetaald	Subtotaal materiële vaste activa	Immateriële vaste activa	Totaal generaal
1 januari 2024							
Aanschafwaarde	21.440	195.221	16.434	9.324	242.420	32.542	274.962
Cum. Afschrijving	13.108	129.159	12.897	0	155.163	26.086	181.249
Boekwaarde	8.332	66.063	3.538	9.324	87.263	6.455	93.712
Mutaties 2024							
Investerings	1.198	8.702	1.416	13.404	24.721	2.447	27.168
Herrubriceringen	5	6.894	484	-7.807	-423	423	0
Aanschafwaarde desinvesteringen	-578	-242	-1.200	0	-2.019	-85	-2.104
Cum. Afschrijving desinvesteringen	513	108	1.057	0	1.678	85	1.764
Bijzondere waardevermindering	0	0	0	0	0	0	0
Afschrijvingen 2024	-766	-8.206	-1.520	0	-10.492	-2.541	-13.034
Saldo mutaties	373	7.257	238	5.598	13.465	328	13.793
31 december 2024							
Aanschafwaarde	22.066	210.577	17.135	14.922	264.700	35.326	300.026
Cum. Afschrijving	13.361	137.256	13.359	0	163.977	28.542	192.519
Boekwaarde	8.705	73.321	3.775	14.922	100.723	6.784	107.507
Afschrijvingspercentages:	2,25% - 20%	6,67% - 20%	20%	0%		20%	
Op terreinen wordt niet afgeschreven.							

(2) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De specificatie en het verloop over 2024 van de financiële vaste activa is als volgt:

Specificatie financiële vaste activa	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Deelneming in groepsmaatschappijen	428	410
Financiële instrumenten	0	0
Stand per 31 december	428	410

DEELNEMING KGLW (KENNISCENTRUM LOODSWEZEN B.V.)

Hieronder is de 100%-deelneming in Kenniscentrum Loodswezen B.V. te Rotterdam opgenomen. Kenniscentrum Loodswezen B.V. is per 5 september 2001 opgericht. De waardering van de deelneming geschiedt op basis van de nettovermogenswaarde.

Het verloop over 2024 was als volgt: (in duizenden EUR)	2024	2023
Boekwaarde per 1 januari	410	399
Waardemutatie boekjaar (resultaat)	18	11
Boekwaarde per 31 december	428	410

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Nederlands Loodswezen maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) om bepaalde rente-, valuta- en prijsrisico's zoveel mogelijk af te dekken.

SWAPS ABN-AMRO BANK

In 2010 is een langlopende lening voor € 44 miljoen gesloten ter financiering van twee loodsvaartuigen (lening I en II). Deze lening is verstrekt door een combinatie van ABN-AMRO Bank N.V. en BNG bank N.V.. In 2011 is een additionele lening ad € 20,0 miljoen afgesloten voor het derde loodsvaartuig (lening III). De totale lening bedraagt daarmee € 64 miljoen.

Het renterisico op het eerste deel (€ 44 miljoen) van de lening voor de vaartuigen is in 2010 afgedekt via een renteswap bij ABN-AMRO Bank. De renteswap bestaat uit twee delen, die qua onderliggende hoofdsom gelijklopen met het schema van opname en aflossing van de leningsdelen I en II. Deze swap heeft een maximale looptijd tot 1 november 2033. De marktwaarde van deze swap ultimo 2024 bedraagt € -/1.239.509 (2023: € -/1.299.627).

De rente voor de financiering van het derde vaartuig is in 2011 eveneens afgedekt met een renteswap bij ABN-AMRO bank voor een bedrag van € 20 miljoen met de startdatum 1 november 2014 en een maximum looptijd tot 1 november 2034. De marktwaarde van deze swap bedraagt ultimo 2024 € -/896.665 (2023: € -/913.577).

SWAP RABOBANK ROTTERDAM

In 2011 is een langlopende lening gesloten ter financiering van 3 Aquila-klasse en 2 stalen tenders. Deze lening is verstrekt door Rabobank Rotterdam. De totale lening bedraagt € 14,4 miljoen en is opgenomen per 1 september 2013. Het renterisico op de lening is, afgedekt via een renteswap bij de Rabobank voor een totaal van € 14,4 miljoen. De swap heeft een maximale looptijd tot 1 september 2028. De marktwaarde van deze swap ultimo 2024 bedraagt € -/37.431 (2023: € -/15.039).

Brandstofprijzen

Binnen het wettelijke regime dient Nederlands Loodswezen begin juni van elk jaar zijn calculaties voor het tarief van het daaropvolgende jaar gereed te hebben. Nadat de tarieven uiterlijk 15 juli zijn ingediend, is er geen mogelijkheid tot bijstelling meer. Teneinde het prijsrisico op brandstofprijzen te minimaliseren wordt de brandstofprijs voorafgaande aan het maken van de tariefcalculaties ingedekt op basis van het geschatte jaarverbruik.

Voor 2025 is het volgende verbruik ingedekt bij de Rabobank:				
(in duizenden EUR)				Marktwaaarde
Diesel 10 ppm:	1.440 metric ton =	1.707.840 liter tegen € 647,50 per metrische ton	(€ 0,5460 per liter)	-1
Diesel 10 ppm:	1.440 metric ton =	1.707.840 liter tegen € 658,50 per metrische ton	(€ 0,5552 per liter)	-17
Diesel 10 ppm:	1.440 metric ton =	1.707.840 liter tegen € 662,75 per metrische ton	(€ 0,5588 per liter)	-23
Diesel 10 ppm:	1.440 metric ton =	2.134.800 liter tegen € 684,50 per metrische ton	(€ 0,5772 per liter)	-67
				-108

Vanaf 2019 wordt er naast reguliere diesel (EN590) ook HVO-biodiesel bijgemengd om de CO₂ uitstoot van Nederlands Loodswezen te reduceren. In heel 2024 is er in de zeehavengebieden Amsterdam-IJmond en Rotterdam-Rijnmond HVO-biodiesel bijgemengd. In de eerste helft van 2024 is er ook in de Eemshaven HVO-biodiesel bijgemengd. Vanaf de tweede helft 2024 kon de leverancier geen HVO-biodiesel meer leveren in de Eemshaven en is er teruggegaan naar EN590 brandstof. Op dat moment is de mengverhouding in Amsterdam-IJmond en Rotterdam-Rijnmond naar boven aangepast.

Bij het gebruik van HVO-biodiesel wordt er een deel HVO-biodiesel bijgemengd bij de normale EN590 diesel. Het B getal geeft aan welk percentage biodiesel er is bijgemengd. Voor HVO-biodiesel zijn geen derivaten op de markt om het prijsrisico in te dekken. Vanaf 2024 is het echter wel mogelijk om met de leverancier prijsafspraken te maken voor het leveren van HVO-biodiesel. Voor 2025 is er een prijsafpraak vastgelegd voor 325 m² per maand (3.900 m² voor heel 2025) waarmee ook voor dit deel van de brandstof het prijsrisico is ingedekt.

Het prijsrisico op het percentage reguliere diesel in de mengverhouding wordt ingedekt conform het overige gebruik van reguliere diesel.

Totaal is het prijsrisico voor reguliere diesel voor 7.258.320 liter ingedekt voor 2025. Hiermee is het prijsrisico van 94,5% van het verbruik aan reguliere diesel ingedekt. Voor de HVO-biodiesel is ca. 93% van het verbruik vastgelegd door middel van een prijsafpraak met de leverancier.

De afgedekte volumes en afgedekte literprijzen zijn verwerkt in de tarieven 2025, die door de ACM zijn goedgekeurd.

(3) VOORRADEN

De voorraden zijn gewaardeerd op de historische gemiddelde verkrijgingsprijs, onder aftrek van een voorziening voor incourantheidtoepassing.

De voorraad bestaat uit:	2024	2023
(in duizenden EUR)		
Voorraad onderdelen / reserve-onderdelen	4330	4220
Voorraad brandstof	84	84
Vooruitbetalingen op voorraden	8	112
Stand per 31 december	4.422	4.416

(4) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(in duizenden EUR)	2024	2023
Handelsdebiteuren	8.686	8.868
Vorderingen overige loodsenorganisaties	0	0
Vorderingen belastingen / sociale lasten	1.669	809
Overlopende activa en diverse vorderingen	1.803	1.812
Stand per 31 december	12.158	11.489

DEBITEUREN

Het uitstaande bedrag aan debiteuren ultimo jaar is de som van de post openstaande debiteuren plus de nog te factureren loodsgeld minus de nog te factureren frequentiekorting. Waar nodig is, voor een aantal specifiek bepaalde posten, rekening gehouden met een voorziening voor oninbaarheid.

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

(5) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit direct opeisbare kas- en bankgelden alsmede deposito's en een Escrow-rekening. De liquide middelen staan, op de Escrow-rekening na, ter vrije beschikking van de verschillende entiteiten. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Het ter vrije beschikking staande saldo per 31 december 2024 bedraagt € 27.996.707 tegenover € 42.147.325 in 2023. Het niet ter vrije beschikking staande saldo per 31 december 2024 bedraagt € 6.237.958 (2023 € 1.502.705).

(6) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar of zijn binnen een jaar direct opeisbaar.

De specificatie van de kortlopende schulden en overlopende passiva is als volgt:	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Leningen en financieringskosten (kortlopend deel)	4.849	4.490
Crediteuren	6.128	5.342
Crediteuren loodsen	300	357
Schuld aan debiteuren inzake frequentiekorting	3.422	3.942
Te verrekenen in toekomstige tarieven	4.281	3.688
Schulden overige loodsenorganisaties	10	24
Schulden belastingen / sociale lasten	2.859	2.507
Reservering verlofdagen personeel	6.668	5.638
Overlopende passiva en diverse schulden	6.094	4.983
Stand per 31 december	34.611	30.971

Een schuld aan debiteuren ontstaat als de nog te factureren frequentiekorting per debiteur hoger is dan het openstaande debiteurensaldo aan het einde van het jaar. Per debiteur wordt er vastgesteld of er een vordering of een schuldpositie ontstaat bij het salderen.

(7) LANGLOPENDE SCHULDEN

(in duizenden EUR)	Looptijd korter dan 1 jaar	Looptijd tussen 1 en 5 jaar	Looptijd langer dan 5 jaar	Totaal 2024	Totaal 2023
Lening ABN AMRO / BNG Polaris	1.100	4.400	3.300	8.800	9.900
Financieringskosten Polaris	-7	-27	-19	-53	-60
Lening ABN AMRO / BNG Pollux	1.100	4.400	4.400	9.900	11.000
Financieringskosten Pollux	-9	-38	-36	-83	-92
Lening ABN AMRO / BNG Procyon	1.000	4.000	5.000	10.000	11.000
Financieringskosten Procyon	-9	-38	-46	-93	-102
Lening RABOBANK tenders	960	2.640	0	3.600	4.560
Financieringskosten tenders	-4	-9	0	-13	-17
Lening BNG M-klasse	720	2.880	5.994	9.594	3.591
Financieringskosten M-klasse	-2	-8	-29	-39	-39
Totaal	4.849	18.200	18.564	41.613	39.741
De stand per :	31-12-2024	31-12-2023			
Leningen korte termijn	4.880	4.520			
Leningen lange termijn	37.014	35.531			
Financieringskosten korte termijn	-31	-30			
Financieringskosten lange termijn	-250	-280			

In onderstaande tabel zijn de leningen opgenomen met de oorspronkelijke hoofdsom, de looptijd van de leningen en de gehanteerde rentepercentages over de lening. De leningen kennen een variabele rente die is afgedekt door een renteswap. Deze zijn toegelicht bij de financiële instrumenten.

(in duizenden EUR)			Rente %	Rente %	Variabele rente afgedekt
	Hoofdsom	Looptijd	2024	2023	
Lening ABN AMRO / BNG Polaris	€ 22.000	2012-2032	5,495%	5,495%	Afgedekt
Lening ABN AMRO / BNG Pollux	€ 22.000	2013-2033	5,495%	5,495%	Afgedekt
Lening ABN AMRO / BNG Procyon	€ 20.000	2014-2034	6,228%	6,228%	Afgedekt
Lening RABOBANK tenders	€ 14.400	2013-2028	4,200%	4,200%	Afgedekt
Lening BNG M-klasse	€ 12.960	2022-2042	4,000%	4,000%	Afgedekt
Lening BNG Swath (deel 1)	€ 18.000	2024-2044	3,541%	-	
Lening BNG Swath (deel 2)	€ 18.000	2024-2044	3,640%	-	

Het verloop van de leningen is opgenomen in onderstaande tabel:

Het verloop van de langlopende leningen is als volgt:	2024	2023
(in duizenden EUR)		
Stand per 1 januari	35.531	36.460
Bij:opname	6.003	3.231
Af: aflossingen	-4.520	-4.160
Stand per 31 december	37.014	35.531

Per 31 december 2024 bedraagt de totale som van de leningen € 41.893.617. Hiervan wordt € 4.880.000 binnen een jaar afgelost en is opgenomen onder de kortlopende schulden.

GEZAMENLIJKE KREDIETFACILITEIT ABN-AMRO BANK N.V. EN BNG BANK N.V.

In 2010 is een langlopende lening voor € 44 miljoen afgesloten ter financiering van de eerste twee in 2010 bestelde loodsvaartuigen (lening I en II). In 2011 is een additionele lening ad € 20 miljoen afgesloten voor het derde loodsvaartuig (lening III).

De lening kent een variabele rente, maar deze is vanaf de datum van ingebruikname van de betreffende vaartuigen afgedekt via een renteswap. Voor de delen I en II bedraagt de rente 5,495% en voor deel III 6,2275%, beiden inclusief de opslag voor de bank.

De belangrijkste zekerheden en voorwaarden voor deze leningsfaciliteit betreffen: een scheepshypothek ad € 74 miljoen, verhoogd met 30% voor rente en kosten; hoofdelijke aansprakelijkheid van Nederlands Loodswezen B.V. en Loodswezen Materieel B.V.; negatieve pledge op bestaande activa ten tijde van het afsluiten van de lening; pandrecht op de vorderingen door werf afgegeven garanties en scheepsbouwcontracten; pandrecht op rechten uit verzekeringen en daarnaast dient het garantievermogen (financiering loodsenassociaties lange- en korte termijn) te allen tijde ten minste 28% van het gecorrigeerde balanstotaal te bedragen.

KREDIETFACILITEIT COÖPERATIEVE RABOBANK ROTTERDAM U.A.

De totale lening bedraagt € 14.400.000 die per 1 september 2013 is opgenomen. De lening kent een variabele rente, afgedekt via een renteswap tegen een rente van 4,20% inclusief de opslag voor de bank. De belangrijkste zekerheden en voorwaarden voor deze leningsfaciliteit betreffen: scheepshypotheek op vijf gebouwde tenders; hoofdelijke aansprakelijkheid van Nederlands Loodswezen B.V. en Loodswezen Materieel B.V.; negatieve pledge op bestaande activa ten tijde van het afsluiten van de leningen en pandrecht op de vorderingen op door de werf gegeven garanties, scheepsbouwcontracten en rechten uit verzekeringen.

LANGLOPENDE LENING BNG BANK N.V. NIEUWE TENDERS M-KLASSE

Op 21 december 2022 is door Nederlands Loodswezen B.V. als koper en Loodswezen Materieel B.V. als eigenaar een viertal contracten getekend met Next Generation Shipyards B.V. voor de bouw en levering van vier loodstenders van de M-klasse. De oplevering hiervan zal plaatsvinden in 2024 (3) en 2025 (1). Het totale bedrag van deze vier overeenkomsten, inclusief verschuldigde licentiekosten aan de ontwerper, van deze tenders bedraagt € 18,5 miljoen.

Ter (mede) financiering van deze investering is op 20 december 2022 een leningsovereenkomst getekend met BNG Bank N.V. voor een bedrag van € 12,96 miljoen. Het restant van de investering wordt uit eigen middelen gefinancierd. De lening zal vanaf 2023 in delen worden opgenomen, in overeenstemming met de betalen bouwtermijnen aan de werf, kent een looptijd tot en met 30 juni 2042 en heeft een vaste rente voor de gehele looptijd van 4,00%.

LANGLOPENDE LENING BNG BANK N.V. NIEUWE SWATHS

Op 18 oktober 2024 is door Nederlands Loodswezen B.V. als koper en Loodswezen Materieel B.V. als eigenaar een tweetal contracten getekend met Abeking & Rasmussen Schiffs- und Yachtwerft SE in Lemwerder Duitsland voor de bouw en levering van twee swaths. Het totale bedrag van deze investering inclusief bijkomende kosten bedraagt € 47,0 miljoen. De oplevering van de swaths is gepland in de tweede helft van 2026.

Ter (mede) financiering van de investering in de twee nieuwe swaths is op 16 oktober 2024 een leningsovereenkomst getekend met BNG Bank N.V. voor een bedrag van € 36,0 miljoen. Het restant van de investering wordt uit eigen middelen gefinancierd. De lening wordt vanaf 2025 in delen opgenomen, in overeenstemming met de betalen bouwtermijnen aan de werf. De lening bestaat uit twee delen. Deel 1 kent een looptijd tot en met 19 september 2044 en heeft een vaste rente gedurende de gehele looptijd van 3,541%. Deel 2 kent een looptijd tot en met 28 november 2044 en kent een vaste rente gedurende de gehele looptijd van 3,640%.

VERREKENING FLP-GELDEN

Onder de langlopende schulden is een bedrag van € 863.964 (2023 € 2.746.421) opgenomen voor de verrekening van FLP-gelden.

(8) VOORZIENINGEN

De specificatie van de voorzieningen is als volgt:	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Groot onderhoud schepen	8.710	8.720
Voorziening egalisatieoplossing FLO	1.745	1.717
Voorziening nieuwe uittrederegeling continu personeel	11.701	11.819
Voorziening personeelsbeloning	948	899
Voorziening kantoorregeling	550	405
Voorziening langdurig zieken	106	297
Stand per 31 december	23.760	23.857

VOORZIENING GROOT ONDERHOUD SCHEPEN

Dit betreft een voorziening voor het egaliseren van de kosten van het periodiek groot onderhoud van schepen en revisies van motoren. De dotaties aan de voorziening zijn opgebouwd op basis van een planning voor ieder vaartuig, waarbij eenmaal per twee jaar een kleine dokbeurt plaatsvindt en eenmaal per vijf jaar een grote dokbeurt. De geschatte bedragen voor de dokbeurten zijn gebaseerd op de werkelijke uitgaven van de afgelopen jaren.

Het verloop van de voorziening groot onderhoud schepen is als volgt:	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Stand per 1 januari	8.720	9.162
Bij: dotaties	3.296	2.589
Af: onttrekkingen wegens onderhoud	-3.265	-3.031
Stand per 31 december	8.751	8.720

Hiervan heeft € 2.595.000 een looptijd korter dan 1 jaar en € 6.156.331 een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

VOORZIENING EGALISATIE OPLOSSING FLO

Bij de verzelfstandiging van het Loodswezen in 1988 zijn de op dat moment bestaande backserviceverplichtingen voor de regelingen van Functioneel Leeftijds Ontslag (FLO) voor varende medewerkers en Functioneel Leeftijds Pensioen (FLP) voor loodsen door de overheid niet af gefinancierd.

Het Loodswezen heeft sinds 1996 ten laste van het resultaat van de gemeenschappelijke exploitatie, naast de betaling van de uitkeringen op omslagbasis, extra stortingen gedaan om stapsgewijs over te gaan van financiering op omslagbasis naar financiering op kapitaaldekkingsbasis. Voor 2008 was deze vrijwillige overgang naar financiering op kapitaaldekkingsbasis gebaseerd op een vast percentage van de omzet (dat destijds 22% van de omzet bedroeg).

Deze methode is in 2008, onder de gewijzigde Loodsenwet, waarbij de ACM het schema van stortingen vaststelt, door de wetgever bestendigd. Vanaf 2017 bedraagt de opslag in de tarieven voor FLO 0%.

De ontvangen opslagen uit de loodsgeldtarieven voor FLO worden beheerd binnen de balans van de gemeenschappelijke exploitatie van de loodsenassociaties in het egalisatiefonds FLO.

EGALISATIEFONDS FLO

Jaarlijks wordt de in de loodsgeldtarieven in rekening gebrachte opslag aan dit fonds gedoteerd en worden de FLO uitkeringen ten laste van dit fonds gebracht. Het saldo van het egalisatiefonds FLO aan het einde van elk jaar representeert de middelen die feitelijk op dat moment beschikbaar zijn voor de financiering van FLO uitkeringen.

BACKSERVICE FLO

De backservicevoorziening voor FLO is het bedrag dat nodig zou zijn indien de desbetreffende verplichtingen op de desbetreffende datum bij een derde partij (pensioenfonds of verzekeraar) zouden worden ingekocht. Hierbij is voor FLO uitgegaan van de grondslagen zoals deze gelden voor het verzekeringscontract van de pensioenregeling van Nederlands Loodswezen B.V. Ultimo 2024 is deze door de actuaris berekend op basis van de volgende grondslagen.

- Sterfte (voorziening): AG 2022 Prognosetafel (leeftijdscorrecties -1 / -1)
- Rente: 2,63% (marktrente AA+ bedrijfsobligaties per 31 december 2024)
- Deelnemersbestandontwikkeling: jaarlijkse stijging FLO-uitkering (en uitkering AOW-gat) en RVU-drempelvrijstelling: 3,0%
- Opslagen (voorziening): 1,5% excasso en 0,5% uitkeringsmodaliteit.
- De impact van de gewijzigde rente bedraagt € 0.

In onderstaand overzicht is het verloop van het egalisatiefonds FLO versus de backservice FLO weergegeven:

Egalisatiefonds FLO				
Het verloop van de voorziening egalisatieoplossing FLO is als volgt:	FLO backservice	FLO egalisatiefonds	Totaal 2024	Totaal 2023
<i>(in duizenden EUR)</i>				
Stand per 1 januari	38	1.679	1.717	1.827
Uitkeringen	-29	0	-29	-163
Rente	0	57	57	53
Overige mutaties	-7	7	0	0
Stand per 31 december	2	1.743	1.745	1.717

De FLO-backservice heeft voor € 1.771 een looptijd korter dan 1 jaar. De FLO-egalisatiefonds heeft voor € 1.742.812 een looptijd tussen de 1 en 5 jaar.

HET VERSCHIL TUSSEN HET EGALISATIEFONDS FLO EN DE BENODIGDE BACKSERVICE FLO:

Het verschil tussen de in het egalisatiefonds FLO beschikbare middelen en de benodigde financiering ter dekking van de backserviceverplichtingen is het nog in de toekomstige tarieven te financieren deel van de FLO verplichtingen.

De FLO uitkeringen lopen tot en met 2025. Het thans bestaande positieve saldo van € 1.742.812 kan tot en met 2025 nog wijzigingen ondergaan, doordat in de actuariële berekening van de backservice een aantal aannames op basis van de huidige omstandigheden zijn verwerkt, die in de toekomst kunnen wijzigen.

In 2019 is met het ministerie van IenW afgesproken dat, een eventueel overschot zolang de uitkeringen aan FLO gerechtigden nog lopen (tot en met 2025) worden beheerd binnen de gemeenschappelijke exploitatie van de loodsenassociaties. Nadat alle uitkeringen aan FLO gerechtigden voldaan zijn zal het eindsaldo bepaald worden en zal dit worden overgedragen aan de Nederlandse Loodsencorporatie, waarna dit net als voor FLP, zal worden ter worden terug gegeven via de toekomstige loodsgeldtarieven.

In deze jaarrekening is dit saldo - als onderdeel van het egalisatiefonds FLO - opgenomen in deze balans onder de voorzieningen.

VOORZIENING NIEUWE UITTREDEREGELING CONTINU PERSONEEL (NUR)

De nieuwe uittrederegeling voor continupersoneel houdt in dat personeelsleden die tenminste 20 jaar werkzaam zijn geweest in een continufunctie onder bepaalde voorwaarden gefaseerd naar hun pensioen kunnen afbouwen met een aanvulling van de werkgever. Deze regeling geldt voor alle werknemers van Nederlands Loodswezen B.V. in een continufunctie. Onderdeel van deze groep vormen ook de varende werknemers die voor 1992 in dienst zijn getreden en die nog aanspraken hadden om met FLO te kunnen gaan. Behoudens een kleine groep werknemers die in 2013 nog met FLO kon gaan, is de nieuwe regeling ook op de ex-FLO gerechtigden van toepassing.

De voorziening voor de nieuwe uittrederegeling wordt actuarieel berekend.

Voor de waardering van de voorziening NUR wordt een inschatting gemaakt voor de kans dat een medewerker deelneemt. Voor alle medewerkers die recht hebben op de NUR van 57 jaar en ouder (plus gepensioneerde ex-medewerkers) wordt jaarlijks een analyse gemaakt door per medewerker inzichtelijk te maken in hoeverre deze medewerker gebruik maakt, gebruik heeft gemaakt of nog gebruik kan maken van de NUR aanvullingen. Op basis van de gemaakte analyse is in de jaarrekening 2024 voor degenen die een keuze hebben gemaakt uitgegaan van de uitkeringen die behoren bij de gemaakte keuzes.

Aangezien de aanvulling voor ex-FLO gerechtigden hoger is dan voor medewerkers die geen FLO aanspraken hebben gehad, wordt de deelnamekans voor beide subgroepen apart berekend.

Voor degenen die nog geen keuze hebben gemaakt is uitgegaan van de deelnamekansen die horen bij de deelnemers die wel een keuze hebben gemaakt in de betreffende subgroep. Dit betekent dat voor de subgroep 'oud-FLO' een deelnamekans van 98,2% is toegepast op medewerkers die nog geen keuze hebben gemaakt en dat op de subgroep 'geen FLO gehad' een deelnamekans van 87,5 % is toegepast op medewerkers die nog geen keuze hebben gemaakt.

Voor degenen die nog geen keuze gemaakt hebben en waarvoor geldt dat geen volledige aanvulling meer mogelijk is, vanwege het verlopen van rechten of de van toepassing zijnde wachttijd van 6 maanden, is hier ook rekening mee gehouden. De deelnamekans is derhalve toegepast op de ultimo 2024 nog maximaal mogelijke aanvullingen.

Voor de subgroep 'oud-FLO' geldt dat alle medewerkers de maximale opbouw van 20 jaar hebben en dat het merendeel van de medewerkers inmiddels een keuze heeft gemaakt en gebruik van de regeling maakt.

Voor de subgroep 'geen FLO gehad' geldt dat een deel van de medewerkers minder dan de maximale opbouw van 20 jaar kan bereiken, hetgeen van invloed kan zijn op de te maken keuze. Voorts geldt voor deze subgroep dat een relatief groter aantal deelnemers, die wel een keuze had moeten maken, nog geen keuze heeft gemaakt.

Vanwege het feit dat de subgroep 'geen FLO gehad' nog relatief klein is, is er nog slechts een beperkte ervaring opgebouwd over de wijze waarop deze groep hun keuze maakt en weegt de keuze van een klein aantal deelnemers ook relatief zwaar door in de gemiddelde deelnamekans van deze subgroep. Hierdoor bestaat er meer onzekerheid over de deelnamekans in deze subgroep. De komende jaren zal de deelnamekans van deze subgroep worden gemonitord en zal deze naar verwachting, op basis van een toenemend aantal deelnemers, betrouwbaarder en meer exact kunnen worden vastgesteld.

Medewerkers kunnen – binnen de voorwaarden van de regeling – zelf het moment waarop men gebruik van de regeling maakt kiezen. De benodigde voorziening wordt opgebouwd in 20 jaar, voorafgaande aan een richtleeftijd van 59 jaar.

In de berekening van de voorziening is uitgegaan van de sterftetabel: AG 2022 Prognosetabel (leeftijdscorrecties: -1/-1) en het rentepercentage bedraagt 3,13% (benadering marktrente AA+ bedrijfsobligaties per 31 december 2024 op basis van een duratie van 6 jaar).

De mutatie door de gewijzigde rente van 3,15% naar 3,13% bedraagt € 91.363.

De voorziening NUR heeft voor € 1.443.000 een looptijd korter dan 1 jaar, voor € 5.584.000 een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar en voor € 47.791.897 een looptijd langer dan 5 jaar.

Grondslagen berekening backservice NUR:

Sterfte: AG 2022 Prognosetafel (leeftijdscorrecties: -1/-1)

Rente: 3,13% (benadering marktrente AA+ bedrijfsobligaties per einde 2024 op basis van een duratie van 6 jaar)

Ontwikkeling deelnemersbestand:

- Jaarlijkse stijgingen salarissen, loonaanvullingen: 3,0%
- Carrière stijgingen (per jaar):

	Leeftijd van	Leeftijd tot	Carrière
	15	40	3,00%
	40	45	2,50%
	45	59	1,75%

· Arbeidsongeschiktheidskansen:

	Leeftijd van	Leeftijd tot	AO-kansen Man	AO-kansen Vrouw
	15	20	0,09%	0,15%
	20	25	0,13%	0,23%
	25	30	0,21%	0,41%
	30	35	0,30%	0,55%
	35	40	0,39%	0,66%
	40	45	0,49%	0,77%
	45	50	0,61%	0,87%
	50	55	0,73%	0,99%
	55	59	0,87%	1,14%

De arbeidsongeschiktheidskansen zijn alleen van toepassing op de groep 'geen FLO gehad'.

· Ontslagkansen:

	Leeftijd van	Leeftijd t/m	Ontslag
	15	34	5,00%
	35	39	3,00%
	40	44	2,00%
	45	59	1,00%

· Deelnamekansen:

De deelnamekansen worden toegepast op medewerkers die nog geen keuze hebben gemaakt.

Groep	Deelnamekansen
Oud FLO'ers	98,20%
Geen FLO gehad	87,50%

Opslagen op de voorziening: 0,5% uitkeringsmodaliteit**Opslagen werkgeverslasten:**

	Opslag als %	
Opslag		
IVA/WGA excedent	3,44	
AOF Hoog + kinderopvang	8,04	
WGA aanvulling	0,38	
WGA Eigen Risico	0,72	
WW-AWF	2,64	
ZVW	6,57	
Eindtotaal	21,79	Gemaximeerd of excedent
Totaal gemaximeerd	18,35%	
Totaal excedent	3,44%	
Totaal	21,79%	

Tijdsevenredigheidsfactor: Opbouw in (maximaal) 20 jaar tot leeftijd 58,5 (oud FLO'ers) of 60,5 (geen FLO gehad)

Het verloop van de voorziening nieuwe uittrede regeling continu personeel:	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Stand per 1 januari	11.819	11.232
Bij: dotatie voorziening nieuwe uittrede regeling continu personeel	816	1.687
Af: uitkeringen	-1.372	-1.197
Wijziging actuariële veronderstellingen	88	-312
Bij: rentetoevoeging	350	409
Stand per 31 december	11.701	11.819

VOORZIENING PERSONEELSBELONING LANGE TERMIJN

In de CAO van het Loodswezen is een jubileumregeling van toepassing. Indien een medewerker een bepaald aantal jaren in dienst is, ontvangt deze medewerker een eenmalige uitkering in aanvulling op het salaris. Voor de in het vooruitzicht gestelde jubileumuitkeringen wordt de contante waarde van de toekomstige jubileum-uitkeringen rekening houdend met de aan de volgende jaren lineair toe te rekenen lasten over de verstreken dienstdtijd op de balans opgenomen. De voorziening voor de uitkeringen is berekend als de contante waarde van de verwachte jubileumuitkering, rekening houdend met sterfte.

Sterfte: AG 2022 Prognosetafel (leeftijdscorrecties: -1/-1)

Rente: 3,34% (marktrente AA+ bedrijfsobligaties per einde 2024 op basis van een duratie van 9)

Ontwikkeling deelnemersbestand:

- Jaarlijkse stijgingen salarissen: 3,0% per jaar

	Leeftijd van	Leeftijd tot	Carrière
	15	40	3,00%
	40	45	2,50%
	45	59	1,75%
	60		0,00%

- **Arbeidsongeschiktheidskansen:**

	Leeftijd van	Leeftijd tot	AO-kansen Man	AO-kansen Vrouw
	15	20	0,09%	0,15%
	20	25	0,13%	0,23%
	25	30	0,21%	0,41%
	30	35	0,30%	0,55%
	35	40	0,39%	0,66%
	40	45	0,49%	0,77%
	45	50	0,61%	0,87%
	50	55	0,73%	0,99%
	55		0,87%	1,14%

- **Ontslagkansen:**

	Leeftijd van	Leeftijd t/m	Ontslag
	15	34	5,00%
	35	39	3,00%
	40	44	2,00%
	45	59	1,00%
	60		0,00%

- Leeftijd uit dienst 67

Het verloop van de voorziening personeelsbeloning lange termijn is als volgt:

(in duizenden EUR)

	2024	2023
Stand per 1 januari	899	772
Opbouwlasten	53	131
Uitkeringen in boekjaar	-10	-63
Interestlasten	29	29
Actuariële winsten	-23	30
Stand per 31 december	948	899

De voorziening heeft betrekking op jubileumuitkeringen en heeft overwegend een langlopend karakter. De mutatie door de gewijzigde marktrente van 3,22% naar 3,34% bedraagt € -22.804.

De voorziening heeft voor € 50.843 een looptijd korter dan 1 jaar. Het resterende bedrag van € 897.393 heeft een looptijd van langer dan 1 jaar.

VOORZIENING LANGDURIG ZIEKEN

Onder de voorziening langdurig zieken zijn de totale salariskosten opgenomen van de personen die per balansdatum naar verwachting langdurig ziek zijn en die naar verwachting geheel of gedeeltelijk niet meer instaat zullen zijn om hun werkzaamheden te verrichten. De voorziening is opgenomen tegen nominale waarde. Er is een rentevoet gehanteerd van 3,34%. De voorziening heeft voor het gehele bedrag van € 106.270 een looptijd korter dan 1 jaar.

VOORZIENING KANTOORREGELING (REGELING VITALITEITSVERLOF KANTOORMEDEWERKERS)

Vanaf 2021 is de vitaliteitsregeling voor kantoormedewerkers verhoogd naar 4% waarvan de extra 2% niet uitbetaald mag worden, maar alleen kan worden aangewend voor opbouw langdurig verlof wat tijdens het dienstverband opgenomen moet worden. De regeling heeft als doel de medewerkers op een verantwoorde wijze tot op hogere leeftijd inzetbaar te houden door parttime te kunnen afbouwen. Daarmee is de regeling mede bedoeld om het risico op mindere inzetbaarheid van de medewerkers voor de organisatie te beperken en ook om doorstroming van jongere medewerkers in kantoorfuncties te bevorderen.

De voorziening is opgenomen tegen de contante waarde. De veronderstellingen sluiten zo veel mogelijk aan met de veronderstellingen uit de voorzieningen voor jubileum, NUR en FLO. De voorziening heeft voor € 0 een looptijd korter dan 5 jaar. Het resterende bedrag van € 498.415 heeft een looptijd van langer dan 5 jaar.

De mutatie door de gewijzigde rente van 3,28% naar 3,49% bedraagt € -15.497.

(9) EIGEN VERMOGEN

De registerloodsen die lid zijn van de drie loodsenassociaties dragen zorg voor het gezamenlijk risicodragend vermogen, ter (mede) financiering van de gemeenschappelijke bezittingen. Deze financiering vindt deels op lange termijn en deels op korte termijn plaats. Bij deze financiering wordt rekening gehouden met de leningsvoorwaarden van de bank die zijn gesteld voor de verstrekte leningen. Volgens de leningsvoorwaarden dient het gezamenlijk risicodragend vermogen van de drie loodsenassociaties op korte en lange termijn minimaal 28% van het balanstotaal per ultimo boekjaar te bedragen. In het eigen vermogen is ook een correctie voor de vermogensvergoeding over de capitalbase opgenomen van € 105.529. Deze wordt niet aan de loodsen uitgekeerd.

FINANCIERING LANGE TERMIJN

Op grond van de maatschapsovereenkomsten en de besluitvorming in de Gezamenlijke Vergadering van Vennoten dient elke niet-beherend vennoot in de loodsenassociatie waarvan hij deel uitmaakt een bedrag van € 100.000 in contanten als kapitaal in te brengen. Het kapitaal wordt door de niet-beherend vennoten op lange termijn ter beschikking gesteld en wordt uitsluitend teruggestort bij uittreden van een niet-beherend vennoot.

Het door de niet-beherend vennoten ingebrachte kapitaal wordt door de loodsenassociaties ingebracht in het gemeenschappelijke vermogen en op lange termijn ter beschikking gesteld ter financiering van de gemeenschappelijke bezittingen. De post 'financiering lange termijn' is in deze balans derhalve gelijk aan het totaalbedrag van het door de niet-beherend vennoten in de afzonderlijke loodsenassociaties ingebrachte kapitaal en daarnaast de overige reserves van de overige entiteiten.

Vanaf 1992 worden de budgetten voor de studievergoeding van de studenten rechtstreeks door STODEL aan de gemeenschappelijke exploitatie van de loodsenassociaties in rekening gebracht. Hierdoor is er nooit een resultaat dat ten laste of ten gunste komt van de reserves.

Voor de overige entiteiten geldt dat het resultaat van het boekjaar ten laste of ten gunste komt van de overige reserves.

FINANCIERING KORTE TERMIJN

De 'financiering korte termijn' ontstaat in hoofdzaak doordat, op grond van bepalingen in de maatschapsovereenkomsten en de gemaakte afspraken tussen de loodsenassociaties onderling, maximaal 90% van de gerealiseerde winst als voorschot wordt uitgekeerd. Het restant (minimaal 10%) wordt na afloop van het boekjaar uitgekeerd. In het algemeen is dit nadat de jaarrekening van het gemeenschappelijke vermogen en de gemeenschappelijke exploitatie van de gezamenlijke loodsenassociaties, alsmede de jaarrekeningen van de afzonderlijke loodsenassociaties zijn vastgesteld. Indien er tot uitstel van het opstellen van de jaarrekening wordt besloten kan de Gezamenlijke Vergadering van Vennoten besluiten dat er na afloop van het boekjaar, maar voordat de definitieve jaarrekening is vastgesteld op basis van voorlopige jaarcijfers een aanvullend voorschot wordt uitgekeerd.

	Financiering korte termijn		Financiering lange termijn		
Het verloop van de financiering is als volgt:	Uit te keren winst	Uit te keren andere vergoedingen aan loodsen	Inbreng loodsen	Overige reserves	Totaal
<i>(in duizenden EUR)</i>					
Stand per 1 januari 2024	-2.286	11.555	46.800	4.784	60.853
Uitbetaald loodsen vorig boekjaar	2.286	-11.555	0	0	-9.269
In-/uittredingen loodsen (per saldo storting kapitaal)	0	0	-100	0	-100
Winst	-2.652		0	-624	-3.276
Winst correctie a.g.v. waardering KTS	0	0	0	601	601
Uit te keren loodsenvergoedingen	0	13.791	0	0	13.791
Overige mutaties	0	0	0	154	154
Stand per 31 december 2024	-2.652	13.791	46.700	4.915	62.753

De overige reserves hebben betrekking op de reservens van de NLC, de RLC's, het kapitaal van Nederlands Loodswezen B.V. en de reserves als gevolg van het verschil waardering van de geactiveerde rente in het KTS.

VERGELIJKENDE CIJFERS 2023:

	Financiering	Financiering	Totaal
Het verloop van de financiering is als volgt:	korte termijn	lange termijn	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>			
Stand per 1 januari 2023	13.911	51.541	65.452
Uitbetaalde winstuitkering vorig boekjaar	-11.447	0	-11.447
Uitbetaald verlof tegoed loodsen vorig jaar	-2.466	0	-2.466
In-/uittredingen loodsen (per saldo storting kapitaal)	0	0	0
Vooruitstortingen kapitaal loodsen	0	0	0
Inbreng NLBV	0	0	0
Nog niet uitgekeerd verlof tegoed loodsen	2.023	0	2.023
Nog te betalen winstuitkering huidig boekjaar	7.248	0	7.248
Resultaat boekjaar verwerkt in overige reserves	0	312	312
Correctie Capital base verwerkt in overige reserves	0	-269	-269
Stand per 31 december 2023	9.269	51.584	60.853

(10) OPBRENGSTEN EXPLOITATIEREKENING

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep.

Opbrengsten exploitatierekening	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Opbrengst S en T-loodsgeld	207.406	194.312
Bijzondere factoren en reizen	2.788	2.333
Frequentiekorting	-13.276	-13.447
Totaal opbrengst loodsgeld Nederlandse havens	196.918	183.198
Opbrengst forfaits (excl. afbestellingen)	370	384
Opbrengst afbestellingen	454	434
Opbrengst heli	3.794	3.546
Totaal loodsvergoedingen Nederlandse havens	4.618	4.364
Betalingskorting automatische incasso	-1.266	-1.167
Effecten verrekeningen andere jaren	1.336	224
Totaal opbrengst loodsgelden Nederlandse havens	201.606	186.619
Loodsgeldtarieven Scheldevaart	37.052	36.509
Loodsvergoedingen Scheldevaart	107	99
Bijpassing voorcalculatorisch tekort Scheldevaart	1.963	2.837
Totaal opbrengsten Scheldevaart	39.122	39.445
Opbrengst overige tarieven	209	197
Opbrengst overige inkomsten	455	516
Totaal opbrengsten exploitatierekening	241.392	226.777

OPBRENGSTEN EXPLOITATIEREKENING

De opbrengst loodsgelden bestaat uit de in rekening gebrachte loodsgelden voor loodsdiensten naar Nederlandse havens (Wetschepen) en naar Vlaamse Scheldehavens (Scheldevaart). De opbrengsten hebben betrekking op de loodsreizen waarvan de reisdatum in het boekjaar ligt, voor zover deze betrekking hebben op Wetschepen, en de door Nederlandse loodsen uitgevoerde reizen inzake de Scheldevaart.

De verantwoorde frequentiekorting betreft het bedrag dat aan frequentiekorting is toegekend over de betreffende boekjaren.

Onder de overige inkomsten zijn de verrekeningen conform het kostentoerekeningsysteem opgenomen.

Overzicht verrekeningen andere jaren	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Te verrekenen investeringen	-1.343	-948
Vrijval verrekening kosten investeringen	856	728
Terrugave FLP/FLO overschot	1.816	444
Verrekening voorstel andere tarieven 2024	8	-
Stand per 31 december	1.337	224

EFFECTEN VERREKENINGEN ANDERE JAREN

Nederlands Loodswezen heeft in het kostentoerekenstelsel en/of met de ACM afspraken gemaakt over de wijze van verrekening van verschillende posten uit oudere boekjaren in de toekomstige tarieven.

TE VERREKENEN INVESTERINGEN 2024 RESP. 2023

Artikel 27c, zesde lid, onder i van de Loodsenwet bepaalt dat er een verrekening moet plaatsvinden van het verschil tussen de geraamde en de daadwerkelijk uitgevoerde wijzigingen in de materiële activa en investeringen in het kalenderjaar voorafgaande aan het jaar waarin het voorstel wordt gedaan.

In paragraaf 4.2.5.7 van de Memorie van Toelichting is dat nader uitgewerkt. Hierin is opgenomen dat kostenoriëntatie impliceert dat de tarieven zo goed mogelijk op de werkelijke kosten zijn gebaseerd en dat het niet de bedoeling is dat wel geraamde, maar niet gerealiseerde investeringen via het tarief worden gefinancierd. De Algemene Raad dient daarom een verrekening toe te passen, gebaseerd op de financiële verantwoording van het voorafgaande kalenderjaar. Het verschil tussen de geraamde en gerealiseerde investeringen moet worden verrekend. De definitieve verrekening over 2024 is pas bekend in 2025 en zal worden verrekend in de tarieven van 2026.

Nederlands Loodswezen heeft met de ACM afspraken gemaakt over de wijze van verrekening. De verrekening van het te verrekenen bedrag van 2022 heeft in 2024 plaatsgevonden conform deze afspraken.

TERUGGAVE FLP/FLO-OVERSCHOT

In 2020 was er voor het eerst een post opgenomen voor de teruggave van de in het verleden opgebouwde FLO/FLP-gelden. In afstemming met de ACM en het Ministerie van IenW is besloten dat het bestaande overschot aan FLO/FLP stortingen teruggegeven zal worden aan de sector. Het uitgangspunt hierbij is het dempen van (grote) tariefmutaties en de teruggave aan de sector zal plaatsvinden middels een correctie op de loodsgeldtarieven. In de tarieven van 2024 is in totaal € 1.884.000 verwerkt als teruggave aan de sector dat gelijk staat aan een reductie van de tariefstijging van 1,00%. In 2024 is 1,00% over de werkelijke omzet loodsgelden uit het FLP fonds ontvangen, die ten gunste van het resultaat is gekomen (€ 1.816.429).

(1 1) ARBEIDSVERGOEDING LOODSEN

De berekende arbeidsvergoeding voor de directe uren en de toegerekende arbeidsvergoeding voor de indirecte uren zijn in onderstaande tabel opgenomen. Het betreft hier de vergoeding gebaseerd op de uurtarieven zoals ze gelden in het kader van de tariefregulering.

Overzicht uurtarieven prijsniveau 2024	Basistarief	Uurtarief	Uurtarief
	2015	2023	2024
Index cao-lonen CBS	104,4	122,4	128,6
	feb. 2014	feb. 2022	okt. 2023
Direct productieve loodstaken (All-in DPL uurtarief)	€ 242,65	€ 284,49	€ 300,53
Indirect productieve loodstaken (All-in IPL uurtarief)	€ 137,27	€ 160,94	€ 170,01

De arbeidsvergoeding op basis van bovenstaande uurtarieven is als volgt:

Arbeidsvergoeding registerloodsen	2024	2023
(in duizenden EUR)		
Arbeidsvergoeding directe loodsuren	48.661	46.581
Arbeidsvergoeding indirecte loodsuren	61.463	57.734
Externe projecten	490	390
Totaal	110.614	104.705

(1 2) KOSTEN BELOODSEN EN PLANNEN

De kosten beloodsen en plannen betreffen zaken als de kosten van de vaartuigen, kosten varende medewerkers, kosten inhuur van de helikopter, kosten medewerkers technische dienst en de kosten van de medewerkers voor de planning en coördinatie.

De werkelijke totale kosten beloodsen en plannen bestaan uit:

Kosten beloodsen en plannen	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Vaartuigen	26.902	24.510
Afrekening samenwerking	-650	87
Opbrengst vervoer personen en goederen	-32	-39
Subtotaal vaartuigen	26.220	24.558
Kosten technische dienst	2.928	2.254
Kosten ligplaatsen en ov oper. locaties	2.152	1.998
Kosten bemanning vaartuigen (incl. NUR)	33.779	31.234
Kosten helikopter (incl. helivelden)	7.057	6.694
Overige vervoerskosten	11.308	11.101
Subtotaal beloodsen	57.224	53.281
Kosten planning	6.021	5.414
Afrekening samenwerking	164	309
Subtotaal planning	6.185	5.723
Totaal	89.629	83.562

De post 'afrekening samenwerking Vlaams Loodswezen' betreft de afrekening van de voorcalculatorische loodskosten in het kader van de Samenwerkingsovereenkomst. De partij in het Samenwerkingsverband die minder dan evenredig kosten maakt, wordt door de andere partij belast met het verschil tussen de begrote kosten en evenredige kosten.

(13) OVERIGE REGIONALE KOSTEN

De overige regionale kosten bestaan uit de kosten voor regionale ICT-systemen, algemene regionale kosten en de afrekening samenwerking Vlaams Loodswezen.

Overige regionale kosten	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Kosten regionale ICT-systemen	3.681	3.529
Algemene regionale kosten	9.412	8.917
Totaal	13.093	12.446

De regionale ICT-kosten bestaan uit de kosten voor regionale planning en inzetsystemen SPIL, FRIS, LISA en LIS, GIDS en koppelingen met regionale havensystemen. Het betreft hier systemen die specifiek voor één of meerdere regio's worden gebruikt.

De algemene regionale kosten bestaan uit de kosten research & innovatie, overige operationele kosten ten behoeve van loodsen, kosten personeel regiokantoren, huisvestings- en kantoorkosten.

De werkelijke algemene regionale kosten zijn als volgt:	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Kosten research & development	82	80
Overige kosten t.b.v. loodsen	2.594	2.531
Kosten personeel wal	4.854	4.451
Huisvesting regiokantoren	883	878
Kantoorkosten	242	254
Overige bedrijfskosten	757	723
Totaal	9.412	8.917

(14) OVERIGE LANDELIJKE KOSTEN

De overige landelijke kosten bestaan uit de kosten landelijke ICT-systemen en algemene landelijke kosten. Deze kosten zijn als volgt:

Overige landelijke kosten	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Kosten landelijke ICT-systemen	3.838	3.390
Algemene landelijke kosten	15.392	13.906
Doorberekende kosten toezichthouder ACM	109	298
Totaal	19.339	17.594

De kosten landelijke ICT-systemen hebben betrekking op de kosten van de ICT-systemen. Dit betreft alle systemen die zowel landelijk als regionaal gebruikt worden (centrale computerinfrastructuur en netwerk, systeemsoftware, software, SAP, MS Office, etc.), echter met uitzondering van de specifiek aan regio's toegerekende systemen FRIS, LIS, LISA en SPIL 2005 en koppelingen met regionale havensystemen die onder de regionale ICT-kosten zijn opgenomen.

De doorberekende kosten toezichthouder ACM zijn de kosten die vanaf 2015 door ACM aan de sector waarop toezicht wordt gehouden worden doorberekend.

De algemene landelijke kosten worden gevormd door de kosten van de landelijke staf- en ondersteunende functies, inclusief de walorganisatie van de afdeling vervoer.

De werkelijke algemene landelijke kosten zijn als volgt:	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Kosten personeel wal	12.083	10.620
Huisvesting kantoor	492	459
Kantoorkosten	151	161
Overige bedrijfskosten	2.666	2.666
Totaal	15.392	13.906

(15) PUBLIEKRECHTELIJKE BEROEPSORGANISATIE

De kosten publiekrechtelijke beroepsorganisatie bestaan uit de kosten Nederlandse Loodsencorporatie (NLc) en kosten Regionale Loodsencorporaties (RLc's). De werkelijke kosten voor 2024 zijn als volgt:

Kosten publiekrechtelijke beroepsorganisatie	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Kosten NLc	2.223	1.921
Kosten RLc	327	232
Subtotaal	2.550	2.153
Kosten opleidingen/ STODEL	4.605	4.086
Totaal	7.155	6.239

De kosten van de NLc betreffen alle kosten van de Nederlandse Loodsencorporatie, inclusief de kosten van de medewerkers die bij de NLc in dienst zijn. De kosten van de RLc betreffen de kosten met betrekking tot de Regionale Loodsencorporaties.

De kosten voor de opleidingen/STODEL betreffen de kosten voor de opleiding van aspirant-loodsen, de kosten voor interne opleiding tot HBO-master niveau, de bijscholing en deskundigheidsbevordering van registerloodsen, inclusief de algemene kosten van de Stichting STODEL.

(16) VERMOGENSVERGOEDING

Vergoeding voor vermogenskosten	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Materiële vaste activa	4.248	4.199
Overige vermogenskosten	590	562
Totaal	4.838	4.760

De stijging van de vermogensvergoeding in 2024 ten opzichte van 2023 is het gevolg van een lager bedrag aan afschrijvingen dan aan investeringen, waardoor de capitalbase stijgt.

De over 2024 terug te betalen vermogenskosten worden conform het bepaalde in artikel 27c, zesde lid, onder i van de Loodsenwet, verrekend in de totale verrekening van de investeringen over 2024 in het tariefvoorstel 2026. Dit houdt in dat voor het deel van het verschil dat betrekking heeft op de post materiële vaste activa een verrekening ten laste van de loodsgeldtarieven dient plaats te vinden in het tariefvoorstel 2026.

Voor de periode 2023-2025 is het WACC percentage vastgesteld op 4,8%.

(17) AFSCHRIJVINGEN

In de exploitatierekening van Nederlands Loodswezen zijn de volgende afschrijvingskosten materiële vaste activa opgenomen:

Afschrijvingen materiële vaste activa	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Afschrijvingskosten reddingsmiddelen varende dienst	6	20
Afschrijvingskosten vaartuigen	8.207	7.940
Afschrijvingskosten opleidingsmiddelen	252	339
Afschrijvingskosten overige kosten tbv loodsen	840	911
Afschrijvingskosten operationele huisvesting	580	581
Afschrijvingskosten automatisering	2.675	2.422
Afschrijvingskosten huisvesting	385	399
Afschrijvingskosten kantoor	89	82
Totaal	13.034	12.694

(18) REGISTERLOODSEN

Het aantal registerloodsen dat in het loodsenregister is ingeschreven bedraagt ultimo boekjaar:

	2024	2023
Regio Noord	18	16
Regio Amsterdam-IJmond	63	66
Regio Rotterdam-Rijnmond	218	218
Regio Scheldemonden	168	168
Totaal	467	468

(19) PERSONEELSBESTAND

Het personeelsbestand in fte, dat in dienst is van NLBV, NLc en STODEL, was ultimo 2024 444,72 fte en ultimo 2023 447,85 fte. In 2024 was het gemiddelde 448,59 fte (2023: 441,28 fte). Dit is exclusief uitzendkrachten. Indien hiermee rekening wordt gehouden, leidt dit tot het onderstaande overzicht:

	2024	2023
Gemiddeld aantal werknemers in dienst	448,59	441,28
Gemiddeld aantal uitzendkrachten op jaarbasis	38,61	37,49
Totaal gemiddeld aantal personen werkzaam	487,20	478,77

De personeelskosten zijn in het exploitatieoverzicht opgenomen in overeenstemming met de functionele indeling, derhalve vormen de personeelskosten geen individuele post in het exploitatieoverzicht.

Er zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland.

(20) SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN PERSONEEL

In de exploitatierekening zijn de volgende salarissen en sociale lasten personeel opgenomen:

Lonen en sociale lasten personeel	2024	2023
<i>(in duizenden EUR)</i>		
Loonkosten ondersteunend personeel	42.414	37.805
Sociale lasten ondersteunend personeel	6.160	5.426
Pensioenpremies ondersteunend personeel	6.860	6.053
Kosten nieuwe uittrede-regeling (NUR)	904	1.375
Totaal	56.338	50.660

PENSIOENPREMIES MEDEWERKERS

Nederlands Loodswezen heeft alle pensioenregelingen van de medewerkers verwerkt volgens de benadering waarbij de verplichtingen aan de pensioenuitvoerder in kaart worden gebracht.

De post pensioenpremies medewerkers betreft de werkgeverslasten voor de pensioenpremie en het nabestaandenpensioen van de medewerkers in dienst van Nederlands Loodswezen B.V., onder aftrek van de eigen bijdrage van de personeelsleden voor het ouderdoms- en nabestaandenpensioen en verhoogd met de compensatie van de eigen bijdrage voor medewerkers die onder de overgangsregeling vallen.

De voor de medewerkers van Nederlands Loodswezen B.V. geldende pensioenregeling betreft een verzekerde-pensioenregeling. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- De regeling kent een levenslang ouderdomspensioen, levenslang partnerpensioen, tijdelijk partnerpensioen en wezenpensioen.
- Het pensioengevend salaris is 12 maal het vaste salaris en vaste toeslagen, vermeerderd met de 13e maand en vakantietoeslag, rekening houdend met het fiscale maximum van € 137.800.
- De pensioengrondslag is het pensioengevend salaris minus een franchise die voor 2024 € 17.545 bedraagt.
- De jaarlijkse opbouw van het ouderdomspensioen bedraagt 1,875% van de pensioengrondslag, gebaseerd op een pensioenleeftijd van 68 jaar, conform het fiscale maximum, de jaarlijkse opbouw van het partnerpensioen bedraagt 0,875% van de pensioengrondslag.

De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa als deze tot een terugbetaling leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Op grond van het bovenstaande leidt de regeling conform Richtlijn 271 niet tot het opnemen van een verplichting op de balans. De reguliere pensioenkosten betreffen de kosten die over het desbetreffende boekjaar voor rekening van Nederlands Loodswezen B.V. zijn gekomen, onder aftrek van de eigen bijdragen van werknemers.

NIEUWE UITTREDEREGELING (NUR)

In 2024 is er € 904.008 ten laste van het resultaat gekomen ten behoeve van de uittrederegeling voor continu personeel, dit bedrag betreft de mutatie van de voorziening Nieuwe Uittrederegeling. In 2024 bestaat de mutatie voorziening NUR voor € 79.622 uit mutatie deelnamekansen, € 14.039 mutatie marktrente, € -6.042 mutatie sterftetafel en € 816.389 dotatie voorziening.

BEZOLDIGING

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen bedraagt voor 2024 € 88.190 (2023 € 88.190). Bezoldiging van de bestuurders (statutair directeur) betreft voor 2024 € 26.886 (2023 € 27.705) voor de vergoeding voor de leaseauto en onkostenvergoeding. De inzet van bestuurders wordt tussen de drie maatschappen onderling verrekend naar rato van het aantal niet beherende vennoten per maatschap aan het einde van elk boekjaar en komt hiervoor dus ook geen bedrag ten laste van NLBV.

(21) WET NORMERING TOPINKOMENS (WNT)

Wet Normering Topinkomens is van toepassing op een aantal entiteiten van Nederlands Loodswezen. Voor de Nederlandse Loodsencorporatie en de Regionale Loodsencorporaties geldt dat alle bepalingen van de WNT van kracht zijn. Voor Nederlands Loodswezen B.V. geldt dat uitsluitend paragraaf 4 van toepassing is.

Organisaties waarop de WNT van toepassing is kunnen een keuze maken over de wijze waarop zij de cijfers in het kader van de WNT openbaar maken. Nederlands Loodswezen heeft ervoor gekozen deze cijfers op haar website te publiceren. Voor de WNT wordt verwezen naar onze website:

www.loodswezen.nl

(22) HONORARIA ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria voor de accountant die is belast met de controle van de jaarrekening ten laste van het resultaat gebracht:

(in duizenden EUR)	2024	2023
Controle van de jaarrekening	431	389
Andere controlediensten	131	103
Totaal honoraria accountant	562	492

De totale honoraria voor de controle van de jaarrekening zijn gebaseerd op de totale honoraria over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, ongeacht of de werkzaamheden door de externe onafhankelijke accountant reeds gedurende dat boekjaar zijn verricht.

(23) NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

HUUR- EN LEASEVERPLICHTINGEN

De jaarlijkse verplichtingen inzake huurovereenkomsten van gebouwen, terreinen, kaden en steigers hebben een maximale looptijd tot 2031. In onderstaand overzicht zijn de jaarlijkse verplichtingen weergegeven naar looptijd:

Huur- en leaseverplichtingen per 31-12-2024				
(in duizenden EUR)	Looptijd korter dan 1 jaar	Looptijd tussen 1 en 5 jaar	Looptijd langer dan 5 jaar	Totaal
Heli	4.422	17.688	8.844	30.954
Datacenter/Outsourcing	1.396	276	0	1.672
Huurovereenkomsten	716	2.051	1.928	4.695
Nieuwbouw schepen	17.377	18.675	0	36.052
Overige overeenkomsten	432	1.046	0	1.478
Licentieovereenkomsten	355	2	0	357
Onderhoudscontracten	620	86	0	706
Totaal licentieovereenkomsten	975	88	0	1.063
Lease auto's	826	1.680	0	2.506
Kopieermachines	27	128	0	155
Totaal leaseverplichtingen	853	1.808	0	2.661
Totaal	26.171	41.632	10.772	78.575

Nederlands Loodswezen heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de resultatenrekening over de looptijd van het contract. De genoemde bedragen zijn exclusief BTW.

VERGELIJKENDE CIJFERS 2023:

Huur- en leaseverplichtingen per 31-12-2023

<i>(in duizenden EUR)</i>	Looptijd korter dan 1 jaar	Looptijd tussen 1 en 5 jaar	Looptijd langer dan 5 jaar	Totaal
Heli	3.993	0	0	3.993
Datacenter/Outsourcing	1.812	453	0	2.265
Huurovereenkomsten	649	2.106	2.549	5.304
Nieuwbouw schepen	8.917	2.123	0	11.040
Overige overeenkomsten	333	120	0	453
Licentieovereenkomsten	343	2	0	345
Onderhoudscontracten	558	130	0	688
Totaal licentieovereenkomsten	901	132	0	1.033
Lease auto's	741	1.161	0	1.902
Kopieermachines	16	0	0	16
Totaal leaseverplichtingen	757	1.161	0	1.918
Totaal	17.362	6.095	2.549	26.006

Gedurende het verslagjaar zijn in de verlies en winstrekening verwerkt:

<i>(in duizenden EUR)</i>	2024	2023
Heli	4.119	3.982
Datacenter/Outsourcing	1.523	1.521
Huurovereenkomsten	890	816
Licentieovereenkomsten	711	649
Onderhoudscontracten	621	674
Lease auto's	798	715
Kopieermachines	26	24
Totaal	8.688	8.381

BANKGARANTIES

Er zijn bankgaranties afgegeven tot een bedrag van totaal € 214.090, die met name betrekking hebben op huurcontracten.

KREDIETFACILITEITEN

Met ABN-AMRO Bank is een rekening-courant kredietfaciliteit afgesloten van € 10 miljoen. Het doel van de faciliteit is financiering van werkkapitaal en de faciliteit kan gebruikt worden als rekening-courant of voor het stellen van garanties. De debetrente op jaarbasis is gebaseerd op een gemiddeld 1-maands Euribor tarief verhoogd met een kredietopslag van 0,65% en 0,35% liquiditeitspremie. Er is in 2024 geen gebruik gemaakt van deze faciliteit. De bereidstellingsprovisie voor de kredietfaciliteit bedraagt 0,10% per kwartaal.

Met Rabobank Rotterdam is een rekening-courant krediet afgesloten van € 0,5 miljoen. Het doel van de faciliteit is financiering van werkkapitaal of voor het stellen van garanties. De debetrente op jaarbasis is gebaseerd op een gemiddeld 1-maands Euribor tarief verhoogd met een opslag van 1,25%. Er is in 2024 geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

PENSIOENEN

Met ingang van 1 januari 2025 is een nieuwe pensioenregeling verzekerd voor 5 jaar via ASR capital. De tot dat moment opgebouwde pensioenaanspraken blijven bij Aegon. Met de nieuwe pensioenregeling voldoet Nederlands Loodswezen aan de Wet toekomst pensioenen. De nieuwe pensioenregeling betreft een flexibele premieregeling zonder risicodelingsreserve en zonder collectieve uitkeringsfase.

(24) FISCALE POSITIE

De loodsenassociaties Amsterdam-IJmond, Rotterdam-Rijnmond/Noord en Scheldemonden vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Nederlands Loodswezen B.V., Kenniscentrum Loodswezen B.V. en Loodswezen Materieel B.V. Zij zijn over en weer hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden uit hoofde van de omzetbelasting.

Ingevolge de afspraken met de fiscus over de belastingheffing van de winst van de loodsenassociaties wordt het resultaat toegerekend aan de afzonderlijke loodsenassociaties Amsterdam-IJmond, Rotterdam-Rijnmond/Noord en Scheldemonden en bij de individuele registerloodsen / vennoten fiscaal verrekend.

De organisaties die de beroepsorganisatie vormen (Nederlandse Loodsencorporatie, de Regionale Loodsencorporaties en de Stichting STODEL) hebben geen winsttoogmerk en zijn vrijgesteld van winstbelasting.

(25) WINSTBESTEMMING

De winst van de maatschappen is verwerkt in de nog niet uitgekeerde winst onder het eigen vermogen. Het resultaat van de overige entiteiten is verwerkt in de overige reserves onder het eigen vermogen.

(26) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, die van invloed zijn op hetgeen in de jaarrekening 2024 is opgenomen.

Hoek van Holland, 25 maart 2025

Namens de algemene raad van de Nederlandse Loodsencorporatie

J.W. Bentinck

Voorzitter

Namens Nederlands Loodswezen B.V.

H.B.W. Broers

Directeur



OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de Algemene Raad van de Nederlandse Loodsencorporatie

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2024

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2024, die specifiek is opgesteld om inzicht te geven in de bedrijfs- en beroepsorganisaties van het Nederlands Loodswezen gezamenlijk, van de hierna opgenomen rechtspersonen (verder “de entiteit”) zoals toegelicht op pagina 95 gecontroleerd. De jaarrekening ziet toe op de gecombineerde financiële verantwoording van:

- Nederlandse Loodsencorporatie
- Stichting opleiding en deskundigheidsbevordering registerloodsen (Stodel)
- Regionale loodsencorporatie Noord
- Regionale loodsencorporatie Amsterdam-IJmond
- Regionale loodsencorporatie Rotterdam-Rijnmond
- Regionale loodsencorporatie Scheldemonden
- Nederlands Loodswezen B.V.
- Loodsenassociatie Amsterdam-IJmond
- Loodsenassociatie Rotterdam-Rijnmond/Noord
- Loodsenassociatie Scheldemonden
- Loodswezen Materieel B.V.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de opgesomde rechtspersonen op 31 december 2024 en van het exploitatieresultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving overeenkomstig Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), het Kostentoerekeningssysteem Loodswezen 2023-2027 en besluiten van de ACM in het kader van de tariefregulering van het Loodswezen, zoals toegelicht op pagina 95 tot en met 101.

De jaarrekening bestaat uit:

1. Het overzicht vermogen per 31 december 2024.
2. Het overzicht exploitatierekening over 2024.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Loodsencorporatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

CONTROLE-AANPAK FRAUDERISICO'S

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de Algemene Raad inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de Algemene Raad toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

HET RISICO DAT HET MANAGEMENT MAATREGELEN VAN INTERNE BEHEERSING DOORBREEKT

OMSCHRIJVING

Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en daarmee frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

WIJZE WAAROP DOOR ONS IS GECONTROLEERD

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen en de processen aangaande het genereren en verwerken van journaalposten uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. Ook hebben wij de processen rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving en het identificeren van significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering beoordeeld.

Daarnaast hebben wij specifieke aandacht gegeven aan het selecteren en toetsen van journaalposten op basis van risicocriteria, zoals handmatige boekingen in het afsluitproces.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de Algemene Raad.

Daarnaast hebben wij getoetst of de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.

Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

HET RISICO DAT ER TE VEEL FREQUENTIEKORTING WORDT VERSTREKT

OMSCHRIJVING

Iedere jaar wordt de frequentiekorting per cluster vastgesteld. De frequentiekorting is afhankelijk van het aantal schepen dat aan een cluster wordt toegewezen. Door schepen toe te voegen die niet tot dat cluster behoren, bestaat de mogelijkheid dat er al dan niet opzettelijk te veel frequentiekorting wordt verstrekt.

WIJZE WAAROP DOOR ONS IS GECONTROLEERD

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen en de processen aangaande het proces frequentiekorting.

Daarnaast hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de schepen die onderdeel uitmaken van een bepaald cluster en of deze voldoen aan de daaraan gestelde voorwaarde.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de Algemene Raad.

CONTROLE-AANPAK NALEVING VAN WET- EN REGELGEVING

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij de Algemene Raad en het lezen van notulen. Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de volgende wet- en regelgeving overwogen: naleving van het belastingrecht en regelgeving voor financiële verslaggeving aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is de Nederlandse Loodsencorporatie onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de Nederlandse Loodsencorporatie en de complexiteit van de Loodsenwet bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijvoorbeeld het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede van niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

CONTROLE-AANPAK CONTINUÏTEIT

De Algemene Raad heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de Algemene Raad te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de Algemene Raad alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de Algemene Raad bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij voornamelijk aandacht besteed aan de liquiditeitspositie.
- Nagaan of de Algemene Raad gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met onze kennis uit de controle en ontwikkelingen in de branche.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het voorwoord
- Het bestuursverslag
- De overige gegevens
- Colofon

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De Algemene Raad is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de het bestuursverslag van de Algemene Raad en de overige gegevens.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE ALGEMENE RAAD VOOR DE JAARREKENING

De Algemene Raad is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving overeenkomstig Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), het Kostentoerekeningssysteem Loodswezen 2023-2027 en besluiten van de ACM in het kader van de tariefregulering van het Loodswezen, zoals toegelicht op pagina 95 tot en met 101. In dit kader is de Algemene Raad verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de Algemene Raad noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Algemene Raad afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de Algemene Raad de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Algemene Raad het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De Algemene Raad moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Algemene Raad en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de Algemene Raad gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de rechtspersonen of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Daarnaast zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Algemene Raad onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 11 april 2025

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: C.A.M. Renne RA

BEGRIPPENLIJST

ACM

Autoriteit Consument & Markt

AVG

Algemene Verordening Gegevensbescherming

CISO

Chief Information Security Officer

COSO

Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive

EMPA

European Maritime Pilots Association

ETA

Estimated Time of Arrival

ETD

Estimated Time of Departure

FLO

Functioneel Leeftijds Ontslag

FLP

Functioneel Leeftijds Pensioen

GIDS

Gezamenlijk Interactief Dienstverleners Systeem

IALA

International Associaton of Lighthouse Authorities

IMPA

International Maritime Pilots Association

IMO

International Maritime Organization

ISM

International Safety Management

ISPO

International Standard for Maritime Pilots Organizations

KRVE

Koninklijke Roeiersvereniging de Eendracht

LOGE

Loodsenregister

LNS

Loodsplicht nieuwe stijl

NCSC

Nationaal Cyber Security Centrum

NCTV

Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid

NLBV

Nederlands Loodswezen B.V.

NLC

Nederlandse Loodsencorporatie

NMS

Navigator Marginale Schepen

NUR

Nieuwe Uittrederegeling

PEC

Pilot Exemption Certificate

QASTOR-LITE

Navigatie ondersteunend apparaat

RLC

Regionale Loodsencorporatie

SERVQUAL

Service en Quality model

STODEL

Stichting Opleiding- en Deskundigheidsbevordering Registerloodsen

SVW

Scheepvaartverkeerswet

VTS

Vessel Traffic Service

COLOFON

UITGAVE

Nederlands Loodswezen, mei 2025
www.jaarverslagloodswezen.nl

BEZOEKADRES

Berghaven 16
3151 HB Hoek van Holland
Postbus 830
3000 AV Rotterdam
www.loodswezen.nl

CONCEPT, DESIGN EN REALISATIE

Gloedcommunicatie

TECHNIEK

F19 Digital Reporting

CONTENT EN REDACTIE

Nederlands Loodswezen
Gloedcommunicatie

FOTOGRAFIE

Nederlands Loodswezen

REDACTIEADRES

Afdeling Communicatie
Nederlands Loodswezen
Berghaven 16
3151 HB Hoek van Holland
Postbus 830
3000 AV Rotterdam
communicatie@loodswezen.nl